RELAZIONE TRIMESTRALE DEL GRUPPO ADR al 30 settembre 2003

Aeroporti di Roma Società per Azioni
Sede in Fiumicino (Roma) - Via dell'Aeroporto di Fiumicino, 320
Capitale Sociale Euro 62.224.743 i.v.

www.adr.it

SOMMARIO

CARICHE SOCIALI 3

GRUPPO ADR: PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI 4

RISULTATI REDDITUALI CONSOLIDATI 5

STRUTTURA PATRIMONIALE CONSOLIDATA 6

ANDAMENTO GESTIONALE DEL TERZO TRIMESTRE 7

PRINCIPALI FATTI GESTIONALI DEL TRIMESTRE 8

Le attività del Gruppo 8

Gli investimenti del Gruppo 14

Il personale di Gruppo 15

Le principali Società del Gruppo 16

Altri eventi di rilievo del trimestre 18

ANDAMENTO ECONOMICO – PATRIMONIALE DEL GRUPPO 20

FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL TRIMESTRE 24

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE 25

GRUPPO ADR: STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO 26

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO: ATTIVO 27

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO: PASSIVO 28

CONTI D'ORDINE 29

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO 30

ADR SPA: PROSPETTI CONTABILI 32

RISULTATI REDDITUALI DI ADR SPA 33

STRUTTURA PATRIMONIALE DI ADR SPA 34

ADR SPA: STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO 35

STATO PATRIMONIALE ADR SPA: ATTIVO 36

STATO PATRIMONIALE ADR SPA: PASSIVO 37

CONTI D'ORDINE 38

CONTO ECONOMICO ADR SPA 39

CARICHE SOCIALI

Aeroporti di Roma S.p.A.

Consiglio di Amministrazione *(dopo l'Assemblea degli Azionisti ed il Consiglio di Amministrazione del 24.3.2003)*	
Presidente	Ing. Achille Colombo *(*)*
Vice Presidente	Prof. Paolo Savona *(*)*
Amministratore Delegato	Ing. Pier Giorgio Romiti *(nella carica fino al 10.11.2003) (*)*
Consiglieri	Mr. Marcus Charles Balmforth *(*)* Mr. Martyn Booth Dott. Andrea Ciffo Dott. Vittorio De Stasio Ing. Federico Falck Mr. Christopher Timothy Frost Dott. Cesare Pambianchi Mr. John Stuart Hugh Roberts Dott. Francesco Sensi Avv. Alessandro Triscornia
Segretario	Dott. Massimo Faccioli Pintozzi
	(*) membro del Comitato Esecutivo dal 10.11.2003

Collegio Sindacale *(dopo l'Assemblea degli Azionisti del 9.5.2001)*	
Presidente	Dott. Fabrizio Rimassa
Sindaci Effettivi	Avv. Francesco Ricco Dott. Giancarlo Russo Corvace Dott. Emanuele Torrani Dott. Luigi Tripodo
Sindaci Supplenti	Dott. Roberto Ascoli Prof. Franco Fontana

Direttore Generale	Ing. Enrico Casini

Società di Revisione	Reconta Ernst & Young S.p.A.

GRUPPO ADR: PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI

RISULTATI REDDITUALI CONSOLIDATI

(in euro/000)

	III trimestre 2003	Gen.- Sett. 2003	III trimestre 2002	Gen.- Sett. 2002
Ricavi per vendite e prestazioni	142.058	378.049	134.933	369.106
Lavori in corso su ordinazione	607	5.230	4.547	14.981
A.- RICAVI	142.665	383.279	139.480	384.087
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	849	2.427	577	1.744
B.- VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	143.514	385.706	140.057	385.831
Consumi di materie e servizi esterni	(38.706)	(112.914)	(38.401)	(112.562)
C.- VALORE AGGIUNTO	104.808	272.792	101.656	273.269
Costo del lavoro	(35.565)	(112.186)	(36.486)	(114.945)
D.- MARGINE OPERATIVO LORDO	69.243	160.606	65.170	158.324
Ammortamenti	(24.141)	(72.099)	(24.859)	(72.829)
Altri stanziamenti rettificativi	(147)	(264)	(922)	(1.087)
Stanziamenti a fondi per rischi e oneri	(2.562)	(3.550)	(307)	(1.912)
Saldo proventi e oneri diversi	(1.849)	(4.848)	522	10.141
E.- RISULTATO OPERATIVO	40.544	79.845	39.604	92.637
Proventi e oneri finanziari	(24.957)	(72.582)	(24.431)	(67.791)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	1.836	9.151	1.688	4.996
F.- RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	17.423	16.414	16.861	29.842
Saldo proventi ed oneri straordinari	123	(4.559)	(355)	(1.243)
G.- RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	17.546	11.855	16.506	28.599
Imposte sul reddito del periodo	(5.714)	(11.652)	(7.603)	(15.869)
Imposte anticipate (differite)	(1.476)	(1.771)	(2.165)	(4.859)
H.- RISULTATO DEL PERIODO	**10.356**	**(1.568)**	**6.738**	**7.871**
di cui:				
- QUOTA CAPOGRUPPO	**9.236**	**(5.665)**	**4.378**	**5.236**
- QUOTA TERZI	1.120	4.097	2.360	2.635

STRUTTURA PATRIMONIALE CONSOLIDATA

(in euro/000)

	30-09-2003	30-06-2003	31-12-2002
A. - IMMOBILIZZAZIONI NETTE			
Immobilizzazioni immateriali *	2.200.417	2.216.430	2.216.674
Immobilizzazioni materiali	99.179	101.361	106.128
Immobilizzazioni finanziarie	126.347	127.002	114.717
	2.425.943	2.444.793	2.437.519
B. - CAPITALE D'ESERCIZIO			
Rimanenze di magazzino	22.287	22.264	26.263
Crediti commerciali	179.561	153.367	140.457
Altre attivita'	34.095	36.351	32.198
Debiti commerciali	(113.282)	(125.310)	(129.904)
Fondi per rischi e oneri	(26.672)	(25.198)	(28.236)
Altre passivita'	(57.923)	(70.031)	(73.466)
	38.066	(8.557)	(32.688)
C. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passività d'esercizio (A+B)	2.464.009	2.436.236	2.404.831
D. - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	66.039	65.241	68.648
E. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passività d'esercizio e il TFR (C-D)	**2.397.970**	**2.370.995**	**2.336.183**
coperto da:			
F. - CAPITALE PROPRIO			
- quote della Capogruppo	688.188	675.301	718.754
- quote di terzi	56.778	53.441	47.431
	744.966	728.742	766.185
G. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO A MEDIO/LUNGO TERMINE	1.745.019	1.745.019	1.651.338
H. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE TERMINE (DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE)			
.debiti finanziari a breve	37.631	29.843	45.144
.disponibilita' e crediti finanziari a breve	(129.646)	(132.609)	(126.484)
	(92.015)	(102.766)	(81.340)
(G+H)	1.653.004	1.642.253	1.569.998
I. - TOTALE COME IN "E" (F+G+H)	**2.397.970**	**2.370.995**	**2.336.183**
(*) di cui: valore concessione	*2.008.309*	*2.020.630*	*2.045.272*

ANDAMENTO GESTIONALE DEL TERZO TRIMESTRE

PRINCIPALI FATTI GESTIONALI DEL TRIMESTRE

Le attività del Gruppo

I principali fatti gestionali intervenuti nel trimestre nelle diverse **aree di attività** in cui è impegnato il Gruppo sono sintetizzati nelle componenti principali.

Attività aeronautiche

Rispetto all'analogo periodo del 2002, il **traffico** del sistema aeroportuale romano nel **terzo trimestre 2003** ha fatto registrare il seguente andamento, analizzato nella ripartizione tra scalo di Fiumicino e Ciampino e tra segmento nazionale e internazionale:

Dati periodo luglio-settembre 2003 (Tra parentesi sono evidenziate le variazioni rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente)

Componente di traffico	SISTEMA	Fiumicino	Ciampino	Nazionale	Internazion.
Movimenti (n.)	90.419	80.537	9.882	45.323	45.096
	(+8,3%)	*(+7,4%)*	*(+16,8%)*	*(+0,5%)*	*(+17,5%)*
Tonnellaggio (ton.)	6.498.871	6.076.097	422.774	2.621.481	3.877.390
	(+8,3%)	*(+6,6%)*	*(+40,9%)*	*(+3,4%)*	*(+11,9%)*
Passeggeri totali (n.)	8.188.445	7.663.558	524.887	3.439.623	4.748.822
	(+9,0%)	*(+6,8%)*	*(+57,1%)*	*(+6,2%)*	*(+11,2%)*
Merce totale (ton.)	35.423	30.785	4.638	5.002	30.421
	(-6,0%)	*(-6,9%)*	*(+0,5%)*	*(-9,9%)*	*(-5,3%)*

Il traffico internazionale viene di seguito analizzato nella sua articolazione tra Unione Europea ed Extra Unione Europea.

Componente di traffico	Internazion.	U.E.	Extra U.E.
Movimenti (n.)	45.096	28.895	16.201
	(+17,5%)	*(+20,7%)*	*(+12,1%)*
Tonnellaggio (ton.)	3.877.390	1.925.515	1.951.875
	(+11,9%)	*(+14,1%)*	*(+9,8%)*
Passeggeri totali (n.)	4.748.822	2.888.329	1.860.493
	(+11,2%)	*(+14,1%)*	*(+7,0%)*
Merce totale (tonn.)	30.421	6.483	23.938
	(-5,3%)	*(-3,3%)*	*(-5,9%)*

Le variazioni mensili del traffico passeggeri nel periodo considerato nel sistema aeroportuale romano sono state pari a:

Luglio + 8,5%
Agosto +10,4%
Settembre + 8,2%

Nel periodo in esame sullo scalo di Fiumicino la crescita del traffico passeggeri è stata la conseguenza dell'incremento di offerto della stagione estiva e del ritorno del "fattore di carico" ai normali valori medi storici.

L'andamento complessivo del traffico nei **primi nove mesi del 2003** e le variazioni rispetto all'analogo periodo del 2002 vengono esposti nella tabella seguente:

Dati al 30 settembre 2003 (Tra parentesi sono evidenziate le variazioni rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente)

Componente di traffico	SISTEMA	Fiumicino	Ciampino	Nazionale	Internazion.
Movimenti (n.)	253.605	225.892	27.713	130.106	123.499
	(+8,9%)	*(+7,0%)*	*(+28,3%)*	*(+0,3%)*	*(+19,8%)*
Tonnellaggio (ton.)	18.194.372	17.052.440	1.141.932	7.476.926	10.717.446
	(+10,2%)	*(+8,1%)*	*(+56,2%)*	*(+1,0%)*	*(+17,8%)*
Passeggeri totali (n.)	20.976.853	19.654.803	1.322.050	9.408.841	11.568.012
	(+5,6%)	*(+2,4%)*	*(+100,0%)*	*(+1,8%)*	*(+8,9%)*
Merce totale (ton.)	108.976	94.371	14.605	15.211	93.765
	(-1,0%)	*(-2,4%)*	*(+9,2%)*	*(-8,7%)*	*(+0,4%)*

Il traffico internazionale viene di seguito analizzato nella sua articolazione tra Unione Europea ed Extra Unione Europea.

Componente di traffico	Internazion.	U.E.	Extra U.E.
Movimenti (n.)	123.499	79.862	43.637
	(+19,8%)	*(+22,3%)*	*(+15,6%)*
Tonnellaggio (ton.)	10.717.446	5.362.644	5.354.802
	(+17,8%)	*(+17,9%)*	*(+17,7%)*
Passeggeri totali (n.)	11.568.012	7.274.215	4.293.797
	(+8,9%)	*(+13,5%)*	*(+1,9%)*
Merce totale (tonn.)	93.765	21.008	72.757
	(+0,4%)	*(+3,0%)*	*(-0,3%)*

L'analisi dei dati su esposti mostra complessivamente una lieve ripresa del traffico rispetto al 2002, anno di massima crisi del trasporto aereo internazionale. In particolare la crescita registrata nel periodo estivo ha compensato la riduzione di traffico riscontrata nei primi mesi del 2003 quando si sono verificarti gli eventi negativi della guerra in IRAQ e dell'epidemia di SARS.

In sintesi si registra la crescita del numero di passeggeri trasportati (+5,6%), veicolati da un aumento di capacità offerta (con movimenti +8,9% e tonnellaggio +10,2%).

Con riferimento allo scalo di Ciampino, l'incremento dei passeggeri (+100%) dei primi nove mesi dell'anno rispetto all'analogo periodo del 2002 è sempre riconducibile al traffico di linea "Low cost" (+162,4%) contrapposto alla diminuzione del traffico "Charter" (-20,7%) che è stato spostato sullo scalo di Fiumicino.

I ricavi dell'attività aeroportuale sono stati nel trimestre 91,6 milioni di euro (240,9 milioni di euro nei primi nove mesi dell'esercizio).

La capogruppo ADR SpA, così come le altre società di gestione aeroportuale italiane, ha continuato ad applicare l'ammontare dei diritti vigenti nell'esercizio 2001, fissati con decreto del 14 novembre 2000, ancorché il termine per la loro applicazione sia scaduto alla fine del mese di febbraio 2002.

La gestione delle **infrastrutture di scalo centralizzate** e dei servizi di terminal ha registrato nel terzo trimestre una flessione del 5,9% che ha portato la crescita complessiva nei primi nove mesi al 2,9%.

In particolare si è registrata una riduzione dei ricavi loading-bridge rispetto allo stesso periodo dell'anno 2002, dovuta essenzialmente a due fattori:

- revisione delle modalità di tariffazione delle "soste notturne" recependo le richieste formulate dalle compagnie di addebitare esclusivamente l'effettivo utilizzo del pontile all'arrivo e alla partenza;
- riduzione del tempo di sosta media per pontile, da giugno 2003, a vantaggio comunque di una maggiore saturazione dell'infrastruttura per consentire il maggior transito passeggeri in partenza nelle aree servite da loading-bridge dove è più alta l'offerta commerciale.

Il sistema automatico di smistamento dei bagagli (Baggage Handling System - BHS) nel corso del III trimestre 2003 ha trattato circa 1.540.000 bagagli (+2,6% rispetto al III trimestre 2002), con una percentuale totale di bagagli disguidati pari a 0,115% (- 0,02% rispetto al III trimestre 2002) di cui 0,051% a causa dell'impianto e 0,064% per cause riconducibili agli impianti multilivello e controlli di sicurezza.

Per quanto concerne l'andamento progressivo nel periodo gennaio-settembre 2003, il sistema ha trattato circa 3.650.000 bagagli (-2,0% rispetto all'analogo periodo del 2002), con una percentuale totale di bagagli disguidati pari a 0,068% (-0,015% rispetto al 2002) di cui 0,032% a causa dell'impianto e 0,036% per cause riconducibili agli impianti multilivello e controlli di sicurezza.

Per quanto riguarda il commento all'andamento delle **attività di assistenza passeggeri e di rampa** e trattamento bagagli, si rimanda al paragrafo dedicato ad ADR Handling SpA (ADRH).

Nel periodo considerato le **attività di sicurezza** svolte dalla Capogruppo ADR si sono articolate in:

- controllo passeggeri e bagaglio a mano, in regime di concessione;
- controllo 100% bagaglio da stiva, attività divenuta obbligatoria dal 1 febbraio 2003 a seguito delle ordinanze ENAC/Ministero Interno, svolta su autorizzazione ENAC fino al 3 giugno 2003 e da quella data in concessione a seguito dell'approvazione del D.M. del 14 marzo 2003 e relativa pubblicazione sulla Gazzetta Ufficiale n. 126;
- servizi di sicurezza vari, su richiesta degli operatori/vettori anche in ottemperanza alle disposizioni delle Autorità Aeroportuali e alle schede del Programma Nazionale di Sicurezza;
- attività di addestramento di risorse provenienti da altre esperienze professionali ADR ed ADRH ed inserite nell'organico operativo dell'attività di sicurezza. All'esterno l'attività di addestramento ha iniziato ad avere i primi risultati positivi. Il Centro addestramento di ADR ha provveduto alla formazione per il controllo RX, oltre che del proprio personale, anche dei VVUU di Roma in servizio presso il Campidoglio, del personale PPTT dell'Aeroporto di Fiumicino ed altre aziende significative;
- dal 1 agosto 2003 è stata acquisito il servizio di vigilanza e tutela del patrimonio aziendale della Capogruppo da svolgere nel sedime aeroportuale dell'Aeroporto Leonardo da Vinci, servizio svolto in precedenza da un soggetto terzo.

Per quanto riguarda l'attività di **sicurezza operativa (safety)**, si segnala che l'Emendamento 1 del "Regolamento per la Costruzione e l'esercizio degli Aeroporti" di applicazione dell'Annesso 14 ICAO, prevede che l'Aeroporto di Fiumicino dovrà ottenere la certificazione d'aeroporto entro il 27.11.2003, mentre per l'aeroporto di Ciampino tale termine è fissato al 30.11.2004.

In ADR prosegue la scrittura del "Manuale d'Aeroporto" documento fondamentale ai fini della certificazione. Per la data sopra indicata ADR sarà pronta per la certificazione dell'aeroporto di Fiumicino.

Per quanto riguarda l'aeroporto di Ciampino, che come è noto ha lo status di "aeroporto militare aperto al traffico civile", ADR ha realizzato gli interventi più urgenti di miglioramento dell'area di manovra dello scalo (pista di volo e vie di rullaggio), come richiesto dall'ENAC a seguito di una ispezione. Sempre sull'aeroporto di Ciampino è iniziata da luglio l'attività di "controllo ed allontanamento dei volatili" come richiesto da una ordinanza della locale DCA.

Attività immobiliari

Per quanto concerne l'attività di **subconcessione di spazi**, i proventi derivanti da canoni ed utenze sullo scalo di Fiumicino nei nove mesi presi in esame ammontano a 17,1 milioni di euro.

In particolare si segnala un incremento degli spazi subconcessi per:
- apertura di un nuovo sportello di Poste Italiane S.p.A., in un'ottica di ampliamento dell'offerta dei servizi resi al pubblico agli arrivi del Terminal A (voli nazionali);
- incremento degli spazi concessi al Gruppo AirOne (spazi nella Torre Uffici, spogliatoi, sale sosta e magazzini nelle palazzine operative);
- nuovi spazi, oltre ad una nuova politica di prezzi applicata agli operatori per la telefonia mobile (H3G, Wind e Tim).

Questi incrementi di spazi sub-locati hanno permesso di compensare in termini di ricavi i decrementi derivanti da:
- rilascio locali adibiti a magazzino ed uffici da parte della società Weitnauer-Duty Free Italia per cessata attività, solo parzialmente assorbiti dalle richieste della società subentrante (The Nuance);
- rinuncia a spazi da parte di operatori merci (Wilson Logistic).

I proventi derivanti dai contratti a royalties su Fiumicino ammontano a 12,2 milioni di euro con un incremento del 2,0% circa rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente per effetto dei maggiori ricavi derivanti dal settore "petrolieri avio" (+13,5%).

La gestione delle attività immobiliari sullo scalo di Ciampino ha generato nei primi nove mesi del 2003 proventi per canoni ed utenze per 2,3 milioni di euro e royalties per 0,8 milioni di euro.

La gestione del **sistema parcheggi** negli scali di Fiumicino e Ciampino evidenzia, nei primi nove mesi del 2003 rispetto all'analogo periodo dello scorso anno, una variazione positiva pari al 6,8%, a fronte di un traffico passeggeri che nello stesso periodo registra una crescita pari al +5,6%.

Nel corso del terzo trimestre 2003 sono proseguite le attività volte al **mantenimento delle infrastrutture aeroportuali**, al fine di garantire l'affidabilità delle stesse.
Nel mese di luglio sono state espletate le gare per il rinnovo dei contratti biennali di manutenzione delle opere civili e delle reti idriche e fognarie.

Attività commerciali

Nel terzo trimestre 2003 si è registrato rispetto al 2002 un miglioramento del 5,0% delle **vendite dirette** che ha portato il progressivo a settembre a -4,1% rispetto al 2002.

Tale scostamento è ancora dovuto alla contrazione del traffico internazionale, soprattutto della tipologia con maggiore propensione alla spesa (viaggi intercontinentali per turismo).

A tale effetto negativo si aggiunge la continua debolezza del valore del dollaro nei confronti dell'euro, che ha contribuito alla riduzione della propensione alla spesa dei passeggeri internazionali extra Schengen.

Nel corso del trimestre sono proseguite le azioni tese alla ridefinizione del mix di assortimento, concentrandosi sulle sole e più profittevoli merceologie tipiche da Duty Free (profumi, tabacchi, liquori/vini, cioccolata).

I proventi delle **attività commerciali in subconcessione** hanno fatto registrare nel terzo trimestre 2003 un incremento del 2,3% rispetto allo stesso periodo del 2002. Il risultato è stato ottenuto principalmente grazie al buon andamento delle attività di ristorazione (+16,7%).

L'andamento negativo dei negozi (-2,0%) è da attribuire esclusivamente al nuovo operatore Nuance ancora in fase di ristrutturazione delle attività, mentre gli altri operatori hanno prodotto risultati migliori dell'incremento del traffico anche grazie all'apertura di nuovi negozi quali: Bulgari, Hermes, Fabriano, Timberland.

Si prevede che nell'ultima frazione dell'esercizio le attività Nuance andranno a regime con conseguente inversione di tendenza nell'andamento delle stesse.

Riguardo alla situazione di clienti nei cui confronti il Gruppo è particolarmente esposto si ricorda che la Cisim Food SpA, società appartenente al Gruppo Cirio e principale gestore di attività di ristorazione in aeroporto, è stata posta in liquidazione nel mese di aprile. L'attività sta comunque proseguendo regolarmente e nel frattempo ADR sta portando avanti iniziative finalizzate sia al recupero dei crediti maturati che alla definizione di ipotesi di sviluppo che ne garantiscano la continuità.

Per quanto riguarda i ricavi derivanti dall'**attività di pubblicità**, si evidenzia una crescita del 9,0% rispetto al terzo trimestre 2002 (+8,5% nei primi nove mesi) dovuta all'incremento in area nazionale e del sedime esterno, contro un decremento delle aree internazionali. In particolare sono aumentate significativamente le iniziative relative alle riprese cinematografiche ed alle attività di distribuzione di riviste/volantini promozionali.

Il rinnovo dei contratti in corso permette di prevedere una chiusura su base annua con lo stesso incremento percentuale del progressivo a settembre.

Servizi tecnici ed informatici

Nel corso del terzo trimestre 2003 sono proseguite, per le **infrastrutture e gli impianti**, le attività finalizzate a garantire l'affidabilità e la continuità di esercizio necessarie per conseguire un livello di qualità dei servizi allineato con le esigenze del Cliente aeroportuale e con quello dei migliori scali aeroportuali europei

Tra le iniziative più significative intraprese si segnalano:

- prosecuzione dei lavori di riqualifica dell'area della codifica manuale del sistema automatico smistamento bagagli;
- definizione del progetto esecutivo inerente le attività di adeguamento dell'HBS (Hold Baggage Screening) del Terminal "B" e "C"; integrazione dei sistemi di controllo di sicurezza del terminal "A" e Transiti;

- prosecuzione dell'attività di progettazione per l'adeguamento del sistema smistamento bagagli (BHS);
- affidamento della progettazione per la realizzazione della piattaforma di supervisione degli impianti di climatizzazione.

Con riferimento all'attività di adeguamento tecnologico e funzionale dei **sistemi applicativi aziendali**, si segnala che nel corso del terzo trimestre 2003 è stato rilasciato in produzione il nuovo *Sistema di Gestione del "Ciclo Attivo"* (SAP-SD) sia per ADR che per ADRH; è stato inoltre rilasciato in operativo sia a Fiumicino che a Ciampino il nuovo S*istema di gestione delle vendite dirette*.

Sono inoltre proseguite le attività relative alla implementazione dei seguenti sistemi:

- *Nuove Tecnologie per lo sviluppo delle Applicazioni*: è stato avviato lo sviluppo per l'applicazione pilota ed avviato lo studio di dettaglio per consentire l'applicazione della nuova tecnologia alla reingegnerizzazione dei sistemi di scalo. Si prevede l'ultimazione delle attività entro l'anno.
- *Nuovo sistema di gestione attività operative di scalo*: nel terzo trimestre sono state avviate le attività di ampliamento delle funzionalità del sistema per consentire la pianificazione in automatico (autocoverage) e di personalizzazione per l'utilizzo nelle aree di assistenza passeggeri (ADRH), Cargo Operations (ADR) e Safety Management & Emergency (ADR). Si prevede l'ultimazione delle attività entro l'anno ad eccezione del modulo assistenza passeggeri per il quale si prevede l'ultimazione nel primo semestre del 2004;
- *Sistema centralizzato per le operazioni di accettazione ed imbarco passeggeri e bagagli (CUTE):* nel corso del terzo trimestre sono state avviate le attività per l'adeguamento HW del sistema, per la successiva migrazione della piattaforma basata su sistema operativo OS2 a quella basata su piattaforma Windows e per l'estensione del sistema a copertura integrale di tutte le postazioni esistenti. L'ultimazione delle attività è prevista entro l'anno.

Tutela ambientale

Nel corso del trimestre in esame si sono svolte, presso i due scali, le attività volte al mantenimento ed allo sviluppo dei Sistemi di Gestione Ambientale (SGA) certificati ISO 14001, attraverso l'attuazione di quanto pianificato.

Nell'ambito delle attività di monitoraggio dei SGA, effettuate dagli auditor ambientali interni ADR, si sono svolte, secondo quanto previsto per il periodo in esame, due verifiche interne relative agli aspetti gestionali ed operativi dei SGA.

A Fiumicino, è proseguita l'attività di monitoraggio in continuo dei campi elettromagnetici ed a Ciampino la campagna di monitoraggio della qualità dell'aria, effettuata mediante il laboratorio mobile di ADR.

Qualità

La seconda fase di customer satisfaction, effettuata tra il 19 luglio e l'15 agosto 2003 con interviste a 2.800 passeggeri di Fiumicino, ha registrato una flessione del giudizio complessivo dei clienti passeggeri: 4.81 rispetto al 4.88 ottenuto sia nell'analoga fase del 2002 che nella valutazione complessiva dello scorso anno (scala di valutazione da 1= pessimo a 6 = eccellente).

La valutazione complessiva espressa dai passeggeri su Fiumicino è, ancora una volta, superiore ai giudizi espressi per i singoli servizi erogati nello scalo. Il decremento del livello di soddisfazione è stato determinato principalmente dai tempi di servizio, funzionalità degli impianti e comfort dell'aerostazione.

Nel corso del trimestre è proseguita la rilevazione giornaliera del livello di qualità erogata per i servizi di maggior impatto per i clienti dell'aeroporto.

Le analisi effettuate evidenziano un peggioramento di alcuni dati registrati per gli indicatori relativi all'area "aviation"; in particolare:

- la percentuale dei voli arrivati con ritardo superiore ai 15 minuti nel periodo luglio-settembre è stata del 27,4% contro il 24,2% del 2002, anche se tale indicatore è progressivamente migliorato nel corso dell'anno, passando dal 41,6% di gennaio al 28,6% di settembre. Simile l'andamento dei ritardi superiori ai 15 minuti per i voli in partenza con un 31,2% dell'ultimo trimestre contro il 27,1% dell'anno precedente e un 36,3% di gennaio vs un 31,1% di settembre. Di conseguenza, l'indicatore " recupero dei tempi di transito sullo scalo" (differenza tra i ritardi voli in arrivo e i ritardi dei voli in partenza rispetto ai tempi programmati) nel trimestre in esame ha riportato un valore negativo di 3,8 punti percentuali;
- i tempi di riconsegna dei bagagli assicurati dagli handler non hanno rispettato i valori previsti nella carta dei servizi ADR. Nel terzo trimestre 2003, la riconsegna del I bagaglio entro i 26 minuti è avvenuta nel 75,7% dei casi e dell'ultimo bagaglio entro i 34 minuti nel 76,9% (a fronte del 90% dei casi stabilito dalla carta dei servizi in entrambi i casi).

Per fronteggiare tale situazione, continuano con cadenza mensile incontri specifici con gli enti responsabili di tali fenomeni, handler e vettori da una parte e ENAC ed ENAV dall'altra, per sensibilizzarli sulla necessità di intervenire in modo incisivo.

Gli investimenti del Gruppo

Nel trimestre in esame sono stati realizzati investimenti per 6,5 milioni di euro, per un totale di 37 milioni di euro nei primi nove mesi (rispettivamente 13,9 milioni di euro e 40,0 milioni di euro negli analoghi periodi del 2002).

Per quanto riguarda lo sviluppo infrastrutturale si segnala che, nell'ambito del programma attuativo sono in corso le seguenti opere:

- infrastrutture: sistema movimentazione merci della cargo city e parcheggio multipiano 5° modulo;
- impianti: collettore acque industriali area est, disoleatore lato città e sostituzione quadri media tensione e protezioni elettriche trasformatori lato città;
- viabilità: svincolo autostradale a raso area est e manutenzione viabilità aeroportuale lato città;
- piste di volo: riqualifica vie di rullaggio Bravo/Delta/November;
- Ciampino: riqualifica viabilità lato piste e piazzali e riconfigurazione aree commerciali.

Si segnala inoltre l'ultimazione dei seguenti interventi:

- impianti: realizzazione rete media tensione ADR ad anello zona tecnica AZ;
- piste di volo: pista 1 – adeguamento pozzetti per passaggio cavi elettrici, nuova segnaletica orizzontale viabilità lato pista e ripristino integrità pavimentazioni piste e raccordi;
- Aerostazioni: interventi di ristrutturazione sul negozio ADR n. 4 e accentramento varchi di sicurezza Terminal B/C;
- Ciampino: sistemazione planoaltimetrica aree strisce di sicurezza e segnaletica pista di volo, riconfigurazione area partenze dell'Aerostazione passeggeri.

Fra gli interventi di prossimo inizio si segnalano:

- infrastrutture: manufatto per bagagli originanti nazionali, riutilizzazione ex cerimoniale dell'aerostazione internazionale per nuova isola banchi accettazione e completamento opere accessorie area cargo city e parcheggio lunga sosta;

- impianti: nuovo impianto per trasferimento bagagli e interventi di seconda fase sulla rete gallerie;
- piste di volo: raddoppio via di rullaggio BRAVO settore nord Molo C;
- Aerostazioni: adeguamento DFS, area transiti negozi ADR n. 1-4;
- Ciampino: riqualifica viabilità air side, piazzali e riconfigurazione aree partenze e commerciali.

Il personale di Gruppo

Per quanto riguarda il **personale del Gruppo**, la tabella seguente mostra l'organico medio dei primi nove mesi, a raffronto con il relativo periodo dell'esercizio precedente:

Forza media	gen-set 2003	gen-set 2002	Δ
dirigenti	66	70	(4)
impiegati	1.990	2.013	(23)
operai	1.279	1.397	(118)
totale	**3.335**	**3.480**	**(145)**

Il personale in forza al 30 settembre 2003, incluso quello assunto con contratto a tempo determinato, è di **3.869** unità ed è così ripartito per categoria:

Forza puntuale	30.09.2003	30.06.2003	30.09.2002
dirigenti	64	65	70
quadri	240	241	255
impiegati	2.048	1.917	1.911
operai	1.517	1.441	1.544
totale	**3.869**	**3.664**	**3.780**
di cui:			
a tempo indeterminato	*2.919*	*2.919*	*3.040*
a tempo determinato	*950*	*745*	*740*

Forza puntuale	30.09.2003	30.09.2002
ADR SpA	2.424	2.377
ADR Handling SpA	1.388	1.375
ADR Engineering SpA	31	28
ADR Advertising SpA	11	-
ADR Tel SpA	15	-
totale	**3.869**	**3.780**

L'incremento del personale di Gruppo rispetto al 30 settembre 2002 (+89 unità) è ascrivibile all'avvio dell'attività dei controlli di sicurezza e del servizio di vigilanza e tutela del patrimonio aziendale, mentre la variazione (+205 unità) rispetto alla fine di giugno c.a. è dovuta al consueto aumento del traffico presente nel periodo estivo.

Nel terzo trimestre dell'anno l'intervento organizzativo è stato caratterizzato dall'adeguamento delle strutture aziendali all'evoluzione del business al fine di completare il modello per Business Unit iniziato nel 2002.

Sono state predisposte le procedure organizzative interfunzionali che faranno parte del modello di organizzazione gestione e controllo che il Gruppo adotta in esecuzione di quanto previsto dal D.Lgs 231 del 2001.

Proseguono le azioni finalizzate al contenimento del costo del lavoro attraverso il controllo delle prestazioni di lavoro straordinario ed il monitoraggio della fruizione delle giornate di riposo compensativo per la riduzione dell'orario di lavoro, nonché delle giornate di ferie.

Le ore perse per sciopero sono state 1.499 (-0,56%) rispetto allo stesso periodo dello scorso anno, mentre i dati di assenteismo per malattia e di infortunio rimangono sostanzialmente invariati.

Le principali Società del Gruppo

ADR Handling SpA

Nel **terzo trimestre 2003**, il traffico servito sullo scalo di Fiumicino da ADR Handling SpA (ADRH), Società che nell'ambito del Gruppo svolge le attività di assistenza passeggeri e di rampa, viene analizzato nelle sue principali componenti nella seguente tabella:

	III trimestre 2003		**III trimestre 2002**		**Δ %**	
Componente di traffico	**Handling su Fiumicino**	***% su totale Fiumicino***	**Handling su Fiumicino**	***% su totale Fiumicino***	**Handling su Fiumicino**	***% su totale Fiumicino***
Movimenti aeromobili (n°)	23.740	29,5%	21.722	28,9%	9,3%	0,6%
Tonnellaggio aeromobili	2.407.797	39,6%	2.233.557	39,1%	7,8%	0,5%
Passeggeri (n°)	2.509.993	32,8%	2.334.812	32,5%	7,5%	0,3%
Traffic unit	2.600.801	32,8%	2.477.256	33,0%	5,0%	(0,2%)

L'andamento nei **primi nove mesi** è mostrato nella seguente tabella:

	gen. – set. 2003	**gen. – set. 2002**	**Δ %**
Componente di traffico	**Handling su Fiumicino**	**Handling su Fiumicino**	
Movimenti aeromobili (n°)	64.352	63.631	1,1%
Tonnellaggio aeromobili	6.631.608	6.160.535	7,6%
Passeggeri (n°)	5.979.011	6.216.796	(3,8%)
Traffic unit	6.329.289	6.652.622	(4,9%)

Nel terzo trimestre del 2003, è stata registrata rispetto al corrispondente periodo del 2002 una ripresa del traffico assistito da ADRH in tutte le componenti e un miglioramento dello share di mercato. La flessione del traffico passeggeri nel periodo gennaio – settembre è stata pertanto contenuta al –3,8% rispetto – 10,6% consuntivato nel I semestre.

Gli **indicatori dei livelli di servizio**[1] hanno avuto nel trimestre il seguente andamento:

	III trim. 2003	III trim. 2002	Obiettivo 2003
Bagagli "left-behind"	0,55	0,35	0,60
Puntualità di scalo	99,69	99,67	99,50%

Da segnalare, infine, che in relazione alla Puntualità di scalo "a 0 minuti" con obiettivo **98%,** il dato consuntivo per il III trimestre 2003 è risultato pari a **98,73%.**

I dati di prestazioni di "Riconsegna Bagagli" per il terzo trimestre 2003 risultano come da seguente dettaglio:

	III trim. 2003	III trim. 2002	D%	Obiettivo 2003
Riconsegna bagagli (*)	84,33	84,17%	0,16 %	
Riconsegna bagagli (**)	95,69%	98.46%	(2,77)	
Riconsegna bagagli - Carta Servizi ADR first bag (***)	95,62	non rilevato		90,0%
Riconsegna bagagli - Carta Servizi ADR last bag (***)	96,82	non rilevato		90,0%

Note:
(*) entro 20 min. per i voli nazionali e "Schengen", 30 min. per i voli internazionali - da rispettare nell'80% dei voli;
(**) entro 25 min. per i voli nazionali e "Schengen", 35 min. per i voli internazionali - da rispettare nel 98% dei voli;
(***) inizio riconsegna entro 26 min. dall'arrivo del volo, termine della stessa entro 34 min., target da rispettare nel 90% dei voli.

La Società ha chiuso i primi nove mesi dell'esercizio con una perdita di 923 mila euro.

Nonostante la riduzione dei ricavi, che passano da 63,6 milioni di euro a 56,0 milioni di euro, il margine operativo lordo è positivo per 5,6 milioni di euro ed in netto miglioramento rispetto allo stesso periodo dello scorso anno (+1,5 milioni di euro).
I consumi di materie e servizi, infatti, si riducono considerevolmente in termini di incidenza sui ricavi (dal 39% dei primi nove mesi del 2002 al 33%).

Il risultato operativo, pari a 2,4 milioni di euro, risulta allineato all'esercizio precedente a causa della riduzione del saldo proventi e oneri diversi.

ADR Engineering SpA

La Società ha chiuso il periodo gennaio – settembre 2003 con un utile netto di 125 mila euro, rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente che mostrava un sostanziale pareggio (+10 mila euro).

L'incremento dei ricavi, che passano da 4.105 a 4.720 mila euro mila euro, è dovuto essenzialmente all'acquisizione di nuove commesse relative a iniziative infrastrutturali avviate da ADR.

[1] ***Legenda:***
LEFT-BEHIND: l'indicatore esprime, ogni 1.000 passeggeri imbarcati, il numero di bagagli non imbarcati insieme al "proprietario", per responsabilità attribuibili al gestore.
PUNTUALITA' DI SCALO: indica la percentuale di voli in partenza per cui non ci sia stato un ritardo superiore ai 15 minuti dovuto a responsabilità del gestore.
RICONSEGNA BAGAGLI: l'indicatore fornisce la percentuale di voli per i quali sono stati rispettati gli standard dei tempi di riconsegna bagagli, tenendo conto esclusivamente delle responsabilità attribuibili al gestore del servizio. Gli standard di riferimento prevedono l'ultimo bagaglio posizionato sul nastro entro un certo numero di minuti dall'ATA (Actual Time of Arrival).

ADR Tel SpA

La Società, che ha iniziato la propria attività operativa dal 1° aprile 2003, ha conseguito nel periodo gennaio - settembre un utile netto di 125 mila euro.

A fronte di un volume di ricavi pari a 1.970 mila euro, il margine operativo lordo si è attestato a 331 mila euro, pari al 17% dei ricavi. Il risultato operativo ammonta a 230 mila euro.

ADR Advertising SpA

La società, che ha avviato la propria attività operativa il 1 marzo 2003 con il perfezionamento del contratto di affitto da ADR del ramo di azienda "advertising", ha conseguito nei primi sette mesi di attività un utile netto di 571 mila euro.

ACSA Ltd

L'utile netto conseguito nel periodo gennaio - settembre dalla Società, partecipata al 20% attraverso ADR IASA Ltd, è pari a 503,0 milioni di Rand (57,8 milioni di euro, al cambio medio di periodo).

Tale risultato recepisce il plusvalore conseguito nel primo trimestre dalla vendita di un terreno della Società situato nell'aeroporto di Durban (115 milioni di Rand).

Altri eventi di rilievo del trimestre

Quadro normativo e regolamentare

In data 02.07.03, ADR ha presentato ad ENAC un'istanza di accesso, ai sensi della Legge n.241/90, chiedendo di poter prendere visione e di estrarre relativa copia fotostatica, di tutti gli atti e documenti relativi al perfezionamento dell'**atto aggiuntivo alla Convenzione di gestione**.

L'interesse all'accesso è venuto meno da parte di ADR in quanto la società ha successivamente ricevuto una lettera dell'ENAC ed altre due del Ministero dei trasporti illustrative delle determinazioni di tali Amministrazioni sull'argomento.
A tali lettere ADR ha dato il proprio riscontro in data 26.08.03.

Nella Gazzetta Ufficiale del 24.09.2003 è stata pubblicata la comunicazione dell'avvenuta adozione da parte dell'ENAC dell'"Emendamento n. 1" al **Regolamento per la costruzione e l'esercizio degli aeroporti** (del 30.09.2002).
Con l'"Emendamento 1" sono stati revisionati dall'ENAC i capitoli: 1 (certificazione dell'aeroporto), 2 (manuale dell'aeroporto), 3 (caratteristiche fisiche dell'aeroporto), 5 (rischio da impatto volatili) e 9 (piano d'emergenza).

Con l'Emendamento 1, è stata inoltre inserita nel Capitolo 1 del Regolamento l'"Appendice 1A" nella quale è previsto che l'Aeroporto di Fiumicino dovrà ottenere la certificazione d'aeroporto entro il 27.11.2003, mentre per l'aeroporto di Ciampino tale termine è fissato al 30.11.2004.

A tal fine ENAC ha avviato le procedure per la certificazione dell'aeroporto di Fiumicino, fissando un calendario di incontri tra ADR ed il team di certificazione costituito da ENAC: il primo incontro si è svolto l'1.10.2003.
ADR è pronta ad adempiere, pur rimanendo ancora in attesa di ricevere da ENAC ulteriori precisazioni in merito al processo di certificazione.

Contenzioso

Nel mese di settembre 2003 si è proceduto alla notifica del ricorso proposto da ADR davanti al TAR Lazio contro il D.M. 14/T del 14.3.2003 (pubblicato nella G.U. del 3.6.2003) recante disposizioni sul corrispettivo per il servizio dei **controlli di sicurezza sul 100% del bagaglio da stiva**, come interpretato, relativamente alla data di esigibilità del corrispettivo medesimo, dalle note ENAC del 3.6.2003 e del 11.6.2003.

I motivi principali del ricorso sono:

1) contraddittorietà tra le due lettere ENAC;
2) assenza di alcuna disposizione in merito all'esazione del corrispettivo per il periodo precedente all'entrata in vigore del D.M. (di fatto, pertanto, ADR ha svolto obbligatoriamente - in virtù dell'ordinanza della DCA 14/2002 come interpretata dalla lettera della medesima DCA del 9.1.2003 - a far data dal 1.2.2003, il servizio controllo di sicurezza 100% bagaglio da stiva, senza avere la possibilità di addebitare un corrispettivo, determinato, tardivamente, solo con il D.M. pubblicato sulla G.U. del 3.6.2003.

Il contenzioso è mirato, tra l'altro, al recupero del fatturato del periodo intercorso tra la data di validità del decreto (3 giugno 2003) ed il termine sancito dall'ENAC con separata lettera (26 giugno 2003).

In data 29.9.2003 è stato conferito incarico professionale per proporre ricorso davanti al TAR Lazio contro il Decreto direttivo 30.6.2003 (Determinazione dei **canoni di gestione aeroportuale** per l'anno 2003) pubblicato sulla G.U. del 7.7.2003, come rettificato con il comunicato pubblicato nella G.U. del 6.9.2003, con il quale vengono fissate le modalità, diverse da quelle applicate fino a tutto il 2002, di determinazione (calcolo) del canone annuo dovuto, tra gli altri, dai gestori totali aeroportuali in virtù di leggi speciali.
Le citate modalità di calcolo vengono ritenute illegittime in quanto introducono un elemento di "rettifica" del risultato numerico, connesso alla "redditività" che il passeggero produce in relazione allo scalo, ad avviso di ADR non previsto dalla legge di riferimento tuttora vigente, discriminatorio e distorsivo della concorrenza.

ANDAMENTO ECONOMICO – PATRIMONIALE DEL GRUPPO

Tavola per l'analisi dei risultati reddituali consolidati[2]
(in euro/000)

	III trimestre 2003	Gen.- Sett. 2003	III trimestre 2002	Gen.- Sett. 2002
Ricavi per vendite e prestazioni	142.058	378.049	134.933	369.106
Lavori in corso su ordinazione	607	5.230	4.547	14.981
A.- RICAVI	142.665	383.279	139.480	384.087
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	849	2.427	577	1.744
B.- VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	143.514	385.706	140.057	385.831
Consumi di materie e servizi esterni	(38.706)	(112.914)	(38.401)	(112.562)
C.- VALORE AGGIUNTO	104.808	272.792	101.656	273.269
Costo del lavoro	(35.565)	(112.186)	(36.486)	(114.945)
D.- MARGINE OPERATIVO LORDO	69.243	160.606	65.170	158.324
Ammortamenti	(24.141)	(72.099)	(24.859)	(72.829)
Altri stanziamenti rettificativi	(147)	(264)	(922)	(1.087)
Stanziamenti a fondi per rischi e oneri	(2.562)	(3.550)	(307)	(1.912)
Saldo proventi e oneri diversi	(1.849)	(4.848)	522	10.141
E.- RISULTATO OPERATIVO	40.544	79.845	39.604	92.637
Proventi e oneri finanziari	(24.957)	(72.582)	(24.431)	(67.791)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	1.836	9.151	1.688	4.996
F.- RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	17.423	16.414	16.861	29.842
Saldo proventi ed oneri straordinari	123	(4.559)	(355)	(1.243)
G.- RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	17.546	11.855	16.506	28.599
Imposte sul reddito del periodo	(5.714)	(11.652)	(7.603)	(15.869)
Imposte anticipate (differite)	(1.476)	(1.771)	(2.165)	(4.859)
H.- RISULTATO DEL PERIODO	**10.356**	**(1.568)**	**6.738**	**7.871**
di cui:				
- QUOTA CAPOGRUPPO	**9.236**	**(5.665)**	**4.378**	**5.236**
- QUOTA TERZI	1.120	4.097	2.360	2.635

Nel terzo trimestre 2003, periodo di alta stagione per le attività aeroportuali, i ricavi caratteristici, al netto cioè dei lavori realizzati per conto dello Stato, aumentano del 5,3%, mentre quelli complessivi risultano superiori del 2,3%, rispetto allo stesso periodo del 2002, per il progressivo esaurimento della componente lavori.

I ricavi del trimestre contribuiscono al miglioramento di quelli dei primi nove mesi, superiori rispetto all'esercizio precedente del 2,4%, a fronte di percentuali di crescita del traffico, nelle varie componenti, che superano il 6%.

[2] Rispetto ai dati pubblicati nella Relazione Trimestrale al 30.09.2002 sono state effettuate le seguenti riclassifiche:
- i proventi derivanti da recuperi di spese e recuperi del costo del personale, classificati nel 2002 nel saldo proventi e oneri diversi, sono stati portati a riduzione delle rispettive voci di costo (consumi di materie e servizi esterni e costo del lavoro);
- la quota di ammortamento degli oneri accessori al finanziamento della Capogruppo ADR è stata riclassificata dai consumi di materie e servizi esterni alla voce ammortamenti.

Tale divario risente dei risultati delle attività commerciali il cui andamento, per vendite dirette e subconcessioni, continua ad essere penalizzato dalla qualità del traffico gestito, caratterizzato da incrementi concentrati sulle fasce di utenza con minore propensione alla spesa, e da difficoltà operative legate alla ristrutturazione dei negozi.

Nei nove mesi del 2003 le altre componenti dei ricavi pur risentendo delle difficoltà rilevate nella prima frazione dell'esercizio (conflitto in IRAQ e SARS), presentano andamenti maggiormente allineati a quello del traffico (diritti +8,1%, parcheggi +6,9%, pubblicità +8,5%).

La riduzione complessiva dei costi operativi di gestione è stata conseguita dal Gruppo nonostante sia proseguita nel trimestre la penalizzazione determinata da alcuni rilevanti fattori negativi: il sensibile incremento dei costi assicurativi per i rischi "guerra e terrorismo" ed il canone concessorio più oneroso, calcolato nel 2003 sulla base della nuova metodologia introdotta dal decreto del 30 giugno 2003.

Tali fattori negativi si sono sommati, nel periodo, alla mancata remunerazione dei costi aggiuntivi sostenuti per l'erogazione del nuovo servizio di controllo del 100% del bagaglio da stiva a tutto giugno 2003.

Il margine operativo lordo del Gruppo, che si attesta a 160,6 milioni di euro contro i 158,3 (+1,4%) dei primi nove mesi del 2002, non ha raggiunto il livello di crescita atteso, in relazione agli sforzi di efficientamento attuati.
Il risultato operativo, che ha dovuto registrare oneri diversi di gestione, è diminuito del 13,8%.

ADR Handling, società del Gruppo impegnata nel settore dell'handling aeroportuale, ha migliorato il margine operativo lordo, mantenendo un risultato operativo positivo, pur in presenza di volumi di fatturato inferiori rispetto ai primi nove mesi del 2002.

Nell'ambito del Gruppo vengono confermati i risultati lusinghieri della controllata sudafricana ACSA. L'effetto sul trimestre è pari a 1,8 milioni di euro con un incremento dell'8,8% rispetto al 2002, che nei nove mesi diventa superiore all'80%.

Il risultato netto di competenza della Capogruppo seppur negativo per 5,7 milioni di euro segnala un trend di recupero nella seconda frazione dell'esercizio, rispetto alla perdita a giugno di 9,2 milioni di euro.

Tavola per l'analisi della struttura patrimoniale consolidata[3]
(in euro/000)

	30-09-2003	30-06-2003	31-12-2002
A. - IMMOBILIZZAZIONI NETTE			
Immobilizzazioni immateriali *	2.200.417	2.216.430	2.216.674
Immobilizzazioni materiali	99.179	101.361	106.128
Immobilizzazioni finanziarie	126.347	127.002	114.717
	2.425.943	2.444.793	2.437.519
B. - CAPITALE D'ESERCIZIO			
Rimanenze di magazzino	22.287	22.264	26.263
Crediti commerciali	179.561	153.367	140.457
Altre attivita'	34.095	36.351	32.198
Debiti commerciali	(113.282)	(125.310)	(129.904)
Fondi per rischi e oneri	(26.672)	(25.198)	(28.236)
Altre passivita'	(57.923)	(70.031)	(73.466)
	38.066	(8.557)	(32.688)
C. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passività d'esercizio (A+B)	2.464.009	2.436.236	2.404.831
D. - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	66.039	65.241	68.648
E. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passività d'esercizio e il TFR (C-D)	**2.397.970**	**2.370.995**	**2.336.183**
coperto da:			
F. - CAPITALE PROPRIO			
- quote della Capogruppo	688.188	675.301	718.754
- quote di terzi	56.778	53.441	47.431
	744.966	728.742	766.185
G. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO A MEDIO/LUNGO TERMINE	1.745.019	1.745.019	1.651.338
H. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE TERMINE (DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE)			
.debiti finanziari a breve	37.631	29.843	45.144
.disponibilita' e crediti finanziari a breve	(129.646)	(132.609)	(126.484)
	(92.015)	(102.766)	(81.340)
(G+H)	1.653.004	1.642.253	1.569.998
I. - TOTALE COME IN "E" (F+G+H)	**2.397.970**	**2.370.995**	**2.336.183**
(*) di cui: valore concessione	*2.008.309*	*2.020.630*	*2.045.272*

Rispetto al 30 giugno 2003, il capitale investito del Gruppo aumenta di 27,0 milioni di euro a causa della crescita del capitale d'esercizio. Le immobilizzazioni nette diminuiscono per effetto degli ammortamenti e della distribuzione di dividendi della collegata sudafricana ACSA nel mese di settembre.

L'espansione del capitale d'esercizio è correlata all'aumento dei crediti commerciali (+26,2 milioni di euro), conseguente anche all'incremento dei ricavi derivanti dall'attività dell'alta stagione, alla riduzione delle "altre passività" (-12,1 milioni di euro) oltre che alla riduzione dei debiti verso fornitori (-12,0 milioni di euro).

In particolare la riduzione delle "altre passività" è a sua volta riconducibile alla riduzione dei debiti tributari e dei debiti verso il personale ed al regolamento, alla fine del mese di luglio, del canone concessorio relativo al primo semestre 2003.

[3] Rispetto ai dati pubblicati nella Bilancio al 31.12.2002 gli oneri accessori relativi al finanziamento concesso alla Capogruppo ADR, classificati originariamente nella voce altre attività, sono stati inclusi nella voce immobilizzazioni immateriali.

La posizione finanziaria netta del Gruppo mostra un indebitamento al 30 settembre pari a 1.653,0 milioni di euro, superiore di 10,7 milioni di euro rispetto alla fine del primo semestre 2003, ascrivibile esclusivamente alla componente a breve termine, che ha finanziato l'aumento del capitale investito.

Tavola di rendiconto finanziario consolidato
(in euro/000)

	Gen.-Sett. 2003	Gen - Set 2002
A.- DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE INIZIALI	**81.340**	**82.608**
B.- FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' D'ESERCIZIO		
Risultato del periodo	(1.568)	7.871
Ammortamenti	72.099	72.829
(Plus)minusval. da realizzo di immobilizzazioni	(23)	116
(Rivalutazioni) svalutazioni di immobilizzazioni	(9.276)	(5.169)
Variazione del capitale d'esercizio	(70.754)	(63.387)
Variazione netta del "trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato"	(2.609)	709
	(12.131)	12.969
C.- FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		
Investimenti in immobilizzazioni:		
.immateriali	(43.851)	(14.474)
.materiali	(4.414)	(10.944)
.finanziarie	(64)	(617)
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobilizzazioni	8.705	4.896
Altre variazioni	(11.600)	(119)
	(51.224)	(21.258)
D.- FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
Nuovi finanziamenti	480.000	24.600
Conferimento dei soci	0	
Rimborsi di finanziamenti	(386.319)	(70.000)
Rimborsi di capitale proprio	0	0
Altre variazioni	751	0
	94.432	(45.400)
E.- DISTRIBUZIONE DI UTILI	(32.357)	(887)
F.- VARIAZIONE RISERVA PER DIFFERENZE CAMBIO		
Variazione riserva per differenze cambio	11.955	150
G.- FLUSSO MONETARIO D'ESERCIZIO (B+C+D+E+F)	10.675	(54.426)
H.- DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO NETTO) (A+G)	**92.015**	28.182

La liquidità generata dalla gestione operativa ha garantito l'integrale copertura degli oneri finanziari e dei dividendi. L'utilizzo delle linee di finanziamento a medio-lungo termine è servito a coprire gli investimenti, ed in parte il fabbisogno generato dal capitale circolante.

FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL TRIMESTRE

traffico

Rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente, il traffico sul sistema aeroportuale romano ha fatto registrare il seguente andamento nel periodo gennaio - ottobre 2003:

Dati al 31 ottobre 2003 (Tra parentesi sono evidenziate le variazioni rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente)

Componente di traffico	SISTEMA	Fiumicino	Ciampino	Nazionale	Internazion.
Movimenti (n.)	283.480	252.228	31.252	145.553	137.927
	(+8,6%)	*(+6,6%)*	*(+27,3%)*	*(+0,3%)*	*(+19,0%)*
Tonnellaggio (ton.)	20.299.009	19.007.041	1.291.968	8.370.847	11.928.162
	(+9,4%)	*(+7,5%)*	*(+48,7%)*	*(+1,1%)*	*(+16,0%)*
Passeggeri totali (n.)	23.686.750	22.179.259	1.507.491	10.601.359	13.085.391
	(+5,8%)	*(+2,6%)*	*(+91,8%)*	*(+2,2%)*	*(+8,9%)*
Merce totale (ton.)	122.191	105.720	16.471	17.194	104.997
	(-1,4%)	*(-2,6%)*	*(+6,4%)*	*(-9,4%)*	*(+0,0%)*

Il traffico internazionale viene di seguito analizzato nella sua articolazione tra Unione Europea ed Extra Unione Europea.

Componente di traffico	Internazion.	U.E.	Extra U.E.
Movimenti (n.)	137.927	89.240	48.687
	(+19,0%)	*(+21,2%)*	*(+15,1%)*
Tonnellaggio (ton.)	11.928.162	5.989.690	5.938.472
	(+16,0%)	*(+15,5%)*	*(+16,6%)*
Passeggeri totali (n.)	13.085.391	8.222.676	4.862.715
	(+8,9%)	*(+12,9%)*	*(+2,7%)*
Merce totale (tonn.)	104.997	23.648	81.349
	(+0,0%)	*(+2,9%)*	*(-0,8%)*

L'analisi dei dati conferma il trend di ripresa del traffico iniziata nel periodo estivo che ha consolidato il recupero del trend negativo di inizio anno.
In particolare, nel mese di ottobre, a livello di sistema, il traffico passeggeri totali ha evidenziato un +7,0% rispetto all'analogo periodo 2003.

contenzioso

Con riferimento al contenzioso in cui il Gruppo è coinvolto, nell'ambito dei giudizi relativi ai decreti ingiuntivi ottenuti nel mese di luglio nei confronti delle Amministrazioni statali, nei giorni 2, 8 e 9 ottobre 2003 sono stati notificati ad ADR da parte dei Ministeri intimati i relativi atti di citazione in opposizione ai rispettivi decreti. Tale opposizione non attiene il merito (debenza di un corrispettivo per utenze e servizi) ma la determinazione degli ammontari o il criterio di calcolo. E' in corso l'istruzione dei giudizi ai fini della costituzione di ADR alle udienze di comparizione.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nell'ultima frazione dell'esercizio il trend positivo del traffico non consentirà il conseguimento dei ritmi di crescita dei ricavi attesi.

Il Gruppo manterrà gli sforzi assunti nel corso dell'esercizio tesi al recupero di efficienza per limitare da un lato i negativi risultati reddituali e, parallelamente, attraverso una attenta gestione del circolante, migliorare la gestione finanziaria al fine di garantire il conseguimento degli obiettivi prefissati.

GRUPPO ADR: STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO: ATTIVO

al 30 settembre 2003

(euro/000)

ATTIVO	30-09-2003			31-12-2002		
CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI			0			0
IMMOBILIZZAZIONI						
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI						
▪ Costi di impianto e di ampliamento		1.035			406	
▪ Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		290			123	
▪ Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		2.009.758			2.046.765	
▪ Differenza da consolidamento		1.741			1.885	
▪ Lavori su beni di terzi in corso ed acconti		39.558			19.924	
▪ Altre		148.035			147.571	
			2.200.417			2.216.674
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI						
▪ Terreni e fabbricati		1.134			1.366	
▪ Impianti e macchinario		15.285			17.275	
▪ Attrezzature industriali e commerciali		1.416			1.351	
▪ Beni gratuitamente devolvibili		75.667			79.662	
▪ Altri beni		3.508			4.786	
▪ Immobilizzazioni in corso ed acconti		2.169			1.688	
			99.179			106.128
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE						
▪ Partecipazioni:						
- imprese controllate non consolidate	100			694		
- imprese collegate	118.729			105.752		
- altre imprese	1.895			1.895		
		120.724			108.341	
▪ Crediti v/ altri:						
. scadenti entro 12 mesi	3			3		
. scadenti oltre 12 mesi	5.620			6.373		
		5.623			6.376	
			126.347			114.717
Totale immobilizzazioni			**2.425.943**			**2.437.519**
ATTIVO CIRCOLANTE						
RIMANENZE						
▪ Materie prime, sussidiarie e di consumo		2.871			2.986	
▪ Lavori in corso su ordinazione		9.657			14.962	
▪ Prodotti finiti e merci:						
- merci	9.662			8.195		
		9.662			8.195	
▪ Acconti		97			120	
			22.287			26.263
CREDITI						
▪ Verso clienti		179.465			139.248	
▪ Verso imprese controllate non consolidate		0			815	
▪ Verso imprese collegate		626			1.146	
▪ Verso altri:						
- debitori diversi						
. scadenti entro 12 mesi	55.840			78.337		
. scadenti oltre 12 mesi	2.378			2.321		
- erario	3.607			5.094		
- anticipi a fornitori per prestazioni di servizi	10			112		
		61.835			85.864	
▪ Imposte anticipate		18.461			20.276	
			260.387			247.349
ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI			0			0
DISPONIBILITA' LIQUIDE						
▪ Depositi bancari e postali		77.393			50.563	
▪ Assegni		0			0	
▪ Denaro e valori in cassa		649			675	
			78.042			51.238
Totale attivo circolante			**360.716**			**324.850**
RATEI E RISCONTI						
▪ Ratei e altri risconti			**4.873**			**552**
TOTALE ATTIVO			**2.791.532**			**2.762.921**

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO: PASSIVO

al 30 settembre 2003

(euro/000)

PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	30-09-2003		31-12-2002	
PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO				
CAPITALE SOCIALE:				
azioni ordinarie	62.225		62.225	
RISERVA DA SOVRAPPREZZO DELLE AZIONI	667.389		667.389	
RISERVE DI RIVALUTAZIONE	0		0	
RISERVA LEGALE	12.445		12.445	
RISERVA PER AZIONI O QUOTE PROPRIE	0		0	
RISERVE STATUTARIE	0		0	
ALTRE RISERVE	85		85	
Riserva da differenze di traduzione	(9.829)		(17.285)	
UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	(38.462)		(11.292)	
UTILE (PERDITE) DEL PERIODO DEL GRUPPO	(5.665)		5.187	
		688.188		718.754
PATRIMONIO NETTO DI PERTINENZA DI TERZI				
• Capitale, riserve e utile (perdita) del periodo	56.778		47.431	
		56.778		47.431
TOTALE PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO		744.966		766.185
FONDI PER RISCHI E ONERI				
• Altri	26.672		28.236	
Totale fondi per rischi e oneri		26.672		28.236
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		66.039		68.648
DEBITI				
• Debiti verso banche				
. scadenti entro 12 mesi	29.639		44.479	
. *scadenti oltre 12 mesi*	480.000		1.626.738	
		509.639		1.671.217
• Debiti verso altri finanziatori:				
. *scadenti entro 12 mesi*	7.559		0	
. *scadenti oltre 12 mesi*	1.265.019		0	
		1.272.578		0
• Acconti:				
- antiopi da clienti				
. antiopi Ministero Trasporti:				
. *scadenti entro 12 mesi*	4.866		5.868	
. *scadenti oltre 12 mesi*	652		653	
. altri	1.691		1.290	
- acconti per fatture di rata				
. da clienti	109		58	
		7.318		7.859
• Debiti verso fornitori:				
. *scadenti entro 12 mesi*	98.134		113.702	
. *scadenti oltre 12 mesi*	6.844		7.374	
		104.978		121.076
• Debiti verso imprese collegate		986		969
• Debiti verso controllanti:				
. *scadenti entro 12 mesi*	4		24.873	
. *scadenti oltre 12 mesi*	0		0	
		4		24.873
• Debiti tributari:				
. *scadenti entro 12 mesi*	7.189		6.590	
. *scadenti oltre 12 mesi*	0		413	
		7.189		7.003
• Debiti v/istituti di previdenza e di sicurezza sociale		7.099		8.851
• Altri debiti: creditori diversi				
. *scadenti entro 12 mesi*	35.516		51.991	
. *scadenti oltre 12 mesi*	553		375	
		36.071		52.366
Totale debiti		1.945.802		1.094.214
RATEI E RISCONTI				
• Ratei e altri risconti		8.053		5.638
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO		2.791.532		2.762.921

CONTI D'ORDINE

al 30 settembre 2003
(euro/000)

	30-09-2003		31-12-2002	
Garanzie personali prestate				
- Fidejussioni	111		111	
- Altre	1.239		1.237	
		1.350		1.348
Garanzie reali prestate		0		0
Impegni di acquisto e di vendita		70.507		82.803
Altri		900.487		891.962
		972.344		**976.113**

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

per il periodo gennaio-settembre 2003
(euro/000)

	gen.-set. 2003			gen-set. 2002		
VALORE DELLA PRODUZIONE						
▪ Ricavi delle vendite e prestazioni:						
- *ricavi per vendite*	34.119			35.482		
- *ricavi per prestazioni*	343.859			333.624		
- *ricavi per lavori su ordinazione*	10.536	388.514		23.535	392.641	
▪ Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		(5.306)			(8.554)	
▪ Incrementi di imm.ni per lavori interni		2.427			1.744	
▪ Altri ricavi e proventi:						
- *contributi in conto esercizio*	71			0		
- *plusvalenze da alienazioni*	23			64		
- *diversi*	3.095			14.723		
		3.189			14.787	
			388.824			**400.618**
COSTI DELLA PRODUZIONE						
▪ per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		33.178			31.106	
▪ per servizi		64.714			67.975	
▪ per godimento di beni di terzi		16.509			13.731	
▪ per il personale:						
- *salari e stipendi*	80.644			83.062		
- *oneri sociali*	23.934			24.123		
- *trattamento di fine rapporto*	6.800			7.096		
- *altri costi*	1.067			920		
		112.445			115.201	
▪ Ammortamenti e svalutazioni:						
- *ammortamento delle imm.ni imm.li*	60.863			59.981		
- *ammortamento delle imm.ni materiali*	11.236			12.848		
- *altre svalutazioni delle immobilizzazioni*	0			0		
- *svalutazioni dei crediti dell'attivo circolante e delle disponibilità liquide*	264			1.087		
		72.363			73.916	
▪ Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		(1.353)			27	
▪ Accantonamenti per rischi		3.550			1.912	
▪ Altri accantonamenti		0			0	
▪ Oneri diversi di gestione:						
- *minusvalenze da alienazioni*	0			180		
- *canoni di concessione*	119			121		
- *altri oneri*	7.454			3.812		
		7.573			4.113	
			(308.979)			**(307.981)**
Differenza tra valore e costi della produzione			**79.845**			**92.637**
PROVENTI E ONERI FINANZIARI						
▪ Proventi da partecipazioni:						
- *dividendi da altre imprese*	0			37		
- *altri proventi da partecipazioni*	0			21		
		0			58	
▪ Altri proventi finanziari:						
- *da crediti iscritti tra le immobilizzazioni*						
, altri	125			173		
- *proventi diversi dai precedenti*						
, interessi e commissioni da altri e proventi vari	2.862			8.386		
		2.987			8.559	
▪ Interessi e altri oneri finanziari:						
- *interessi e commissioni a controllanti*	191			48		
- *interessi e commissioni ad altri ed oneri vari*	75.378			76.360		
		(75.569)			(76.408)	
Totale proventi ed oneri finanziari			**(72.582)**			**(67.791)**

per il periodo gennaio-settembre 2003
(euro/000)

	gen.-set. 2003		gen-set. 2002	
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
▪ Rivalutazioni:				
- *di partecipazioni*		9.151		4.996
▪ Svalutazioni:				
- *di partecipazioni*		0		0
Totale delle rettifiche		**9.151**		**4.996**
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
▪ Proventi:				
- *plusvalenze da alienazioni*	0		0	
- *altri*	3.185		2.728	
		3.185		2.728
▪ Oneri:				
- *imposte relative ad esercizi precedenti*	2.010		1.887	
- *altri*	5.734		2.084	
		(7.744)		(3.971)
Totale delle partite straordinarie		**(4.559)**		**(1.243)**
Risultato prima delle imposte		**11.855**		**28.599**
Imposte:				
- *imposte correnti*		(11.652)		(15.869)
- *imposte anticipate (differite)*		(1.771)		(4.859)
		(13.423)		**(20.728)**
Utile (perdita) del periodo		**(1.568)**		**7.871**
di cui:				
▪ quota terzi		4.097		2.635
▪ **quota Capogruppo**		**(5.665)**		**5.236**

ADR SPA: PROSPETTI CONTABILI

RISULTATI REDDITUALI DI ADR SPA

(in euro/000)

	III trimestre 2003	Gen.- Sett. 2003	III trimestre 2002	Gen. - Sett. 2002
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	126.392	339.292	119.995	328.062
Lavori in corso su ordinazione	638	5.179	4.398	14.622
A.- RICAVI (VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA")	127.030	344.471	124.393	342.684
Consumi di materie e servizi esterni	(37.527)	(112.219)	(37.134)	(109.025)
B.- VALORE AGGIUNTO	89.503	232.252	87.259	233.659
Costo del lavoro	(24.890)	(77.862)	(25.730)	(79.028)
C.- MARGINE OPERATIVO LORDO	64.613	154.390	61.529	154.631
Ammortamenti	(23.581)	(69.985)	(23.769)	(69.891)
Altri stanziamenti rettificativi	(110)	(110)	(900)	(900)
Stanziamenti a fondi rischi ed oneri	(1.999)	(2.814)	(271)	(1.664)
Saldo proventi e oneri diversi	(1.945)	(4.928)	(119)	8.970
D.- RISULTATO OPERATIVO	36.978	76.553	36.470	91.146
Proventi e oneri finanziari	(25.010)	(72.797)	(24.515)	(68.119)
Rettifiche di valore di attivita' finanziarie	0	0	0	0
E.- RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	11.968	3.756	11.955	23.027
Saldo proventi ed oneri straordinari	360	(3.143)	(345)	(547)
F.- RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**12.328**	**613**	**11.610**	**22.480**
Imposte sul reddito del periodo:				
imposte correnti	(4.902)	(9.642)	(7.076)	(14.370)
imposte anticipate (differite)	(141)	(101)	(1.200)	(3.944)
	(5.043)	(9.743)	(8.276)	(18.314)
G.- UTILE (PERDITA) DEL PERIODO	**7.285**	**(9.130)**	**3.334**	**4.166**

STRUTTURA PATRIMONIALE DI ADR SPA

(in euro/000)

	30-09-2003	30-06-2003	31-12-2002
A. - IMMOBILIZZAZIONI			
Immobilizzazioni immateriali *	2.238.205	2.254.248	2.254.601
Immobilizzazioni materiali	90.706	92.162	95.468
Immobilizzazioni finanziarie	97.993	98.367	98.387
	2.426.904	2.444.777	2.448.456
B. - CAPITALE DI ESERCIZIO			
Rimanenze di magazzino	21.122	21.062	25.181
Crediti commerciali	158.473	140.263	134.491
Altre attivita'	29.047	27.975	24.312
Debiti commerciali	(115.042)	(129.878)	(130.457)
Fondi per rischi ed oneri	(25.855)	(24.945)	(27.725)
Altre passivita'	(43.546)	(53.784)	(63.193)
	24.199	(19.307)	(37.391)
C. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passivita' d'esercizio (A+B)	2.451.103	2.425.470	2.411.065
D. - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	48.790	48.385	50.800
E. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passivita' d'esercizio e il TFR (C - D)	**2.402.313**	**2.377.085**	**2.360.265**
coperto da:			
F. - CAPITALE PROPRIO			
Capitale sociale versato	62.225	62.225	62.225
Riserve e risultati a nuovo	682.515	682.515	710.809
Utile (perdita) del periodo	(9.130)	(16.415)	4.063
	735.610	728.325	777.097
G. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO A MEDIO/LUNGO TERMINE	1.745.019	1.745.019	1.651.338
H. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE TERMINE (DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE)			
.debiti finanziari a breve	38.441	31.673	54.692
.disponibilita' e crediti finanziari a breve	(116.757)	(127.932)	(122.862)
	(78.316)	(96.259)	(68.170)
(G+H)	1.666.703	1.648.760	1.583.168
I. - TOTALE COME IN "E" (F+G+H)	**2.402.313**	**2.377.085**	**2.360.265**
***** di cui valore della concessione	2.041.400	2.053.924	2.078.972

ADR SPA: STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO

STATO PATRIMONIALE ADR SPA: ATTIVO

al 30 settembre 2003
(in Euro)

ATTIVO	30/09/2003			31/12/2002		
CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI			0			0
IMMOBILIZZAZIONI						
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI						
· Costi di impianto e di ampliamento		301.115			401.487	
· Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		279.945			122.565	
· Concessioni, licenze,marchi e diritti simili		2.042.818.937			2.080.448.186	
· Lavori su beni di terzi in corso ed acconti		46.126.910			25.505.180	
· Altre		148.677.565			148.123.728	
			2.238.204.472			2.254.601.146
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI						
· Terreni e fabbricati		1.088.695			1.283.119	
· Impianti e macchinario		13.255.190			13.759.045	
· Attrezzature industriali e commerciali		1.160.877			722.757	
· Beni gratuitamente devolvibili		68.848.849			72.701.320	
· Altri beni		3.407.044			4.694.275	
· Immobilizzazioni in corso ed acconti		2.944.654			2.307.375	
			90.705.309			95.467.891
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE						
· Partecipazioni:						
- imprese controllate	91.135.297			91.055.797		
- imprese collegate	1			1		
- altre imprese	1.895.376			1.895.376		
		93.030.674			92.951.174	
· Crediti v/ altri:						
. scadenti entro 12 mesi	3.099			3.099		
. scadenti oltre 12 mesi	4.959.448			5.432.543		
		4.962.547			5.435.642	
			97.993.221			98.386.816
Totale Immobilizzazioni			**2.426.903.002**			**2.448.455.853**
ATTIVO CIRCOLANTE						
RIMANENZE						
· Materie prime, sussidiarie e di consumo		2.871.488			2.985.600	
· Lavori in corso su ordinazione		8.554.429			13.911.397	
· Prodotti finiti e merci:						
- merci	9.662.020			8.194.600		
		9.662.020			8.194.600	
· Acconti		34.170			89.582	
			21.122.107			25.181.179
CREDITI						
· Verso clienti		143.349.922			120.358.282	
oltre 12 mesi	0			0		
· Verso imprese controllate		15.381.230			15.812.596	
	0			0		
		0			0	
· Verso imprese collegate		529.543			752.500	
· Verso imprese controllante		0			0	
· Verso altri:						
- debitori diversi						
. scadenti entro 12 mesi	55.022.729			77.622.749		
. scadenti oltre 12 mesi	2.377.660			2.320.886		
- erario	18.028.952			17.234.905		
- anticipi a fornitori per prestazioni di servizi	38.403			115.588		
		75.467.744			97.294.128	
			234.728.439			234.217.506
ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI			0			0
DISPONIBILITA' LIQUIDE						
· Depositi bancari e postali		64.305.739			46.475.107	
· Assegni		0			174	
· Denaro e valori in cassa		589.381			563.928	
			64.895.120			47.039.209
Totale attivo circolante			**320.745.666**			**306.437.894**
RATEI E RISCONTI						
· Ratei e altri risconti			**4.653.535**			**407.491**
TOTALE ATTIVO			**2.752.302.203**			**2.755.301.238**

STATO PATRIMONIALE ADR SPA: PASSIVO

al 30 settembre 2003
(in Euro)

PASSIVO	30/09/2003			31/12/2002		
PATRIMONIO NETTO						
• CAPITALE						
azioni ordinarie			62.224.743			62.224.743
• RISERVA DA SOVRAPREZZO DELLE AZIONI			667.389.496			667.389.496
• RISERVE DI RIVALUTAZIONE			0			0
• RISERVA LEGALE			12.444.949			12.444.949
• RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO			0			0
• RISERVE STATUTARIE			0			0
• ALTRE RISERVE			1.747.553			11.081.264
• UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO			932.531			19.892.693
• UTILE (PERDITA) DEL PERIODO			(9.130.031)			4.062.993
Totale patrimonio netto			**735.609.241**			**777.096.138**
FONDI PER RISCHI E ONERI						
• Altri		25.854.805			27.725.081	
Totale fondi per rischi e oneri			**25.854.805**			**27.725.081**
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO			**48.790.364**			**50.801.005**
DEBITI						
• Debiti verso banche						
. scadenti entro 12 mesi	29.639.229			44.479.085		
. scadenti oltre 12 mesi	480.000.000			1.626.737.860		
		509.639.229			1.671.216.945	
• Debiti verso altri finanziatori:						
. scadenti entro 12 mesi	7.559.151			0		
. scadenti oltre 12 mesi	1.265.018.896			0		
		1.272.578.047			0	
• Acconti:						
- anticipi da clienti						
. anticipi Ministero Trasporti:						
. scadenti entro 12 mesi	4.865.558			5.868.429		
. scadenti oltre 12 mesi	652.048			652.048		
. altri	1.493.822			810.242		
		7.011.428			7.330.719	
• Debiti verso fornitori:						
. scadenti entro 12 mesi	93.483.101			110.024.353		
. scadenti oltre 12 mesi	6.843.103			7.298.975		
		100.326.204			117.323.328	
• Debiti verso imprese controllate:						
. scadenti entro 12 mesi	7.541.162			14.377.876		
		7.541.162			14.377.876	
• Debiti verso imprese collegate:						
. scadenti entro 12 mesi	968.680			968.680		
. scadenti oltre 12 mesi	0			0		
		968.680			968.680	
• Debiti verso imprese controllante:						
. scadenti entro 12 mesi	4.120			24.873.058		
. scadenti oltre 12 mesi	0			0		
		4.120			24.873.058	
• Debiti tributari:						
. scadenti entro 12 mesi	4.745.846			5.557.469		
. scadenti oltre 12 mesi	0			413.389		
		4.745.846			5.970.858	
• Debiti v/istituti di previdenza e di sicurezza sociale		4.829.039			6.110.701	
• Altri debiti: creditori diversi						
. scadenti entro 12 mesi	29.612.919			45.491.133		
. scadenti oltre 12 mesi	553.135			374.846		
		30.166.054			45.865.979	
Totale debiti			**1.937.809.809**			**1.894.038.144**
RATEI E RISCONTI						
• Ratei e altri risconti			**4.237.984**			**5.640.870**
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO			**2.752.302.203**			**2.755.301.238**

CONTI D'ORDINE

al 30 settembre 2003
(in Euro)

	30/09/2003		31/12/2002	
Garanzie personali prestate				
· Fidejussioni	52.772.711		50.524.174	
· Altre	1.305.061		1.303.143	
		54.077.772		51.827.317
Garanzie reali prestate		0		0
Impegni di acquisto e di vendita		20.852.971		33.591.402
Altri		899.463.992		891.068.534
		974.394.735		**976.487.253**

CONTO ECONOMICO ADR SPA

per il periodo gennaio-settembre 2003
(in Euro)

	Gen.-Sett. 2003			Gen.-Sett. 2002		
VALORE DELLA PRODUZIONE						
Ricavi delle vendite e prestazioni						
- *ricavi per vendite*	34.957.280			36.519.451		
- *ricavi per prestazioni*	304.263.964			291.541.945		
- *ricavi per lavori su ordinazione*	10.536.238			23.534.744		
		349.757.482			351.596.140	
Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		(5.356.968)			(8.912.390)	
Altri ricavi e proventi						
- *contributi in conto esercizio*	70.510			0		
- *plusvalenze da alienazioni*	22.627			62.850		
- *diversi*	3.314.773			13.179.932		
		3.407.910			13.242.782	
			347.808.424			**355.926.532**
COSTI DELLA PRODUZIONE						
per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		33.144.653			31.073.777	
per servizi		60.980.251			64.635.971	
per godimento di beni di terzi		19.664.408			13.478.451	
per il personale:						
- *salari e stipendi*	56.239.401			57.432.260		
- *oneri sociali*	16.512.857			16.362.156		
- *trattamento di fine rapporto*	4.883.403			5.039.652		
- *altri costi*	711.917			807.672		
		78.347.578			79.641.740	
Ammortamenti e svalutazioni						
- *ammortamento delle immobilizzazioni immateriali*	61.104.077			60.577.297		
- *ammortamento delle immobilizzazioni materiali*	8.880.738			9.312.692		
svalutazione dei crediti dell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	110.213			900.000		
		70.095.028			70.789.989	
Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		(1.353.308)			27.307	
Accantonamenti per rischi		2.813.562			1.663.906	
Oneri diversi di gestione:						
- *minusvalenze da alienazioni*	0			89.036		
- *canoni di concessione*	118.636			120.968		
- *altri oneri*	7.444.447			3.258.954		
		7.563.083			3.468.958	
			(271.255.255)			**(264.780.099)**
Differenza tra valore e costi della produzione			**76.553.169**			**91.146.433**
PROVENTI E ONERI FINANZIARI						
Proventi da partecipazioni						
- *dividendi da altre imprese*	0			37.185		
- *altri proventi da partecipazioni*	0			20.917		
		0			58.102	
Altri proventi finanziari:						
- *da crediti iscritti tra le immobilizzazioni*						
. altri	109.086			145.211		
- *proventi diversi dai precedenti*						
. interessi e commissioni da imprese controllate	12.912			16.476		
. interessi e commissioni da banche	2.099.363			1.736.448		
. interessi e commissioni da clienti	517.070			3.489.807		
. interessi e commissioni da altri	48.750			3.047.058		
		2.787.181			8.435.000	
Interessi e altri oneri finanziari:						
- *interessi e commissioni a imprese controllante*	191.142			48.025		
- *interessi e commissioni a imprese controllate*	80.813			205.271		
- *interessi e commissioni a banche*	21.413.802			58.704.567		
- *interessi e commissioni ad altri finanziatori*	35.299.050			2.629.647		
- *interessi e commissioni ad altri*	18.082.186			11.535.137		
- *acc.to f.do svalut. Crediti per interessi di mora*	517.070			3.489.809		
		(75.584.063)			(76.612.456)	
Totale proventi ed oneri finanziari			**(72.796.882)**			**(68.119.354)**

per il periodo gennaio-settembre 2003
(in Euro)

	Gen.-Sett. 2003			Gen.-Sett. 2002		
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
Svalutazioni						
- di partecipazioni		0			0	
Totale delle rettifiche			0			0
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI						
Proventi:						
- altri	3.162.834			2.651.542		
		3.162.834			2.651.542	
Oneri:						
- imposte relative a esercizi precedenti	1.489.345			1.886.683		
- altri	4.816.955			1.312.249		
		(6.306.300)			(3.198.932)	
Totale delle partite straordinarie			(3.143.466)			(547.390)
Risultato prima delle imposte			612.821			22.479.689
Imposte:						
- imposte correnti		(9.641.852)			(14.370.084)	
- imposte anticipate (differite)		(101.000)			(3.944.000)	
			(9.742.852)			(18.314.084)
Utile (perdita) del periodo			(9.130.031)			4.165.605