



## **RELAZIONE TRIMESTRALE al 30 settembre 2007**

**Aeroporti di Roma Società per Azioni**  
Sede in Fiumicino (Roma) - Via dell'Aeroporto di Fiumicino, 320  
Capitale Sociale Euro 62.309.801 i.v.  
"Società soggetta a direzione e coordinamento" di Gemina SpA"

[www.adr.it](http://www.adr.it)

## SOMMARIO

CARICHE SOCIALI .....	3
DATI SALIENTI .....	5
<b>GRUPPO ADR: PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI .....</b>	<b>6</b>
CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO CONSOLIDATO .....	7
STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO CONSOLIDATO .....	8
<b>ANDAMENTO GESTIONALE DEL TERZO TRIMESTRE 2007 .....</b>	<b>9</b>
PRINCIPALI FATTI GESTIONALI DEL TRIMESTRE .....	10
<i>Le attività del Gruppo</i> .....	10
<i>Gli investimenti del Gruppo</i> .....	17
<i>Il personale del Gruppo</i> .....	19
<i>Le principali Società del Gruppo</i> .....	22
<i>Altri eventi di rilievo del trimestre</i> .....	23
ANDAMENTO ECONOMICO – FINANZIARIO DEL GRUPPO .....	25
FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL TRIMESTRE .....	30
EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE .....	31
<b>ADR SPA: PROSPETTI CONTABILI .....</b>	<b>32</b>
CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO DI ADR SPA .....	33
STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO DI ADR SPA .....	34

## CARICHE SOCIALI

### Aeroporti di Roma SpA

---

#### Consiglio di Amministrazione

*(dopo l'Assemblea degli Azionisti e il Consiglio di Amministrazione del 16 aprile 2007)*

<i>Presidente</i>	Dott. Fabrizio Palenzona *
<i>Vice Presidenti</i>	Dott. Remy Cohen <i>(fino al 18 luglio 2007)</i> Dott. Massimo Pini
<i>Consiglieri</i>	Dott. Maurizio Basile ** Mr. Andrew Christian Cowley * <i>(fino al 18 luglio 2007)</i> Mr. Christopher Timothy Frost <i>(fino al 18 luglio 2007)</i> Dott. Alessandro Grimaldi * Mrs. Kerrie Patricia Mather <i>(fino al 18 luglio 2007)</i> Dott. Aldo Minucci Dott. Gianni Mion Dott. Paolo Roverato Dott. Claudio Sposito
<i>Segretario</i>	Dott. Antonio Abbate

---

#### Collegio Sindacale

*(dopo l'Assemblea degli Azionisti del 16 aprile 2007)*

<i>Presidente</i>	Dott. Giacinto Chimenti
<i>Sindaci Effettivi</i>	Dott. Giuseppe Cappella Dott. Alessandro Grange Avv. Mario Tonucci Dott. Luigi Tripodo
<i>Sindaci Supplenti</i>	Dott. Nicola Lorito Avv. Andrea Piermartini Rosi

---

<b>Direttore Generale</b>	Dott. Maurizio Basile
---------------------------	-----------------------

---

<b>Società di Revisione</b>	Deloitte & Touche SpA
-----------------------------	-----------------------

---

\* Consiglieri con deleghe congiunte;

\*\* Consigliere con funzioni di coordinamento degli Enti aziendali.

# Cariche Sociali

## Aeroporti di Roma SpA

---

### Consiglio di Amministrazione

*(dopo l'Assemblea degli Azionisti e il Consiglio di Amministrazione del 21 settembre 2007)*

*Presidente*

Dott. Fabrizio Palenzona

*Vice Presidente*

Dott. Massimo Pini

*Amministratore Delegato*

Dott. Maurizio Basile

*Consiglieri*

Dott. Guido Angiolini  
Dott. Alessandro Grimaldi  
Dott. Gianni Mion  
Dott. Aldo Minucci  
Dott. Piergiorgio Peluso  
Dott. Clemente Rebecchini  
Dott. Paolo Roverato  
Dott. Claudio Sposito

*Segretario*

Dott. Antonio Abbate

---

### Collegio Sindacale

*(dopo l'Assemblea degli Azionisti del 16 aprile 2007)*

*Presidente*

Dott. Giacinto Chimenti

*Sindaci Effettivi*

Dott. Giuseppe Cappella  
Dott. Alessandro Grange  
Avv. Mario Tonucci  
Dott. Luigi Tripodo

*Sindaci Supplenti*

Dott. Nicola Lorito  
Avv. Andrea Piermartini Rosi

---

**Direttore Generale**

Dott. Maurizio Basile

---

**Società di Revisione**

Deloitte & Touche SpA

---

## DATI SALIENTI

La tabella seguente riassume i principali dati di traffico del terzo trimestre e dei primi nove mesi dell'esercizio 2007 sul sistema aeroportuale romano con evidenza delle variazioni rispetto agli analoghi periodi del 2006.

### ANDAMENTO VOLUMI RILEVANTI

Componente di traffico	III trim. 2007		gen.-set. 2007	
	SISTEMA (°)	Variazione % (*)	SISTEMA (°)	Variazione %(*)
Movimenti (n.)	107.310	+6,5%	302.048	+5,9%
Tonnellaggio	7.772.459	+7,6%	21.366.123	+6,4%
Passeggeri totali (n.)	11.199.210	+10,7%	29.212.500	+9,3%
Merce totale (kg)	39.359.013	+7,5%	113.521.142	+4,1%

(°) Fiumicino + Ciampino

(\*) rispetto ad analogo periodo del 2006

La tabella seguente riassume le principali informazioni economiche e finanziarie del Gruppo ADR relative al III trimestre 2007 e al periodo gennaio - settembre 2007.

### GRUPPO ADR

Dati consolidati economici, patrimoniali e finanziari (euro/000)	III trim. 2007		III trim. 2006
Ricavi	153.891		159.619
Margine operativo lordo	78.728		77.201
Risultato operativo	50.386		50.884
Risultato netto del periodo:			
di competenza di terzi	250		242
di competenza del Gruppo	13.008		12.587
Investimenti (euro/000)	13.881		14.286
	<b>gen.-set. 2007<sup>1</sup></b>	<b>2006</b>	<b>gen.-set. 2006<sup>2</sup></b>
Ricavi	417.185	567.279	436.124
Margine operativo lordo	196.186	256.655	198.154
Risultato operativo	113.197	146.103	116.273
Risultato netto del periodo:			
di competenza di terzi	790	1.058	760
di competenza del Gruppo	18.377	59.986	16.548
Investimenti (euro/000)	47.903	57.899	38.232
	<b>30. 09.2007</b>	<b>31. 12.2006</b>	<b>30. 09.2006</b>
Capitale investito	2.081.289	2.115.594	2.123.348
Patrimonio netto (compresa quota terzi)	733.289	765.615	721.879
Patrimonio netto del Gruppo	731.554	763.648	720.210
Indebitamento finanziario netto	1.348.000	1.349.979	1.401.469
Numero dipendenti a fine periodo	2.629	2.275	3.959
<b>Indici</b>	<b>gen.-set. 2007</b>	<b>2006</b>	<b>gen.-set. 2006</b>
Ricavi / n. medio risorse impiegate (euro/000)	183	182	127
N. passeggeri / n. medio risorse impiegate	12.846	11.262	7.783

<sup>1</sup> Il conto economico del periodo gen-set 2007 recepisce gli oneri introdotti dalla "Finanziaria 2007" (onere per servizio antincendio per 6,6 mil. di euro, incremento del canone concessorio per 0,7 mil. di euro e ICI per 0,7 mil. di euro), con un impatto negativo sul margine operativo lordo di 7,3 mil. di euro e sul risultato netto di 5,2 mil. di euro.

<sup>2</sup> Nel conto economico del periodo gen-set 2006 sono ancora consolidati i risultati di ADR Handling SpA (ora Flightcare Italia SpA), ceduta a fine novembre 2006, con un impatto sui ricavi di 47,3 mil. di euro e sul margine operativo lordo di 5,3 mil. di euro.

**GRUPPO ADR: PROSPETTI  
CONTABILI CONSOLIDATI**

## CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO CONSOLIDATO

(in euro/000)

2006		III Trimestre 2007	III Trimestre 2006	Gen.- Sett. 2007 (*)	Gen.- Sett. 2006 (**)
567.279	A.- RICAVI	153.891	159.619	417.185	436.124
4.927	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.055	1.272	3.410	3.532
572.206	B.- VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	154.946	160.891	420.595	439.656
(167.927)	Consumi di materie e servizi esterni	(48.094)	(44.239)	(137.488)	(122.836)
404.279	C.- VALORE AGGIUNTO	106.852	116.652	283.107	316.820
(147.624)	Costo del lavoro	(28.124)	(39.451)	(86.921)	(118.666)
256.655	D.- MARGINE OPERATIVO LORDO	78.728	77.201	196.186	198.154
(99.424)	Ammortamenti	(24.660)	(26.441)	(72.682)	(74.784)
(3.844)	Altri stanziamenti rettificativi	(607)	(1.298)	(4.705)	(2.260)
(2.327)	Stanziamenti a fondi per rischi e oneri	(2.242)	0	(4.027)	(538)
(4.957)	Saldo proventi e oneri diversi	(833)	1.422	(1.575)	(4.299)
146.103	E.- RISULTATO OPERATIVO	50.386	50.884	113.197	116.273
(113.014)	Proventi e oneri finanziari	(19.766)	(22.309)	(58.269)	(64.049)
33.089	F.- RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	30.620	28.575	54.928	52.224
60.491	Saldo proventi ed oneri straordinari	(1.636)	63	(2.189)	(439)
93.580	G.- RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	28.984	28.638	52.739	51.785
(28.055)	Imposte sul reddito del periodo	(16.928)	(13.037)	(35.584)	(29.890)
(4.481)	Imposte anticipate (differite)	1.202	(2.772)	2.012	(4.587)
61.044	H.- RISULTATO DEL PERIODO	13.258	12.829	19.167	17.308
	di cui:				
1.058	- di competenza di Terzi	250	242	790	760
<b>59.986</b>	<b>- di competenza del Gruppo</b>	<b>13.008</b>	<b>12.587</b>	<b>18.377</b>	<b>16.548</b>

(\*) Il conto economico del periodo gen-set 2007 recepisce gli oneri introdotti dalla "Finanziaria 2007" (onere per servizio antincendio per 6,6 mil. di euro, incremento del canone concessorio per 0,7 mil. di euro e ICI per 0,7 mil. di euro), con un impatto negativo sul margine operativo lordo di 7,3 mil. di euro e sul risultato netto di 5,2 mil. di euro.

(\*\*) Nel conto economico del periodo gen-set 2006 sono ancora consolidati i risultati di ADR Handling SpA (ora Flightcare Italia SpA), ceduta a fine novembre 2006, con un impatto sui ricavi di 47,3 mil. di euro e sul margine operativo lordo di 5,3 mil. di euro.

# STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO CONSOLIDATO

(in euro/000)

30-09-2006		30-09-2007	30-06-2007	31-12-2006	Variazione
2.059.358	A. - IMMOBILIZZAZIONI NETTE	2.019.448	2.031.179	2.050.619	(31.171)
131.489	Immobilizzazioni immateriali *	127.702	126.880	122.753	4.949
4.018	Immobilizzazioni materiali	3.292	3.319	3.751	(459)
2.194.865	Immobilizzazioni finanziarie	2.150.442	2.161.378	2.177.123	(26.681)
21.654	B. - CAPITALE D'ESERCIZIO	18.326	19.836	21.027	(2.701)
153.518	Rimanenze di magazzino	161.077	151.702	128.896	32.181
35.523	Crediti commerciali	41.375	41.283	39.265	2.110
(118.991)	Altre attività*	(130.957)	(133.203)	(126.763)	(4.194)
(33.561)	Debiti commerciali	(31.017)	(28.254)	(29.350)	(1.667)
(68.060)	Fondi per rischi e oneri	(86.427)	(75.755)	(52.922)	(33.505)
(9.917)	Altre passività*	(27.623)	(24.391)	(19.847)	(7.776)
2.184.948	C. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passività d'esercizio (A+B)	2.122.819	2.136.987	2.157.276	(34.457)
61.600	D. - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	41.530	41.254	41.682	(152)
<b>2.123.348</b>	<b>E. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passività d'esercizio e il TFR (C-D)</b>	<b>2.081.289</b>	<b>2.095.733</b>	<b>2.115.594</b>	<b>(34.305)</b>
720.210	coperto da:	731.554	718.546	763.648	(32.094)
1.669	F. - PATRIMONIO NETTO	1.735	1.485	1.967	(232)
721.879	- quote del Gruppo	733.289	720.031	765.615	(32.326)
1.512.519	- quote di terzi	1.512.519	1.512.519	1.512.519	0
9.383	G. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO A MEDIO/LUNGO TERMINE	12.498	4.298	15.895	(3.397)
(120.433)	H. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE TERMINE (DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE)	(177.017)	(141.115)	(178.435)	1.418
(111.050)	.debiti finanziari a breve	(164.519)	(136.817)	(162.540)	(1.979)
1.401.469	.disponibilita' e crediti finanziari a breve	1.348.000	1.375.702	1.349.979	(1.979)
<b>2.123.348</b>	<b>I. - TOTALE COME IN "E" (F+G+H)</b>	<b>2.081.289</b>	<b>2.095.733</b>	<b>2.115.594</b>	<b>(34.305)</b>
<i>1.860.458</i>	<i>(*) di cui: valore concessione</i>	<i>1.811.174</i>	<i>1.823.495</i>	<i>1.848.137</i>	<i>(36.963)</i>

**ANDAMENTO GESTIONALE DEL  
TERZO TRIMESTRE 2007**

## PRINCIPALI FATTI GESTIONALI DEL TRIMESTRE

### *Le attività del Gruppo*

I principali fatti gestionali intervenuti nel trimestre nelle diverse aree di attività in cui è impegnato il Gruppo sono sintetizzati nelle componenti principali.

#### Attività aeronautiche

Rispetto all'analogo trimestre del 2006, il traffico del Sistema Aeroportuale Romano nel III trimestre 2007 ha fatto registrare, sempre analizzato nella ripartizione tra scalo di Ciampino e Fiumicino e tra segmento nazionale e internazionale, il seguente andamento:

Dati periodo luglio-settembre 2007

	<b>SISTEMA</b>	<b>Ciampino</b>	<b>Fiumicino</b>	<b>Domestico</b>	<b>Internazionale</b>
<b>Movimenti</b>	107.310	16.852	90.458	45.475	61.835
D% vs AP	+6,5%	+0,1%	+7,8%	+1,3%	+10,7%
<b>Tonnellaggio</b>	7.772.459	817.157	6.955.302	2.599.547	5.172.912
D% vs AP	+7,6%	+3,8%	+8,0%	+5,3%	+8,8%
<b>Pax Totali</b>	11.199.210	1.468.919	9.730.291	3.771.557	7.427.653
D% vs AP	+10,7%	+8,2%	+11,1%	+10,1%	+11,1%
<b>Merce (Kg)</b>	39.359.013	5.389.340	33.969.673	2.358.747	37.000.266
D% vs AP	+7,5%	-5,3%	+9,8%	+18,2%	+6,8%
<b>Posta (Kg)</b>	3.971.957	0	3.971.957	2.631.996	1.339.961
D% vs AP	-59,1%	-100,0%	-59,1%	-66,1%	-31,2%

Il traffico internazionale viene di seguito analizzato nella sua articolazione tra Unione Europea ed Extra Unione Europea.

	<b>Internazionale</b>	<b>UE</b>	<b>Extra UE</b>
<b>Movimenti</b>	61.835	45.023	16.812
D% vs AP	+10,7%	+15,0%	+0,8%
<b>Tonnellaggio</b>	5.172.912	2.968.228	2.204.684
D% vs AP	+8,8%	+12,2%	+4,5%
<b>Pax Totali</b>	7.427.653	5.090.381	2.337.272
D% vs AP	+11,1%	+13,0%	+7,0%
<b>Merce (Kg)</b>	37.000.266	10.433.514	26.566.752
D% vs AP	+6,8%	+9,6%	+5,8%
<b>Posta (Kg)</b>	1.339.961	615.582	724.379
D% vs AP	-31,2%	-40,3%	-20,9%

In dettaglio, il trend mensile del traffico passeggeri nel periodo considerato (a livello di Sistema Aeroportuale Romano) è stato pari a:

Luglio +10,7%  
 Agosto +10,6%

Settembre +10,9%

Sullo scalo di Fiumicino i dati del trimestre considerato rivelano un incremento del numero dei passeggeri (+11,1%) rispetto allo stesso periodo del 2006, determinato sia da un aumento della capacità (+7,8% di movimenti e +8,0% di tonnellaggio) che da un miglioramento del coefficiente di riempimento degli aeromobili ("load factor").

Con riferimento allo scalo di Ciampino l'incremento dei passeggeri (+8,2%) del 3° trimestre 2007, rispetto all'analogo periodo del 2006, è sempre riconducibile al traffico di linea "low-cost" che rappresenta la tipologia di traffico predominante sullo scalo.

Rispetto all'analogo periodo del 2006, il traffico del Sistema Aeroportuale Romano, nei primi nove mesi del 2007, ha fatto registrare il seguente andamento, analizzato nella ripartizione tra scalo di Ciampino e Fiumicino e tra i segmenti nazionale e internazionale:

Dati al 30 settembre 2007

	<b>SISTEMA</b>	<b>Ciampino</b>	<b>Fiumicino</b>	<b>Domestico</b>	<b>Internazionale</b>
<b>Movimenti</b>	302.048	50.434	251.614	134.190	167.858
D% vs AP	+5,9%	+5,3%	+6,0%	+1,6%	+9,6%
<b>Tonnellaggio</b>	21.366.123	2.442.563	18.923.560	7.641.101	13.725.022
D% vs AP	+6,4%	+8,9%	+6,1%	+3,7%	+8,0%
<b>Pax Totali</b>	29.212.500	4.185.979	25.026.521	10.604.177	18.608.323
D% vs AP	+9,3%	+13,2%	+8,6%	+7,0%	+10,6%
<b>Merce (Kg)</b>	113.521.142	17.410.125	96.111.017	7.976.826	105.544.316
D% vs AP	+4,1%	+0,1%	+4,9%	+24,1%	+2,9%
<b>Posta (Kg)</b>	19.526.992	346	19.526.646	14.978.310	4.548.682
D% vs AP	-36,0%	-98,4%	-35,9%	-38,3%	-27,1%

Il traffico internazionale viene di seguito analizzato nella sua articolazione tra Unione Europea ed Extra Unione Europea.

	<b>Internazionale</b>	<b>UE</b>	<b>Extra UE</b>
<b>Movimenti</b>	167.858	124.123	43.735
D% vs AP	+9,6%	+14,1%	-1,5%
<b>Tonnellaggio</b>	13.725.022	8.186.209	5.538.813
D% vs AP	+8,0%	+12,4%	+2,2%
<b>Pax Totali</b>	18.608.323	13.047.366	5.560.957
D% vs AP	+10,6%	+13,2%	+4,9%
<b>Merce (Kg)</b>	105.544.316	31.712.671	73.831.645
D% vs AP	+2,9%	+8,1%	+0,7%
<b>Posta (Kg)</b>	4.548.682	2.281.685	2.266.997
D% vs AP	-27,1%	-35,0%	-16,9%

I dati dei primi nove mesi del 2007, confrontati con l'analogo periodo del 2006, registrano, a livello di Sistema Romano, una crescita del numero di passeggeri trasportati (+9,3%) veicolata sia dall'aumento di capacità offerta (rispettivamente movimenti +5,9% e tonnellaggio +6,4%) che dall'incremento "load factor".

Lo scalo di Fiumicino ha registrato una crescita del traffico passeggeri pari al +8,6% che, come per il Sistema Aeroportuale, è stata accompagnata da una crescita di capacità (rispettivamente movimenti +6,0% e tonnellaggio +6,1%) leggermente inferiore all'incremento passeggeri con conseguente crescita del load Factor.

Per quanto riguarda lo scalo di Ciampino, nel complesso, la crescita dei volumi dei passeggeri trasportati è stata pari al +13,2% da inizio anno.

Nei primi tre trimestri 2007 i ricavi aeronautici per diritti aeroportuali, pari a 117,8 milioni di euro, hanno registrato un incremento del 7,2% rispetto al 2006.

In particolare, per quanto riguarda le due principali componenti di ricavo, "diritti di approdo e decollo" e "diritti di imbarco passeggeri", si è registrato il seguente andamento:

- diritti di approdo e decollo: l'incremento del 6,7% è sostanzialmente riconducibile all'incremento dei movimenti e del tonnellaggio aeromobili;
- diritti di imbarco passeggeri: il totale dei ricavi ha fatto registrare un incremento del 7,6% dovuto alla crescita del traffico passeggeri registrata nei primi nove mesi del 2007, in parte bilanciata dagli effetti derivanti da minori ricavi per l'introduzione delle nuove tariffe a partire dall'1/2/2006 e dall'adesione di Romania e Bulgaria alla Comunità Europea dal 1/1/2007.

La gestione delle infrastrutture di scalo centralizzate e dei servizi di terminal, effettuata direttamente dalla Capogruppo ADR SpA, ha registrato nei primi tre trimestri 2007 un fatturato di 26,4 milioni di euro corrispondente ad un incremento del 2,5% rispetto all'anno precedente.

Tale risultato è dovuto essenzialmente a due fattori:

- ricavi di poco inferiori all'anno precedente per i "loading bridge" dovuti a principalmente alla riduzione dei corrispettivi relativi ad alcune tipologie di aeromobili intervenuta nella seconda parte del 2006 e nel primo trimestre 2007, quasi interamente compensata da un migliore utilizzo delle infrastrutture reso possibile dall'incremento dei movimenti, in particolare in ambito nazionale ed europeo;
- incremento del fatturato di circa 0,6 milioni di euro registrato per il sistema di smistamento bagagli e le altre infrastrutture centralizzate, principalmente a fronte dell'incremento del traffico passeggeri.

Il sistema automatico di smistamento dei bagagli (BHS) nei primi nove mesi 2007 ha trattato circa 4.915.000 bagagli (+4,75% rispetto al 2006), con una percentuale totale di bagagli disguidati pari a 0,26%.

La percentuale dei bagagli disguidati ha registrato un incremento nel terzo trimestre 2007 (0,57% contro lo 0,12% del terzo trimestre 2006) e, di conseguenza, il progressivo del periodo gennaio/settembre 2007, pari a 0,26%, si è incrementato rispetto allo stesso periodo del 2006 nel corso del quale era stato dello 0,13%.

Tale fenomeno è stato determinato sostanzialmente dagli eventi verificatesi a partire dal 7 luglio allorquando, a causa di una serie di abbassamenti di tensione sulla rete di alimentazione aeroportuale che hanno provocato la rottura di alcune schede di controllo del sistema bagagli, è stato necessario utilizzare l'impianto e le procedure di back-up con conseguente non immissione dei bagagli nel sistema BHS. A causa di ulteriori anomalie tecniche, nonché per la congestione dell'impianto bagagli imputabile a diverse concause, il fenomeno ha interessato il mese di luglio e, parzialmente, anche il mese di agosto. Le iniziative poste in campo da ADR hanno consentito, già nel corso del mese di agosto un'inversione di tendenza.

Nei primi nove mesi del 2007 le attività di sicurezza svolte dalla Capogruppo ADR SpA, che si articolano in controllo passeggeri, bagaglio a mano e 100% bagaglio da stiva, controllo presenza esplosivi, servizi a richiesta e vigilanza del sistema aeroportuale, hanno generato ricavi per 48,8 milioni di euro con un aumento del 7,8% rispetto al 2006. L'incremento deriva dagli effetti positivi dello sviluppo del traffico passeggeri e della maggiore domanda di servizi a richiesta, in parte ridotti dalla eliminazione dei controlli sui passeggeri in transito provenienti da Paesi Schengen disposta dall'ENAC.

Per quanto riguarda l'attività di sicurezza operativa (safety), sul sistema aeroportuale romano, sono proseguite, facendo fronte all'aumento del traffico e del numero di infrastrutture da controllare, le attività istituzionali in base alle procedure esistenti (certificate ISO 9001/2000). Inoltre, sono state poste in essere le azioni gestionali e di monitoraggio per il mantenimento della conformità ai requisiti della Certificazione ENAC, nonché la verifica del corretto uso delle infrastrutture "air-side" da parte degli operatori, con segnalazione delle inadempienze.

Nel mese di marzo 2007 è stato adottato dalla Direzione Aeroportuale di Ciampino il Regolamento di Scalo per l'aeroporto G.B. Pastine previsto dal Codice della Navigazione.

Nei Regolamenti di Scalo di Ciampino e Fiumicino sono stati, inoltre, inseriti i requisiti operativi minimi di scalo relativi alla qualità dei servizi aeroportuali essenziali previsti dalla Circolare ENAC APT-19, proposti da ADR previa consultazione con il Comitato Utenti e gli Handler e successivamente adottati dalle rispettive Direzioni Aeroportuali nei mesi di luglio 2007 per Ciampino e agosto 2007 per Fiumicino.

### **Attività immobiliari**

Le attività relative alla subconcessione di spazi hanno evidenziato – nei primi nove mesi dell'esercizio 2007 – un fatturato per le voci "canoni" ed "utenze" relativi ai beni gestiti sugli scali di Fiumicino e Ciampino pari a 18,1 milioni di euro, registrando un lieve incremento rispetto all'analogo periodo del 2006 (+4,4%).

I proventi derivanti dalle altre attività svolte in regime di subconcessione da soggetti terzi sugli scali di Fiumicino e Ciampino e di competenza dell'ente Immobiliare ammontano a 8,2 milioni di euro in linea con il corrispondente periodo 2006.

Al suo interno tale valore evidenzia i) un incremento dei corrispettivi da addebitare alle società petrolifere grazie al positivo mix tra "maggiore n° di litri erogati per tonnellata di volato" e "maggiore traffico"; ii) minori corrispettivi da addebitare agli operatori di catering per i quali la definizione puntuale del valore economico della voce "utilizzo beni d'uso comune" è rinviata al momento della concreta attuazione delle recenti linee guida emanate dall'ENAC in data 5 giugno 2007 che presuppongono che siano forniti ad ADR gli elementi a base del calcolo (voli serviti); iii) l'impatto sull'intero arco temporale gen-set 2007 del secondo albergo Garden Inn entrato in esercizio nel dicembre 2006 che compensa in misura più che proporzionale la lieve, quanto fisiologica, contrazione registrata dall'hotel Hilton.

### **Attività commerciali**

I ricavi derivanti dalle vendite dirette registrano per i primi nove mesi del 2007 una crescita del 21,7% rispetto all'anno precedente, a fronte di un incremento dell'8,4% del traffico in partenza. La spesa media per passeggero è cresciuta quindi del 11,7% rispetto al 2006.

Su Fiumicino si è registrato un incremento di fatturato del 19,5%, pari ad un incremento di spesa media per passeggero del 10,2%. A tale risultato hanno contribuito i programmi di ristrutturazione avviati nel corso del 2006, che si sono conclusi con il rilascio del nuovo Shop in area B11-B21 avvenuto ad aprile 2007. Particolarmente redditizia è stata l'apertura del nuovo negozio al Mezzanino del Terminal A, che per i primi nove mesi dell'anno ha consentito di portare la spesa media e il fatturato del terminal A a valori più che raddoppiati rispetto allo stesso periodo del 2006.

In termini merceologici la crescita di fatturato maggiore si è registrata nel reparto 'Skin care' (+36,6%) e 'Vini' (+27,6%), seguiti dai reparti 'Confectionery' (+24,5%) e 'Fragranze' (+21,8%). Gli interventi di ristrutturazione hanno peraltro consentito di mitigare l'effetto negativo legato alle restrizioni sui prodotti liquidi introdotte a partire da agosto dello scorso anno, al netto delle quali la performance sarebbe stata ancora migliore.

Su Ciampino si registra un incremento del fatturato del +37,9% rispetto ai primi nove mesi del 2006, superiore rispetto alla crescita del traffico (+22,3% di incremento nella spesa media). La performance ha beneficiato della ristrutturazione dello Shop conclusasi ad ottobre del 2006, ristrutturazione che ha anche portato ad un incremento della superficie di vendita.

Le attività commerciali in subconcessione registrano per i primi nove mesi del 2007 un incremento dell'11,9% dei ricavi per ADR SpA rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, per un valore complessivo di 33,2 milioni di euro, con una crescita superiore a quella del traffico totale (pari al 9,3%).

La migliore performance è stata ottenuta nell'area "Food & beverage" con un +15,8% (+1,5 milioni di euro) con un incremento pari a +6,7% in termini di revenue/pax. Tra gli altri particolarmente buoni i risultati legati alla ristrutturazione della Food Court 'Ciao' del Satellite, del Bar Cremonini agli arrivi, della Food Court di Ciampino e di My Chef. Conferma l'ottimo avvio (dal mese di giugno) il punto vendita Rustichelli (forno/pasticceria) in area arrivi domestici.

Anche la crescita dei ricavi "Retail" (+10,4%) è risultata superiore alla crescita del traffico. Nel corso del terzo trimestre 2007 l'offerta commerciale si è ulteriormente ampliata con l'apertura di un nuovo punto vendita Tumi al Satellite, lo shop di fiori e piante agli arrivi del Terminal A e lo shop Sasch a Ciampino. Da segnalare la sostituzione dello shop di bigiotteria "L'Oca Bianca" con Burberry al molo C.

In linea con l'incremento dei passeggeri il risultato della voce "Other Royalties" (+9,5%) con una crescita molto forte dell'attività di avvolgimento bagagli (Secure Bag) che aumenta del 40,2% rispetto al 2006.

Nel 4° trimestre dell'anno è prevista l'apertura di un punto vendita a marchio Dolce&Gabbana al Satellite, brand che proprio a Fiumicino inaugurerà la prima attività all'interno di un aeroporto così come avvenuto con Prada (aperto a Novembre 2006).

I ricavi pubblicitari dei primi nove mesi del 2007 evidenziano una crescita del 4,5% sull'analogo periodo del 2006, principalmente derivante dalla vendita di spazi sul Molo A B e nel sedime aeroportuale.

La gestione del sistema parcheggi ha registrato un fatturato pari a 23,0 milioni di euro con una crescita pari al 9,4% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente essenzialmente attribuibile al forte incremento su Ciampino (+30%) dovuto alla crescita di traffico registrata sullo scalo (+13,2%) ed all'aumento della capacità per posti disponibili. Anche Fiumicino registra una variazione positiva (+7,2%) anche se inferiore alla crescita del traffico sullo scalo (+8,6%): a tale risultato ha contribuito positivamente la messa in esercizio degli stalli a parcometro e la buona performance del lunga sosta coperto (+31,2%), mentre permangono difficoltà nel lunga sosta scoperto (-0,8%), che soffre sia della concorrenza che opera presso il sedime sia della competizione intermodale (taxi, treno).

Proseguono le iniziative atte a recuperare competitività ed in particolare modo la distribuzione attraverso internet e agenzie di viaggio e Tour Operators, oltre alle attività di comunicazione interne (cartelli pubblicitari, distribuzione depliant) ed esterne (annunci pubblicitari su riviste pubblicitarie, campagne tramite radio ed autobus, ecc) al sedime aeroportuale. Si sottolinea in particolare il livello delle prenotazioni on-line del prodotto "leisure", che hanno raggiunto il 28% delle transazioni totali.

Prosegue anche la definizione di accordi di distribuzione con aziende e compagnie aeree (già operativi gli accordi con Alitalia e Meridiana cui dovrebbe aggiungersi un altro importante vettore italiano entro l'anno).

## **Servizi tecnici ed informatici**

Nel corso del III trimestre 2007 sono state completate, proseguite ed avviate attività finalizzate all'adeguamento tecnologico e funzionale dei sistemi applicativi aziendali e delle infrastrutture dell'area ICT. In particolare:

### **Attività completate nel III trimestre 2007**

- consolidamento applicativi aziendali su nuove piattaforme tecnologiche: sono state completate le attività di migrazione degli applicativi aziendali dalle vecchie alle nuove piattaforme tecnologiche, avviate successivamente al perfezionamento del contratto di outsourcing del CED. E' in fase di avvio la pianificazione, in maniera compatibile con le esigenze di operatività aziendale e dello scalo, l'attività di test ed approvazione definitiva del disaster recovery;
- ottimizzazioni sistemi di scalo: è stata completata la migrazione e l'adeguamento tecnologico delle componenti dei sistemi di scalo dalle piattaforme e dei macchinari obsoleti con dipendenze esterne verso il sistema unico ADR (ADBAM);
- progetto revisione prezzi ricambi e manodopera: a seguito dell'aggiudicazione a luglio 2007 della gara di manutenzione mezzi del parco Alitalia Airport si è completata l'attività di adeguamento delle logiche di valorizzazione dei ricambi e della manodopera al contratto con garanzia del monitoraggio degli SLA contrattualizzati;
- funzionalità commerciali parcheggi: è stata rilasciata la funzionalità White Label AZ che integra sul sito Alitalia la prenotazione parcheggi online ADR, con le stesse funzionalità presenti sul sito adr.it, ma con veste grafica AZ.

### **Attività proseguite ed avviate nel III trimestre 2007**

- nuovo portale ADR.it: sono continuate le attività di test e propedeutiche al lancio del nuovo portale ADR.it con la nuova veste grafica ed una nuova struttura dei contenuti nel rispetto delle normative in essere sull'accessibilità dei siti web (Legge Stanca);
- gestione carte di credito: è in fase di avvio l'attività di implementazione della revisione dei sistemi di pagamento elettronico in uso presso tutti i punti di esazione aziendale (es. duty free, parcheggi) in conformità con l'evoluzione tecnologica;
- archiviazione documentale e conservazione sostitutiva: a seguito dell'assegnazione della gara, si stanno avviando le attività di implementazione della soluzione scelta;
- nuovo sistema Common User: è stata completata la gara per la sostituzione dell'attuale sistema con un nuovo sistema Common User e si è in fase di avvio del contratto triennale di gestione e di manutenzione. Sono in corso le fasi di pianificazione delle attività di dettaglio della migrazione;
- sistema integrato di controllo accessi tramite badge: è in fase di espletamento la gara per l'implementazione di una piattaforma integrata per il controllo ed il monitoraggio dei sistemi di accesso con badge aeroportuali;
- integrazione programma voli ADBM: è in fase di completamento l'analisi. Nel prossimo trimestre verrà avviata l'attività di implementazione di un sistema centrale unico per la programmazione, la gestione e la certificazione dei dati del volo sugli scali di Fiumicino e Ciampino;
- informativa al pubblico: è in corso la gara per l'appalto per la fornitura e posa in opera dei nuovi monitor di informativa al pubblico e successivamente verrà acquisito il primo lotto di apparati;
- parcheggi: è stata svolta l'analisi per l'estensione della funzionalità Booking on line ai parcheggi multipiano A, B, C, D e Ciampino con sostituzione integrale del sistema lettura e riconoscimento targhe presso i varchi di ingresso e uscita;
- taxi: è in fase di avvio il rinnovo integrale delle apparecchiature di gestione e controllo regolamentazione accesso TAXI presso l'area di sosta.

## **Tutela ambientale**

Nel corso del periodo in esame sono proseguite le attività di mantenimento e sviluppo dei Sistemi di Gestione Ambientale (SGA) ISO 14001 di Fiumicino e di Ciampino (Riesame, Piano di Audit e Piano di Formazione) effettuando quelle programmate.

In entrambi gli scali è stata estesa la raccolta differenziata dei rifiuti solidi urbani ad altre tipologie (vetro, potature ed imballaggi) negli ambiti di maggiore produzione, conferendo la frazione differenziata ad impianti di recupero e riutilizzo.

È stata completata la stesura del IV Rapporto Ambientale ADR, di prossima diffusione, contenente le informazioni relative alle prestazioni ambientali conseguite nell'anno 2006.

Relativamente al contenimento delle emissioni di anidride carbonica (Protocollo di Kyoto), il Ministero dell'Ambiente ha certificato il rispetto da parte di ADR SpA degli obiettivi riferiti all'anno 2006.

Nell'ambito dell'aggiornamento del Piano di sviluppo al 2020 è in corso il relativo studio di Impatto ambientale.

## **Qualità**

Nel terzo trimestre il monitoraggio dei livelli di servizio erogati sullo scalo di Fiumicino e Ciampino è stato assicurato, come previsto nel Piano della Qualità per il 2007, tramite l'effettuazione di oltre 11.000 controlli oggettivi, pari a circa 170.000 osservazioni, basati sulla rilevazione giornaliera del livello di qualità erogata per i principali servizi forniti ai passeggeri (riconsegna dei bagagli, accettazione, controllo del bagaglio a mano, livello di pulizia delle toilette, funzionalità dei monitor e passaporti).

L'analisi dell'andamento dei livelli di qualità registrati sullo scalo di Fiumicino evidenzia che:

- i passeggeri hanno effettuato le operazioni per il controllo di sicurezza del bagaglio a mano entro i 9'15" nel 84% dei casi, inferiore di sei punti rispetto allo standard di servizio pubblicato sulla Carta dei Servizi (90% dei casi);
- il numero di bagagli disguidati (causa Baggage Handling System e macchine RX 100%) è stato pari al 2,23‰, di circa due punti superiore al valore pubblicato (0,5 bagagli ogni 1.000 passeggeri imbarcati). Tale risultato è stato determinato dal livello di funzionalità dell'impianto BHS nel mese di luglio, quando è stato registrato un picco di bagagli disguidati (5,6‰), migliorato sensibilmente nei mesi di agosto (0,7‰) e di settembre (0,2‰);
- la riconsegna dei bagagli è avvenuta entro i tempi previsti nel 76% dei casi sia per il primo che per l'ultimo (lo standard è del 90%);
- la percentuale dei voli partiti con ritardo superiore ai 15 minuti è stata del 42%, superiore di diciassette punti percentuali allo standard (25%). Si mantiene bassa l'incidenza dei ritardi ai voli in partenza causati dal gestore aeroportuale (0,8%), anche se per la prima volta non è rispettato l'obiettivo definito dello 0,3%;
- nel 77% dei casi i passeggeri hanno effettuato il check-in entro i tempi definiti in area nazionale e nell'81% in quella internazionale, nettamente inferiori allo standard previsto nella Carta dei Servizi (90%).

Per lo scalo di Ciampino, dalle attività di monitoraggio delle prestazioni erogate sullo scalo si rileva che:

- i controlli di sicurezza del bagaglio a mano sono stati effettuati nei previsti 9'50" nel 94% dei casi, il livello di servizio è stato migliore di quattro punti rispetto allo standard della Carta dei Servizi (90%);
- la percentuale dei voli partiti con ritardo superiore ai 15 minuti è stata del 31%, mentre i ritardi superiori ai 15 minuti per i voli in arrivo sono stati pari al 22%. Lo scalo non ha rispettato lo standard definito per i ritardi in partenza (17%), né quello previsto per il recupero dei tempi di transito (1%);
- la percentuale di voli con riconsegna dei bagagli entro i tempi previsti è stata del 78% per il primo e del 77% per l'ultimo (lo standard è del 90%);
- le operazioni di accettazione dei passeggeri sono state eseguite entro i 10 minuti nel 25% dei casi (lo standard è del 90%).

L'analisi dei dati rilevati mostra un graduale peggioramento dei livelli di servizio erogati sui due scali, a partire dall'inizio dell'anno, rispetto alle prestazioni registrate nel corso del 2006, da correlare al mero gap infrastrutturale maturato negli scorsi esercizi e il cui recupero, a seguito di un rilevante piano di investimenti, è stato già avviato nel 2007 e proseguirà nei prossimi anni.

Al fine di definire strumenti e modalità che permettano di intervenire in modo più incisivo verso le criticità riscontrate, la Capogruppo ADR SpA ha individuato i "Minimi di Scalo" che rappresentano il tempo massimo consentito nell'erogazione del servizio, per quelle attività che hanno maggiore impatto sui passeggeri e incidono significativamente sulla funzionalità dei due scali.

I Minimi di Scalo, che ogni operatore aeroportuale deve rispettare in ogni singola erogazione del servizio, riguardano:

- i tempi di attesa per la riconsegna dell'ultimo bagaglio, per l'accettazione passeggeri, per il controllo sicurezza bagaglio a mano, per la discesa del primo passeggero dall'aeromobile;
- i tempi di intervento per guasto ai nastri bagagli;
- i ritardi in partenza degli aeromobili.

A seguito dell'emissione da parte delle Direzioni Aeroportuali competenti delle apposite ordinanze, Fiumicino e Ciampino sono stati i primi aeroporti in Italia a dotarsi di standard minimi di servizio. In tale ambito ADR, in qualità di gestore, assicura il controllo quotidiano del rispetto degli obiettivi dei livelli di prestazione definiti e provvede ad inviare ogni settimana, agli operatori aeroportuali interessati, un'indicazione delle rilevazioni risultate non conformi ai valori stabiliti.

ADR SpA, inoltre, sta effettuando incontri con gli enti interessati per una analisi congiunta dei disservizi riscontrati al fine di definire modalità e tempi di realizzazione dei necessari interventi correttivi.

### ***Gli investimenti del Gruppo***

Nel trimestre in esame sono stati realizzati, in coerenza con quanto su indicato, investimenti per 13,9 milioni di euro, per un totale di 47,9 milioni di euro nei primi nove mesi del 2007 (rispettivamente 14,3 milioni di euro e 38,2 milioni di euro negli analoghi periodi del 2006).

### **Aerostazioni**

Sono proseguite le attività di miglioramento immagine e layout commerciale delle aerostazioni dello scalo di Fiumicino con l'ultimazione dei lavori di riqualifica dell'area B11-B21 e i lavori, tuttora in corso, per le opere civili ed impiantistiche del Molo Est, la sostituzione moquette del Molo A/B e la sostituzione dei pavimenti del Molo Ovest dove sono in affidamento le opere civili ed impiantistiche.

Sempre nell'ambito delle opere mirate all'incremento della qualità degli ambienti, sono stati eseguiti i lavori di riqualifica degli impianti di climatizzazione del Molo Nazionale e del Molo Europa, mentre sono in fase di completamento quelli relativi al Molo Est. Nella Aerostazione Internazionale, presso la hall partenze è stato realizzato un nuovo gruppo di servizi igienici, mentre proseguono le ristrutturazioni dei servizi esistenti.

Saranno conclusi entro giugno 2008 i lavori in corso relativi a:

- ampliamento dell'area riconsegna bagagli terminal B/C;
- realizzazione Terminal sussidiario per i voli sensibili nell'edificio della ex Aerostazione Merci.

Nell'ambito del miglioramento e razionalizzazione della segnaletica aeroportuale, è stata anticipata e completata la porzione relativa all'accesso al Terminal AA: i lavori per la parte esterna sono stati affidati, mentre per la parte interna sono in via di affidamento.

In riferimento al trattamento e controllo sicurezza dei bagagli da stiva da menzionare l'entrata in esercizio del sistema HBS che collega l'isola check-in Alitalia del Terminal A con il nuovo manufatto in precedenza utilizzato esclusivamente per i transiti: quanto sopra consente al vettore di beneficiare di ridondanza di sistemi, nonché di una maggiore flessibilità nell'utilizzo delle risorse; è stata inoltre inaugurata la nuova sala controllo per operatori sicurezza impiegati presso i sistemi HBS dei Terminal B e C.

Relativamente al piano di sviluppo infrastrutturale destinato all'incremento di capacità dei Terminal, si sottolinea che è in via di ultimazione la progettazione esecutiva e la relativa validazione del Molo C.

Presso lo scalo di Ciampino è stato invece aperto al pubblico l'ampliamento dell'aerostazione, unitamente all'entrata in esercizio del nuovo sistema di controllo dei bagagli, con un sostanziale miglioramento del servizio fornito al passeggero.

### **Infrastrutture ed edifici vari**

In riferimento all'adeguamento del perimetro dell'area doganale agli standard richiesti dal Piano Nazionale di Sicurezza, sono conclusi i lavori relativi alla recinzione perimetrale, mentre è stata affidata la realizzazione di un nuovo tratto della viabilità parallelo alla pista "2, prossimo alla recinzione.

È entrato in esercizio, limitatamente alla piazzole dotate di pontili di imbarco, il sistema GOS per rilevazione/fatturazione automatica dei tempi di sosta aeromobile: entro fine anno il sistema sarà esteso anche agli stalli remoti.

È in corso la realizzazione della nuova palazzina Uffici Epuia 2, la cui entrata in esercizio è prevista entro l'estate 2008, e della nuova centrale di cogenerazione, la cui ultimazione è prevista entro il 2008.

Sempre in tema di infrastrutture dedicate ad uffici, è stato completato lo studio di fattibilità per la realizzazione della nuova sede ADR.

Con riferimento all'accordo tra ADR ed Alitalia in merito allo spostamento dell'attività Merci del vettore presso la Cargo City, si segnala che la direzione tecnica della Capogruppo ha avviato il progetto per la riconversione del Cargo AZ per HBS/BHS da dedicare ai voli accettati presso il Terminal A, mentre sono in corso i lavori per la sistemazione del Magazzino Merci per ospitare l'attività del principale vettore nazionale. Di particolare rilevanza la realizzazione di questo nuovo sistema di controllo e smistamento bagagli nell'area cargo AZ in quanto, dal 2009, si aggiungerà all'attuale impianto migliorando sensibilmente il servizio reso nell'ambito dello smistamento bagagli.

Da segnalare infine il completamento dello studio di fattibilità, in parte finanziato dalla Comunità Europea, per il collegamento tramite treno automatico delle diverse aree del sedime aeroportuale.

### **Piste e Piazzali**

Proseguono i lavori relativi al raddoppio della via di rullaggio Bravo nel settore a nord del futuro Molo C, il cui completamento, previsto per ottobre 2007, consentirà di avere la disponibilità del nuovo sistema di piste prima dell'inizio delle cantierizzazioni connesse all'appalto del Molo C.

Sono terminati i lavori relativi alla realizzazione dei nuovi piazzali in area Sud-Est, mentre è stata ampliata anche l'area dedicata alla soste dei mezzi di rampa.

Sono stati ultimati i lavori sulla pista di volo n. 3 relativi all'adeguamento dei terreni contigui alla pista e costituenti "fascia di sicurezza" (strip); quelli per la riqualifica della pavimentazione in parte non più a norma in termini di pendenze trasversali, i lavori di adeguamento dell'asse luminoso della pista e delle luci delle zone di toccata delle due testate a quanto necessario per rendere la pista stessa e le relative infrastrutture di rullaggio operative in condizioni di bassa visibilità (Cat. III dell'ICAO). Al termine di detti lavori (luglio '07), unitamente ai lavori di implementazione del sistema di illuminazione della via di rullaggio "bravo" e della rullaggio "EG", la pista "3" è stata riaperta in condizioni operative adeguate alla normativa di riferimento ed in bassa visibilità fino ai piazzali aeromobili in area est.

Sono in via di ultimazione i lavori di adeguamento del raccordo "BA", percorso dagli aeromobili in decollo dalla pista "2", per migliorare la resistenza della pavimentazione dello stesso, particolarmente sollecitata anche dal punto di vista termico e chimico dagli aeromobili in attesa di decollare; l'ultimazione di tali lavori è prevista entro dicembre 2007; sono stati inoltre affidati i lavori relativi alla riqualifica strutturale della pavimentazione della via di rullaggio Alfa la cui ultimazione è prevista per gennaio 2008.

E' ultimata la prima fase del "Pavement Management System (PMS)" delle pavimentazioni delle piste e relative vie di rullaggio, a seguito del quale è possibile determinare la vita utile residua delle pavimentazioni e la programmazione ottimale degli interventi futuri di manutenzione conservativa.

Sono in corso i lavori di rifacimento ed adeguamento al Regolamento dell'ENAC della segnaletica orizzontale delle tre piste di Fiumicino, da eseguire nel periodo notturno, con ultimazione prevista per dicembre 2007.

Per quanto riguarda Ciampino è in via di affidamento l'adeguamento dell'area fronte hangar che avrà ultimazione a maggio 2008.

A livello progettuale da segnalare il completamento del progetto preliminare dei lavori riguardanti la pista "1" e la rullaggio Alfa tra i raccordi "AC" ed "AF": tali lavori riguardano la riqualifica strutturale delle pavimentazioni della pista, della via di rullaggio e dei relativi raccordi, l'adeguamento della strip, la realizzazione di due nuove "uscite veloci" per atterraggi da sud, aumentando così la capacità della pista per tale direttrice di atterraggio e di implementazione della segnaletica luminosa per operazioni in bassa visibilità di tutto il complesso di infrastrutture connesse alla pista. È previsto altresì l'allargamento delle fasce antipolvere della via di rullaggio e dei raccordi per rendere il complesso di pista "1" adeguato a ricevere gli aeromobili di nuova generazione di classe "F" (A 380).

## ***Il personale del Gruppo***

Il personale in forza al 30 settembre 2007, incluso quello assunto con contratto a tempo determinato, è di **2.629** unità ed è così ripartito *per qualifica*:

<b>Forza puntuale</b>	<b>30.09.2007</b>	<b>30.06.2007</b>	<b>31.12.2006</b>	<b>variazione vs Giu '07</b>	<b>variazione vs Dic '06</b>
Dirigenti	58	58	55	0	+3
Quadri	212	196	190	+16	+22
Impiegati	1.703	1.615	1.477	+88	+226
Operai	656	660	553	-4	+103
<b>Totale</b>	<b>2.629</b>	<b>2.529</b>	<b>2.275</b>	<b>+100</b>	<b>+354</b>
<i>di cui:</i>					
<i>a tempo indeterminato</i>	<i>1.819</i>	<i>1.813</i>	<i>1.752</i>	<i>+6</i>	<i>+67</i>
<i>a tempo determinato</i>	<i>810</i>	<i>716</i>	<i>523</i>	<i>+94</i>	<i>+287</i>

<b>Forza Ftes</b>	<b>gen.-set. 2007</b>	<b>gen.-set. 2006 (*)</b>	<b>variazione</b>
Dirigenti	57,3	48,9	+8,4
Quadri	196,2	191,8	+4,4
Impiegati	1.450,4	1.371,9	+78,5
Operai	570,1	550,7	+19,4
<b>Totale</b>	<b>2.274,0</b>	<b>2.163,3</b>	<b>+110,7</b>
<i>di cui:</i>			
<i>a tempo indeterminato</i>	<i>1.741,4</i>	<i>1.743,6</i>	<i>(2,2)</i>
<i>a tempo determinato</i>	<i>532,6</i>	<i>419,7</i>	<i>+112,9</i>

(\*) al netto dell'effetto trascinamento ADR Handling SpA (ora Flightcare Italia SpA) pari a 953,8 Ftes

e così suddivisa *per Società*:

Forza puntuale	30.09.2007	30.06.2007	31.12.2006	variazione vs Giu '07	variazione vs Dic '06
ADR SpA	2.558	2.461	2.211	+97	+347
ADR Engineering SpA	40	38	31	+2	+9
ADR Tel SpA	20	20	21	0	(1)
ADR Advertising SpA	11	10	12	+1	(1)
<b>Totale</b>	<b>2.629</b>	<b>2.529</b>	<b>2.275</b>	<b>+100</b>	<b>+354</b>

Forza Ftes	gen.-set. 2007	gen.-set. 2006 (*)	variazione
ADR SpA	2.206,5	2.103,2	+103,3
ADR Engineering SpA	37,4	29,0	+8,4
ADR Tel SpA	20,2	20,1	+0,1
ADR Advertising SpA	9,9	11,0	(1,1)
<b>Totale</b>	<b>2.274,0</b>	<b>2.163,3</b>	<b>+110,7</b>

(\*) al netto dell'effetto trascinamento ADR Handling SpA (ora Flightcare Italia SpA) pari a 953,8 Ftes

e così suddivisa *per tipologia di contratto*:

Forza puntuale	CTI	CTD	TOTALE
ADR SpA	1.749	809	2.558
ADR Engineering SpA	40	0	40
ADR Tel SpA	20	0	20
ADR Advertising SpA	10	1	11
<b>Totale</b>	<b>1.819</b>	<b>810</b>	<b>2.629</b>

Forza Ftes	CTI	CTD	TOTALE
ADR SpA	1.674,9	531,6	2.206,5
ADR Engineering SpA	37,4	0	37,4
ADR Tel SpA	20,2	0	20,2
ADR Advertising SpA	8,9	1,0	9,9
<b>Totale</b>	<b>1.741,4</b>	<b>532,6</b>	<b>2.274,0</b>

La variazione incrementale di 354 unità (+15,6%) rispetto al 31.12.2006 è da attribuire quasi esclusivamente ad ADR SpA. Nello specifico il turn-over incrementale dei contratti a tempo indeterminato (+67 unità) è dovuto essenzialmente alla variazione del mix tra CTD e CTI a seguito dell'applicazione dell'accordo sottoscritto con le OSL in data 10/04/2006 per la trasformazione di n. 54 contratti da tempo determinato a tempo indeterminato per ADR SpA.

L'incremento dei contratti a tempo determinato (+287 unità) è motivato dal maggiore presidio operativo connesso alla crescita del traffico dei due aeroporti di Fiumicino e Ciampino, dall'implementazione di specifici servizi dedicati a migliorare gli standard qualitativi, da intervenute disposizioni e normative in materia di sicurezza aeroportuale (4° uomo) e dall'apertura di nuovi negozi nell'area commerciale.

Nei settori maggiormente influenzati dal traffico (Terminal, Sicurezza, Cargo e Duty Free), è stato attuato il ricorso al Part-time dei contratti a tempo determinato, in luogo di precedenti contratti Full-time, con conseguente riduzione degli Ftes ed apparente incremento della forza puntuale.

La variazione in termini di Ftes rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, è pari a +110,7 unità, attribuibili esclusivamente ai Tempi Determinati, con particolare concentrazione delle risorse nell'area Sicurezza per l'introduzione della figura del 4° addetto nelle postazioni dei varchi doganali e nuovi programmi.

### **Aspetti sindacali**

In tema di relazioni sindacali, particolare rilevanza assume la sottoscrizione dell'accordo sindacale relativo alla gestione degli istituti delle ferie e delle Riduzioni Orario di Lavoro che ha avuto un positivo impatto organizzativo in materia di contenimento dei costi, nonché l'accordo relativo all'attivazione di specifici fondi per il finanziamento di programmi di formazione che coinvolgeranno tutto il personale.

Si segnala infine che, nello scorso mese di luglio, è stato sottoscritto l'accordo del Premio di Risultato relativo all'anno 2006 che, in applicazione dell'accordo del 10 aprile 2006 relativo alla rivisitazione dei criteri di calcolo del premio di Risultato, ha previsto valori di premio diversificati per aree e l'erogazione di importi calcolati secondo uno specifico coefficiente di ponderazione anche al personale a tempo determinato.

### **Aspetti organizzativi**

Il terzo trimestre 2007 è stato caratterizzato dalla definizione di nuove articolazioni organizzative che hanno interessato la Direzione Centrale Pianificazione Strategica e Sviluppo Business e la Direzione Sviluppo Sistemi Aeroportuali e Servizi Tecnici con l'obiettivo di sviluppare da un lato la potenzialità del business a livello internazionale, dall'altro di rafforzare il ruolo di Committente nei confronti della Società controllata ADR Engineering SpA relativamente al processo di sviluppo infrastrutturale del sistema aeroportuale di Fiumicino e Ciampino.

Per quanto riguarda il sistema delle procedure, nel corso del trimestre, è proseguita l'azione di aggiornamento complessivo del sistema procedurale.

### **Attività addestrativa e di formazione**

Nel corso del III trimestre 2007 l'addestramento interno ha erogato 14 corsi per personale ADR SpA e Flightcare Italia SpA con la partecipazione di 113 unità.

Per quanto riguarda l'attività di vendita di addestramento sono stati gestiti corsi per impiegati e operai presso gli aeroporti di Genova e Catania.

Per ciò che concerne la formazione, è proseguito l'intervento a favore delle risorse umane di Gruppo sulla base delle risultanze del ciclo di Valutazione delle Competenze: nel mese di luglio si è tenuto il seminario residenziale su "Risoluzione dei problemi e presa delle decisioni" a beneficio di 18 risorse; mentre, nel mese di settembre, è stato organizzato ed erogato un intervento formativo sempre di tipo residenziale su "Il lavoro di gruppo" per altri 18 beneficiari.

Al fine di ottemperare all'impegno di fornire un follow-up in plenaria alle tre edizioni del seminario "Essere Capi" rivolto ai Capi Servizio, si è tenuto un incontro su tale tema per il prossimo 23 ottobre.

## **Attività di sicurezza - salute nei luoghi di lavoro**

Si evidenzia, dall'analisi del terzo trimestre 2007, un costante miglioramento dell'indice di gravità e quindi delle ore perse per infortunio (già verificatosi negli anni precedenti) anche a seguito delle iniziative poste in essere.

Per quanto concerne la problematica connessa alla "gestione delle emergenze", prosegue la costante formazione e l'addestramento pratico del personale e sono state effettuate esercitazioni antincendio e antiterrorismo in collaborazione con il Comando interforze della Polizia di Stato, con i Vigili del fuoco e con il Pronto soccorso.

E' stato raggiunto, dopo diverse riunioni con tutte le Autorità proposte, l'obiettivo di uniformare il macro processo di attivazione di tutti i piani di emergenza aeroportuali sia su Fiumicino che su Ciampino.

Per quanto attiene il rispetto della normativa sulla "privacy" viene mantenuto, con tutti gli Enti aziendali, un costante contatto per l'aggiornamento degli incarichi sia in base all'evoluzione dei processi produttivi sia in relazione con gli assetti organizzativi aziendali.

Particolare attenzione è stata rivolta, come di consueto, alla "formazione del personale" su tutte le tematiche di cui sopra. I corsi effettuati nel trimestre in esame sono stati n. 15, i partecipanti n. 436 (compreso personale di Società esterne) e le ore di formazione erogate sono state circa 2.700, per una media di n. 6 pro capite.

## ***Le principali Società del Gruppo***

### **ADR Engineering SpA**

La Società del Gruppo, che si occupa di servizi di progettazione, direzione lavori e consulenza tecnica, ha chiuso il periodo gennaio – settembre 2007 con un utile netto di 355 mila euro sostanzialmente in linea con l'analogo periodo dell'esercizio precedente (+26 mila euro).

I ricavi, pari a 5.329 mila euro, sono aumentati di 450 mila euro (+9,2%) rispetto ai primi nove mesi del 2006.

Grazie ad una crescita dei costi operativi del 3,7%, il margine operativo lordo si è attestato a 921 mila euro con un incremento del 46,9%.

### **ADR Tel SpA**

Nel periodo gennaio-settembre 2007, la Società, che realizza e gestisce i sistemi di telecomunicazione sul sistema aeroportuale romano, ha conseguito un utile netto di 410 mila euro in leggera flessione (-38 mila euro) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

I ricavi sono risultati pari a 6.603 mila euro, con un incremento di 841 mila euro (+14,6%) rispetto allo stesso periodo 2006, attribuibile sia alla crescita dei ricavi da servizi standard (+684 mila euro), che registrano in particolare modo sul servizio ADR\_Net (connessioni Internet ed Intranet) l'aumento più significativo, che a quella dei ricavi da attività specifiche per ADR (+157 mila euro) e che includono i ricavi determinati da investimenti infrastrutturali della Capogruppo.

Il margine operativo lordo è risultato pari a 1.939 mila euro, registrando una crescita del 16,9% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. Per effetto dei maggiori ammortamenti del periodo (+258 mila euro), l'incremento del risultato operativo è stato, invece, pari all'1,4%.

## **ADR Advertising SpA**

La Società, che gestisce gli spazi pubblicitari sul sistema aeroportuale romano, ha consuntivato nei primi nove mesi del 2007 un utile netto di 1.020 mila euro, sostanzialmente in linea rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente (+38 mila euro).

Il fatturato, pari a 18.991 mila euro, è cresciuto del 4,9%, mentre il margine operativo lordo è aumentato dell'8,4%, attestandosi in termini di incidenza sui ricavi all'11,0% rispetto al 10,6% registrato nel 2006.

## ***Altri eventi di rilievo del trimestre***

### **Quadro normativo e regolamentare**

- **Direttiva in materia di regolazione tariffaria dei servizi aeroportuali offerti in regime di esclusiva**

In data 22 settembre 2007 è stata pubblicata nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 221, la Delibera n. 38/2007 del 15 giugno 2007 del Comitato Interministeriale per la Programmazione Economica (CIPE) che approva la Direttiva in materia di regolazione tariffaria dei servizi aeroportuali offerti in regime di esclusiva ("Direttiva"). Contestualmente è stata abrogata la delibera del 4 agosto 2006 n. 86 con la quale il CIPE esprimeva parere favorevole allo schema di riordino della tariffazione dei servizi aeroportuali offerti in regime di esclusiva.

L'ENAC, entro 60 giorni dalla data di pubblicazione in G.U. della Delibera, pubblicherà le Linee Guida applicative della Direttiva e, a seguire, inizierà l'iter di negoziazione, con i gestori aeroportuali, per la stipula dei rispettivi contratti di programma.

- **Incremento dei canoni di gestione aeroportuale**

Con decreto del 3 agosto 2007 - pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 226 del 28 settembre 2007 - il Ministro dei Trasporti, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, in ottemperanza della legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Finanziaria 2007), ha decretato l'incremento del canone annuo per l'uso dei beni del demanio dovuto dalle società di gestione aeroportuale per le annualità 2007-2009.

- **Requisiti minimi di Scalo – Fiumicino e Ciampino**

Con ordinanza n. 15/2007 del 27 agosto 2007, la Direzione Aeroportuale di Roma Fiumicino ha formalmente adottato "i requisiti minimi di scalo" per lo scalo di Fiumicino, ossia gli standard operativi minimi il cui fine è quello di garantire il migliore utilizzo possibile degli impianti tecnici e strumentali dello scalo da parte degli handlers e degli autoproduttori di servizi di assistenza.

Il controllo sul rispetto dei requisiti minimi di scalo è demandato ad ADR anche al fine delle segnalazioni di inadempimento ad ENAC per l'adozione delle relative misure sanzionatorie.

E' stato quindi modificato, in conformità di quanto disposto dall'Ordinanza, il punto 11.3 del Regolamento di Scalo di Fiumicino.

Analogamente a Fiumicino, con ordinanza n. 15/2007 del 16 luglio 2007, la Direzione Aeroportuale di Roma Ciampino ha adottato "i requisiti minimi di scalo" vigenti sullo scalo di Ciampino.

## **Operazioni societarie**

Il Consiglio d'Amministrazione di ADR SpA ha deliberato, nella riunione del 15 febbraio 2007, l'avvio delle attività finalizzate allo scorporo del ramo d'azienda Cargo. Nel corso del Consiglio di Amministrazione del 2 agosto 2007 della Capogruppo ADR SpA, all'esito delle valutazioni, è stato deliberato di proseguire la negoziazione con una delle due Società, al fine di portare a conclusione la cessione del suddetto ramo di azienda. Tale iniziativa, coerente con la strategia generale di disimpegno dalla gestione diretta di attività operative non "core", sarà attuata per il tramite di una società separata, che incorporerà tale ramo di attività prima della relativa cessione che si prevede avverrà entro l'anno.

L'azionista Leonardo Srl, in data 18 luglio 2007, ha rilevato l'intera quota di partecipazione detenuta nel capitale della Capogruppo ADR SpA dal socio Macquarie Airports Luxembourg S.A., diventando quindi titolare di 59.668.245 di azioni, del valore nominale di 1 euro cadauna, pari al 95,761% del capitale sociale.

## **Contenzioso**

Con riferimento all'attività di controllo effettuata dall'Ufficio Tecnico di Finanza di Roma (UTF) nei confronti della Capogruppo ADR SpA, si segnala che il predetto Ufficio ha emesso n. 14 Avvisi di pagamento, per un ammontare complessivo pari a 4,4 milioni di euro, aventi ad oggetto l'omesso pagamento dell'imposta erariale di consumo sull'energia elettrica e della relativa addizionale dovuta per il periodo 2002 - 2006. Tale importo è comprensivo di interessi, indennità di mora e spese di notifica.

Le contestazioni sono riconducibili, in generale, alla presunta cessione a soggetti terzi dell'energia elettrica acquistata da ADR, nonché al disconoscimento dell'agevolazione prevista dall'art. 52 del TULD ai soggetti cui è riconosciuta la qualifica di "opificio industriale" .

Contestualmente agli avvisi di pagamento, ad oggi sono stati notificati n. 9 Atti di contestazione di violazioni amministrative, per un ammontare complessivo pari a 1,5 milioni di euro, concernenti le sanzioni irrogate in relazione all'omesso pagamento dei richiamati tributi.

La Capogruppo ADR, nel ritenere infondati i rilievi formulati dall'UTF, ha avviato la procedura per l'impugnazione degli atti in oggetto mediante ricorsi in Commissione Tributaria Provinciale di Roma.

Nell'ambito del Procedimento in tema di pubblicità ingannevole n. PI6038, avviato dall' Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato, in data 31.7.2007 è stata deposita presso l'Autorità la memoria difensiva predisposta nell'interesse della Capogruppo ADR SpA.

Ryanair ha proposto ricorso al TAR Lazio per ottenere l'annullamento - previa sospensiva - della Ordinanza n. 14/2007 del 9.7.2007 emanata dalla DA di Ciampino con cui è stata disposta l'allocatione sullo scalo dell'aeroporto di Ciampino di un numero massimo di movimenti commerciali in possesso di "slot" pari a 100 al giorno, da assegnare nella fascia oraria compresa tra le 6.00 e le 23.30 per la stagione invernale 2007/2008. All'udienza per la discussione della sospensiva, tenutasi in data 11.10.2007, il TAR ha respinto l'istanza avanzata da Ryanair, mantenendo, di fatto, la limitazione degli slot per la "winter 2007-2008".

IBAR, congiuntamente a tredici vettori, da un lato, e Assaero e Volare, dall'altro, con separati atti, hanno proposto ricorso al TAR del Lazio, con contestuale istanza di sospensiva, per ottenere l'annullamento dei provvedimenti ENAC prot. n. A0035898 e prot. n. 0035899, entrambi del 5 giugno 2007, aventi ad oggetto la determinazione dei corrispettivi per lo svolgimento dell'attività di catering rispettivamente negli aeroporti di Roma e Milano. I ricorrenti hanno rinunciato alla discussione della sospensiva; si è pertanto in attesa della fissazione dell'udienza di merito che, comunque, non si prevede a breve.

## Operazioni finanziarie

I mercati finanziari non hanno ancora pienamente assorbito la crisi innescata dai "sub-prime" già sottolineata nei fatti successivi alla chiusura del semestre.

L'appuntamento delle trimestrali in corso di chiusura da parte delle principali banche agevolerà una migliore comprensione della dimensione reale della crisi suddetta fornendo utili informazioni, quindi, per una valutazione degli impatti di medio periodo basata sui risultati espressi dai conti chiusi degli istituti di credito interessati.

## ANDAMENTO ECONOMICO – FINANZIARIO DEL GRUPPO

### Conto Economico riclassificato

(in euro/000)

2006		III Trimestre 2007	III Trimestre 2006	Gen.- Sett. 2007	Gen.- Sett. 2006
567.279	A.- RICAVI	153.891	159.619	417.185	436.124
4.927	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.055	1.272	3.410	3.532
572.206	B.- VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	154.946	160.891	420.595	439.656
(167.927)	Consumi di materie e servizi esterni	(48.094)	(44.239)	(137.488)	(122.836)
404.279	C.- VALORE AGGIUNTO	106.852	116.652	283.107	316.820
(147.624)	Costo del lavoro	(28.124)	(39.451)	(86.921)	(118.666)
256.655	D.- MARGINE OPERATIVO LORDO	78.728	77.201	196.186	198.154
(99.424)	Ammortamenti	(24.660)	(26.441)	(72.682)	(74.784)
(3.844)	Altri stanziamenti rettificativi	(607)	(1.298)	(4.705)	(2.260)
(2.327)	Stanziamenti a fondi per rischi e oneri	(2.242)	0	(4.027)	(538)
(4.957)	Saldo proventi e oneri diversi	(833)	1.422	(1.575)	(4.299)
146.103	E.- RISULTATO OPERATIVO	50.386	50.884	113.197	116.273
(113.014)	Proventi e oneri finanziari	(19.766)	(22.309)	(58.269)	(64.049)
33.089	F.- RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	30.620	28.575	54.928	52.224
60.491	Saldo proventi ed oneri straordinari	(1.636)	63	(2.189)	(439)
93.580	G.- RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	28.984	28.638	52.739	51.785
(28.055)	Imposte sul reddito del periodo	(16.928)	(13.037)	(35.584)	(29.890)
(4.481)	Imposte anticipate (differite)	1.202	(2.772)	2.012	(4.587)
61.044	H.- RISULTATO DEL PERIODO	13.258	12.829	19.167	17.308
1.058	di cui:	250	242	790	760
59.986	- di competenza di Terzi - di competenza del Gruppo	13.008	12.587	18.377	16.548

La gestione del sistema aeroportuale romano anche nel 2007 sta beneficiando di importanti tassi di crescita del traffico: nel terzo trimestre 2007, coincidente con il periodo di alta stagione nel settore aeronautico, i movimenti sono aumentati del +6,5% e i passeggeri del 10,7%, portando la crescita complessiva dei primi nove mesi dell'esercizio rispettivamente al +5,9% per i movimenti e al 9,3% per i passeggeri.

Tale andamento favorevole del traffico non si è riflesso sui margini economici che continuano ad essere impattati, oltre che dalla normativa sui requisiti di sistema, anche dalla Legge finanziaria 2007 che ha posto nuovi oneri a carico delle gestioni aeroportuali.

L'analisi dei risultati nel confronto con gli analoghi periodi dell'esercizio precedente è, inoltre, ancora condizionata dal consolidamento in questi ultimi dei risultati della Flightcare Italia SpA (allora ADR Handling SpA), Società ceduta a fine 2006.

Nel terzo trimestre del 2007, periodo di alta stagione nel settore aeronautico, nonostante la flessione dei ricavi (-3,6%) connessa all'uscita dal perimetro di consolidamento di ADR Handling SpA (ora Flightcare Italia SpA) grazie ad una riduzione dei costi operativi complessivi, si è registrata una crescita del margine operativo lordo del 2,0%.

Il risultato operativo si è attestato a 50,4 milioni di euro, in flessione dell'1% per i maggiori stanziamenti per rischi e oneri e oneri diversi netti.

Nei primi nove mesi del 2007 il volume dei ricavi del Gruppo si è ridotto del 4,3% quale effetto combinato di una variazione negativa del 17,7% del comparto "aviation", solo parzialmente bilanciata da quella positiva di quello "non aviation" (+16,7%).

Nell'ambito delle attività aeronautiche, il disimpegno del Gruppo dal settore dell'assistenza aeroportuale ha determinato una forte flessione dei relativi ricavi (-63,7 milioni di euro), alla quale si è contrapposto lo sviluppo dei diritti aeroportuali e dei proventi delle attività di sicurezza, in crescita rispettivamente del 7,2% e del 7,8% in relazione al positivo andamento del traffico.

Le attività non aeronautiche si sono sviluppate complessivamente del 16,7%, trainate principalmente dalle attività di vendita dei negozi a gestione diretta (+21,7%) supportate, oltre che dalla crescita del traffico in partenza, anche dall'incremento della spesa media per passeggero.

Anche le altre attività del comparto "non aviation" hanno registrato buone performance: in particolare le attività commerciali in subconcessione sono aumentate dell'11,0% grazie ai risultati dell'area "food and beverage", mentre le attività di gestione dei parcheggi e degli spazi pubblicitari sono cresciute rispettivamente del +9,4% e del +4,5%.

I consumi per materie e servizi esterni sono aumentati dell'11,9% per effetto principalmente dei maggiori costi per l'acquisto dei prodotti per la rivendita, connessi alla crescita delle vendite dirette, e dei costi per servizi esterni che includono i nuovi impegni posti a carico delle gestioni aeroportuali, a partire dal 1° gennaio 2007, in materia di servizi antincendio e di canone di concessione aggiuntivo.

Tali oneri, stimati per il periodo in esame in 6,6 milioni di euro per il servizio antincendio e in 0,7 milioni di euro per il canone di concessione, sono stati prudenzialmente imputati a conto economico, coerentemente con l'impostazione della Relazione semestrale al 30 giugno 2007.

Il costo del lavoro risulta, invece, in flessione del 26,8% rispetto ai primi nove mesi del 2006 nei quali – come detto – erano state ancora consolidate le attività di handling (gestite dalla allora controllata ADR Handling SpA), attività ad elevata intensità di lavoro.

In conseguenza delle dinamiche su esposte, il margine operativo lordo è risultato pari a 196,2 milioni di euro, registrando una riduzione in valore assoluto (-1,0%) rispetto all'analogo periodo del 2006, ma con un miglioramento in termini di incidenza sui ricavi di oltre un punto percentuale (dal 45,4% del 2006 al 47,0%).

A livello di risultato operativo, che si è attestato a 113,2 milioni di euro, si è registrata, invece, una riduzione del 2,6% per effetto dei maggiori stanziamenti al fondo svalutazione crediti e al fondo per rischi ed oneri, solo parzialmente compensati dai minori ammortamenti e dalla riduzione degli oneri diversi netti.

Il risultato ante imposte ha beneficiato del miglioramento della gestione finanziaria, nonostante l'andamento sfavorevole dei tassi di interesse. Gli oneri finanziari netti sono, infatti, diminuiti di 5,8 milioni di euro, attestandosi a 58,3 milioni di euro, grazie alle iniziative intraprese alla fine del 2006 (rimborso anticipato di una quota consistente del debito bancario e riallineamento ai tassi di mercato delle coperture a tasso fisso).

L'utile netto del Gruppo nei primi nove mesi dell'esercizio 2007 è risultato pari a 18,4 milioni di euro in aumento di 1,8 milioni di euro rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente.

### Stato Patrimoniale riclassificato

(in euro/000)

30-09-2006		30-09-2007	30-06-2007	31-12-2006	Variazione
33.36					
2.059.358	A. - IMMOBILIZZAZIONI NETTE	2.019.448	2.031.179	2.050.619	(31.171)
131.489	Immobilizzazioni immateriali *	127.702	126.880	122.753	4.949
4.018	Immobilizzazioni materiali	3.292	3.319	3.751	(459)
2.194.865	Immobilizzazioni finanziarie	2.150.442	2.161.378	2.177.123	(26.681)
21.654	B. - CAPITALE D'ESERCIZIO	18.326	19.836	21.027	(2.701)
153.518	Rimanenze di magazzino	161.077	151.702	128.896	32.181
35.523	Crediti commerciali	41.375	41.283	39.265	2.110
(118.991)	Altre attività	(130.957)	(133.203)	(126.763)	(4.194)
(33.561)	Debiti commerciali	(31.017)	(28.254)	(29.350)	(1.667)
(68.060)	Fondi per rischi e oneri	(86.427)	(75.755)	(52.922)	(33.505)
(9.917)	Altre passività	(27.623)	(24.391)	(19.847)	(7.776)
2.184.948	C. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passività d'esercizio (A+B)	2.122.819	2.136.987	2.157.276	(34.457)
61.600	D. - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	41.530	41.254	41.682	(152)
2.123.348	E. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passività d'esercizio e il TFR (C-D)	2.081.289	2.095.733	2.115.594	(34.305)
720.210	coperto da:				
1.669	F. - PATRIMONIO NETTO	731.554	718.546	763.648	(32.094)
721.879	- quote del Gruppo	1.735	1.485	1.967	(232)
1.512.519	- quote di terzi	733.289	720.031	765.615	(32.326)
	G. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO A MEDIO/LUNGO TERMINE	1.512.519	1.512.519	1.512.519	0
9.383	H. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE TERMINE (DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE)	12.498	4.298	15.895	(3.397)
(120.433)	.debiti finanziari a breve	(177.017)	(141.115)	(178.435)	1.418
(111.050)	.disponibilità e crediti finanziari a breve	(164.519)	(136.817)	(162.540)	(1.979)
1.401.469	(G+H)	1.348.000	1.375.702	1.349.979	(1.979)
2.123.348	I. - TOTALE COME IN "E" (F+G+H)	2.081.289	2.095.733	2.115.594	(34.305)
1.860.458	(*) di cui: valore concessione	1.811.174	1.823.495	1.848.137	(36.963)

Il capitale investito del Gruppo al 30 settembre 2007 si è attestato a 2.081,3 milioni di euro, con una riduzione di 14,4 milioni di euro rispetto al 30 giugno 2007 principalmente per la diminuzione delle immobilizzazioni tecniche (-10,9 milioni di euro) derivante degli ammortamenti di periodo.

Il capitale di esercizio è risultato in lieve flessione (-3,2 milioni di euro) per effetto prevalente dell'incremento delle "altre passività" (+10,7 milioni di euro), per le imposte maturate nel III trimestre, ed in parte compensato dall'aumento dei crediti commerciali (+9,4 milioni di euro) che si determina normalmente in corrispondenza dell'alta stagione di attività.

Sotto il profilo delle coperture, la posizione finanziaria netta del Gruppo si è attestata a 1.348,0 milioni di euro con una riduzione di 27,7 milioni di euro rispetto alla fine del trimestre precedente grazie al flusso monetario generato nel periodo.

Rispetto al 31 dicembre 2006, la riduzione del capitale investito risulta più accentuata (-34,3 milioni di euro) a causa di una maggiore diminuzione del capitale immobilizzato (-26,7 milioni di euro), derivante sempre dagli ammortamenti del periodo, accompagnata da una riduzione del capitale di esercizio di 7,8 milioni di euro.

Questa ultima è ascrivibile principalmente all'incremento della voce "altre passività" (33,5 milioni di euro) conseguente alla crescita dei debiti per imposte (circa 28,3 milioni di euro) per la stima del carico fiscale del periodo e ai maggiori debiti verso l'Erario per l'addizionale comunale sui diritti d'imbarco passeggeri attribuibile all'aumento di 50 centesimi in vigore dal 1° gennaio 2007 (+4,3 milioni di euro). Sulla flessione del capitale di esercizio ha inciso, inoltre, il contenimento delle giacenze di magazzino (-2,7 milioni di euro) grazie ad una migliore gestione delle scorte e l'incremento dei debiti commerciali per 4,2 milioni di euro.

In tendenza opposta sono risultati, invece, i crediti commerciali in aumento per 32,2 milioni di euro attribuibile in parte all'incremento del fatturato ed alla già citata componente di stagionalità.

Per quanto riguarda la struttura finanziaria, si registra una riduzione del patrimonio netto di 32,3 milioni di euro conseguente alla distribuzione di dividendi (51,5 milioni di euro), in parte compensata dall'utile netto del periodo.

L'indebitamento finanziario netto del Gruppo si è attestato al 30 settembre 2007 a 1.348,0 milioni di euro registrando una lieve flessione (-2,0 milioni di euro) rispetto alla fine dell'esercizio precedente.

## Rendiconto finanziario

(in euro/000)

2006		Genn.-Sett. 2007	Genn.-Sett. 2006
<b>290.260</b>	A.- DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE INIZIALI	<b>162.540</b>	<b>290.260</b>
61.044	B.- FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' D'ESERCIZIO	19.167	17.308
99.424	Risultato del periodo	72.682	74.784
(64.964)	Ammortamenti	(19)	(130)
(27)	(Plus)minusval. da realizzo di immobilizzazioni (Rivalutazioni) svalutazioni di immobilizzazioni	(14)	(32)
(27.164)	Variazione del capitale d'esercizio (1)	7.776	(34.430)
(2.453)	Variazione netta del "trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato" (1)	(152)	(433)
<b>65.860</b>		<b>99.440</b>	<b>57.067</b>
(38.828)	C.- FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		
(18.429)	Investimenti in immobilizzazioni:		
(438)	.immateriali	(31.010)	(25.105)
63.109	.materiali	(16.843)	(12.976)
5.414	.finanziarie	0	(428)
	Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobilizzazioni (2)	1.885	1.226
		<b>(45.968)</b>	<b>(37.283)</b>
(127.500)	D.- FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
(127.500)	Rimborsi di finanziamenti	0	(127.500)
(71.494)	E.- DISTRIBUZIONE DI UTILI	(51.493)	(71.494)
(127.720)	F.- FLUSSO MONETARIO DEL PERIODO (B+C+D+E)	1.979	(179.210)
<b>162.540</b>	G.- DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO NETTO A BREVE) (A+F)	<b>164.519</b>	<b>111.050</b>

(1) le variazioni del capitale di esercizio e del TFR nel 2006 sono espone al netto dell'effetto derivante dall'uscita dall'area di consolidamento di Flightcare Italia SpA (ex ADR Handling SpA), pari rispettivamente a 2,7 milioni di euro e a -17,9 milioni di euro.

(2) tale voce include, nel 2006, il prezzo di vendita (72,5 milioni di euro, al lordo dei costi di cessione) della partecipazione in Flightcare Italia SpA (ex ADR Handling SpA) al netto delle Disponibilità monetarie nette cedute (10,9 milioni di euro).

Nei primi nove mesi del 2007 la gestione operativa del Gruppo ha generato un flusso monetario di 99,4 milioni di euro, che ha garantito, oltre al pagamento degli oneri finanziari in scadenza, l'integrale copertura del fabbisogno finanziario netto derivante dall'attività di investimento, pari a 46,0 milioni di euro, ed il pagamento dei dividendi per 51,5 milioni di euro.

### Variazione della posizione finanziaria netta (in euro/000)

2006		Gen.-Sett. 2007	Gen.-Sett. 2006
<b>(1.349.759)</b>	<b>A.- (INDEBITAMENTO) FINANZIARIO NETTO INIZIALE</b>	<b>(1.349.979)</b>	<b>(1.349.759)</b>
256.655	Margine operativo lordo	196.186	198.154
9.660	Variazione del capitale circolante operativo (1)	(29.991)	(22.250)
(2.453)	Variazione del trattamento di fine rapporto (1)	(152)	(433)
(5.136)	Proventi (oneri) diversi	(1.594)	(4.429)
(4.481)	Proventi (oneri) straordinari	(2.189)	(516)
(44.220)	Imposte correnti pagate	(7.313)	(24.881)
(31.116)	Variazione altre attività (passività) e fondi rischi (1)	3.103	(24.170)
<b>178.909</b>	<b>B.- CASH-FLOW OPERATIVO</b>	<b>158.050</b>	<b>121.475</b>
(57.695)	Investimenti in immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie	(47.853)	(38.509)
63.109	Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, immobilizzazioni (2)	1.885	1.226
<b>184.323</b>	<b>C.- CASH-FLOW DISPONIBILE (GENERAZIONE DI CASSA)</b>	<b>112.082</b>	<b>84.192</b>
(113.049)	(Oneri) proventi finanziari netti	(58.610)	(64.408)
(71.494)	Dividendi pagati	(51.493)	(71.494)
<b>(220)</b>	<b>D.- CASH-FLOW NETTO DEL PERIODO</b>	<b>1.979</b>	<b>(51.710)</b>
<b>(1.349.979)</b>	<b>E.- (INDEBITAMENTO) FINANZIARIO NETTO FINALE (A+D)</b>	<b>(1.348.000)</b>	<b>(1.401.469)</b>

(1) le variazioni del capitale circolante operativo nel 2006, del TFR e delle altre attività (passività) e fondi rischi sono esposte al netto dell'effetto derivante dall'uscita dall'area di consolidamento di Flighcare Italia SpA (ex ADR Handling SpA).

(2) tale voce include, nel 2006, il prezzo di vendita (72,5 milioni di euro, al lordo dei costi di cessione) della partecipazione in Flighcare Italia SpA (ex ADR Handling SpA) al netto delle Disponibilità monetarie nette cedute (10,9 milioni di euro).

## FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL TRIMESTRE

Nei primi dieci mesi del 2007, il traffico nel Sistema Aeroportuale Romano ha fatto registrare il seguente andamento:

Dati progressivi al 31 ottobre 2007

	<b>SISTEMA</b>	<b>Fiumicino</b>	<b>Ciampino</b>	<b>Domestico</b>	<b>Internazionale</b>
<b>Movimenti</b>	337.526	281.359	56.167	149.989	187.537
D% vs AP	+5,8%	+6,1%	+4,5%	+1,5%	+9,6%
<b>Tonnellaggio</b>	23.889.171	21.176.925	2.712.246	8.549.021	15.340.150
D% vs AP	+6,5%	+6,3%	+8,0%	+3,8%	+8,1%
<b>Pax Totali</b>	32.755.042	28.103.262	4.651.780	11.914.447	20.840.595
D% vs AP	+9,5%	+9,1%	+12,1%	+7,7%	+10,6%
<b>Merce (Kg)</b>	128.285.194	108.815.691	19.469.503	8.884.478	119.400.716
D% vs AP	+4,3%	+5,4%	-1,0%	+24,2%	+3,1%
<b>Posta (Kg)</b>	21.070.739	21.070.393	346	16.055.162	5.015.577
D% vs AP	-38,3%	-38,3%	-98,5%	-40,9%	-28,5%

Il traffico internazionale viene di seguito analizzato nella sua articolazione tra Unione Europea ed Extra Unione Europea.

	<b>Internazionale</b>	<b>UE</b>	<b>Extra UE</b>
<b>Movimenti</b>	187.537	138.749	48.788
D% vs AP	+9,6%	+14,2%	-1,7%
<b>Tonnellaggio</b>	15.340.150	9.149.294	6.190.856
D% vs AP	+8,1%	+12,4%	+2,3%
<b>Pax Totali</b>	20.840.595	14.610.822	6.229.773
D% vs AP	+10,6%	+13,0%	+5,3%
<b>Merce (Kg)</b>	119.400.716	35.657.918	83.742.798
D% vs AP	+3,1%	+8,1%	+1,1%
<b>Posta (Kg)</b>	5.015.577	2.503.132	2.512.445
D% vs AP	-28,5%	-36,6%	-18,1%

L'analisi dei dati conferma il trend di crescita evidenziato nei primi nove mesi dell'anno.

In particolare, nei primi dieci mesi del 2007, a livello di Sistema, il traffico passeggeri totali ha evidenziato un +9,5% rispetto all'analogo periodo 2006; ciò è stato determinato sia da un aumento della capacità (+5,8% di movimenti e +6,5% di tonnellaggio) che da un miglioramento del Load Factor.

Tale performance, come evidenziato nelle tabelle, è stata maggiormente veicolata dalla crescita del traffico in ambito Internazionale (+10,6%) rispetto alla crescita (+7,7%) registrata in ambito Domestico.

A seguito della fusione per incorporazione di Leonardo Srl in Gemina SpA, con decorrenza 4 ottobre 2007, Gemina SpA è subentrata nella proprietà di n. 59.668.245 azioni di ADR SpA, del valore nominale di 1 euro cadauna, pari al 95,761% del capitale sociale.

L'Assemblea Straordinaria degli Azionisti della partecipata Aeroporto di Genova SpA ha deliberato l'aumento del capitale sociale, da euro 4.648.140,00 ad euro 7.746.900,00 mediante l'emissione di 6.000 nuove azioni del v.n. di 516,46 € cadauna, da offrire in opzione agli azionisti in proporzione alla propria quota di partecipazione.

L'Assemblea ha determinato al 31 gennaio 2008 il termine ultimo entro il quale occorre esercitare il diritto di opzione e dichiarare, contestualmente, l'eventuale prelazione sulle azioni inopstate. E' stato, altresì, determinato al 28 febbraio 2008 il termine ultimo per il versamento della parte residua di competenza di ciascun azionista.

La quota di spettanza ADR è pari a 900 nuove azioni per un corrispettivo complessivo di euro 464.814,00. All'atto della eventuale sottoscrizione (entro il 31.1.2008) dovrà essere versato il 25% del valore nominale pari a euro 116.203,50; la quota restante (da versare entro il 28.2.2008) è pari a euro 348.610,50.

Si segnala, infine, che in data 6 novembre 2007 è stata costituita la Società denominata Cargo Merci Fiumicino Srl, con capitale sociale di 10.000 euro interamente sottoscritto da ADR SpA. Tale società, avente quale scopo sociale la gestione delle attività merci, è stata costituita nella prospettiva del conferimento da parte della Capogruppo ADR del ramo di azienda cargo, nell'ambito dell'operazione descritta nel paragrafo dedicato alle "Operazioni societarie".

## **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Anche per l'ultima frazione dell'esercizio è prevista una conferma della crescita del traffico che, in assenza di accadimenti allo stato imprevedibili, consentirà di chiudere il 2007 con risultati di assoluta rilevanza. Permangono le incertezze sul futuro di Alitalia nei cui programmi, però, appare sempre più probabile un futuro prevalentemente baricentrato su Roma Fiumicino, ma i cui effetti tangibili, con riferimento all'anno 2008, scontano ancora la definitiva accettazione di tale strategia da parte del futuro assetto proprietario.

Prosegue il dialogo serrato con le Autorità competenti sul fronte tariffario per potere conseguire, auspicabilmente entro la prima parte del 2008, l'accordo sulle linee guida da seguire per la stesura del successivo Accordo di Programma contenente i nuovi livelli tariffari.

Prosegue a ritmi sostenuti l'esecuzione del programma di investimenti il cui trend, già a fine 2007, risulta in linea con l'evoluzione prevista per i prossimi anni.

La posizione finanziaria è prevista in ulteriore miglioramento, nonostante il maggiore impegno previsto sul fronte degli investimenti.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

## **ADR SPA: PROSPETTI CONTABILI**

## CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO DI ADR SPA

(in euro/000)

2006		III Trimestre 2007	III Trimestre 2006	Gen.- Sett. 2007	Gen.- Sett. 2006
512.571	A.- RICAVI (VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA")	152.099	140.581	411.595	383.520
(161.697)	Consumi di materie e servizi esterni	(47.433)	(42.571)	(135.459)	(117.899)
350.874	B.- VALORE AGGIUNTO	104.666	98.010	276.136	265.621
(103.421)	Costo del lavoro	(26.874)	(24.559)	(82.978)	(75.991)
247.453	C.- MARGINE OPERATIVO LORDO	77.792	73.451	193.158	189.630
(98.205)	Ammortamenti	(24.666)	(25.968)	(72.670)	(73.466)
(3.589)	Altri stanziamenti rettificativi	(530)	(1.213)	(4.598)	(2.011)
(2.120)	Stanziamenti a fondi rischi ed oneri	(2.242)	0	(4.027)	(319)
(5.425)	Saldo proventi e oneri diversi	(832)	935	(1.682)	(4.447)
138.114	D.- RISULTATO OPERATIVO	49.522	47.205	110.181	109.387
(111.907)	Proventi e oneri finanziari	(19.753)	(22.451)	(58.275)	(65.455)
0	Rettifiche di valore di attivita' finanziarie	0	0	0	0
26.207	E.- RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	29.769	24.754	51.906	43.932
38.485	Saldo proventi ed oneri straordinari	(1.778)	395	(2.428)	123
64.692	F.- RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	27.991	25.149	49.478	44.055
(23.913)	Imposte sul reddito del periodo: <i>imposte correnti</i>	(16.431)	(11.413)	(34.001)	(26.397)
(4.804)	<i>imposte anticipate (differite)</i>	1.045	(2.187)	1.644	(2.753)
(28.717)		(15.386)	(13.600)	(32.357)	(29.150)
35.975	G.- UTILE (PERDITA) DEL PERIODO	12.605	11.549	17.121	14.905

# STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO DI ADR SPA

(in euro/000)

30-09-2006		30-09-2007	30-06-2007	31-12-2006	Variazione
	<b>A. - IMMOBILIZZAZIONI</b>				
2.092.366	Immobilizzazioni immateriali *	2.054.680	2.066.331	2.085.010	(30.330)
121.894	Immobilizzazioni materiali	128.984	127.783	123.622	5.362
38.385	Immobilizzazioni finanziarie	7.566	7.593	8.019	(453)
<u>2.252.645</u>		<u>2.191.230</u>	<u>2.201.707</u>	<u>2.216.651</u>	<u>(25.421)</u>
	<b>B. - CAPITALE DI ESERCIZIO</b>				
20.827	Rimanenze di magazzino	17.862	19.407	20.433	(2.571)
139.005	Crediti commerciali	157.086	148.245	126.662	30.424
26.631	Altre attività	36.174	35.999	37.307	(1.133)
(117.390)	Debiti commerciali	(133.060)	(134.705)	(125.657)	(7.403)
(30.445)	Fondi per rischi ed oneri	(31.017)	(28.254)	(29.350)	(1.667)
(56.106)	Altre passività	(83.786)	(75.006)	(52.600)	(31.186)
<u>(17.478)</u>		<u>(36.741)</u>	<u>(34.314)</u>	<u>(23.205)</u>	<u>(13.536)</u>
	<b>C. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passività d'esercizio (A+B)</b>				
2.235.167		2.154.489	2.167.393	2.193.446	(38.957)
	<b>D. - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>				
42.167		39.983	39.761	40.235	(252)
<u>2.193.000</u>	<b>E. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passività d'esercizio e il TFR (C - D)</b>	<u>2.114.506</u>	<u>2.127.632</u>	<u>2.153.211</u>	<u>(38.705)</u>
	coperto da:				
	<b>F. - CAPITALE PROPRIO</b>				
62.310	Capitale sociale versato	62.310	62.310	62.310	0
699.645	Riserve e risultati a nuovo	685.150	685.150	699.645	(14.495)
14.905	Utile (perdita) del periodo	17.121	4.516	35.975	(18.854)
<u>776.860</u>		<u>764.581</u>	<u>751.976</u>	<u>797.930</u>	<u>(33.349)</u>
<u>1.512.519</u>	<b>G. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO A MEDIO/LUNGO TERMINE</b>	<u>1.512.519</u>	<u>1.512.519</u>	<u>1.512.519</u>	<u>0</u>
	<b>H. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE TERMINE (DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE)</b>				
19.570	.debiti finanziari a breve	14.707	6.572	20.267	(5.560)
(115.949)	.disponibilità e crediti finanziari a breve	(177.301)	(143.435)	(177.505)	204
(96.379)		(162.594)	(136.863)	(157.238)	(5.356)
<u>1.416.140</u>	<b>(G+H)</b>	<u>1.349.925</u>	<u>1.375.656</u>	<u>1.355.281</u>	<u>(5.356)</u>
<u>2.193.000</u>	<b>I. - TOTALE COME IN "E" (F+G+H)</b>	<u>2.114.506</u>	<u>2.127.632</u>	<u>2.153.211</u>	<u>(38.705)</u>
<u>1.891.113</u>	* di cui valore della concessione	<u>1.841.017</u>	<u>1.853.541</u>	<u>1.878.589</u>	<u>(37.572)</u>