



RELAZIONE TRIMESTRALE al 31 marzo 2007

Aeroporti di Roma Società per Azioni
Sede in Fiumicino (Roma) - Via dell'Aeroporto di Fiumicino, 320
Capitale Sociale Euro 62.309.801 i.v.

www.adr.it

SOMMARIO

DATI SALIENTI	4
GRUPPO ADR: PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI	5
CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO CONSOLIDATO	6
STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO CONSOLIDATO	7
ANDAMENTO GESTIONALE DEL PRIMO TRIMESTRE 2007	8
PRINCIPALI FATTI GESTIONALI DEL TRIMESTRE	9
<i>Le attività del Gruppo</i>	9
<i>Gli investimenti del Gruppo</i>	14
<i>Il personale di Gruppo</i>	16
<i>Le principali Società del Gruppo</i>	18
<i>Altri eventi di rilievo del trimestre</i>	19
ANDAMENTO ECONOMICO – FINANZIARIO DEL GRUPPO.....	21
FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL TRIMESTRE	26
EVOLUZIONE PREDIBILE DELLA GESTIONE	27
ADR SPA: PROSPETTI CONTABILI.....	28
CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO DI ADR SPA.....	29
STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO DI ADR SPA	30

Cariche Sociali

Aeroporti di Roma SpA

Consiglio di Amministrazione

(dopo l'Assemblea degli Azionisti e il Consiglio di Amministrazione del 16 aprile 2007)

<i>Presidente</i>	Dott. Fabrizio Palenzona *
<i>Vice Presidenti</i>	Dott. Remy Cohen Dott. Massimo Pini
<i>Consiglieri</i>	Dott. Maurizio Basile ** Mr. Andrew Christian Cowley * Mr. Christopher Timothy Frost Dott. Alessandro Grimaldi * Mrs. Kerrie Patricia Mather Dott. Aldo Minucci Dott. Gianni Mion Dott. Paolo Roverato Dott. Claudio Sposito
<i>Segretario</i>	Dott. Antonio Abbate

Collegio Sindacale

(dopo l'Assemblea degli Azionisti del 16 aprile 2007)

<i>Presidente</i>	Dott. Giacinto Chimenti
<i>Sindaci Effettivi</i>	Dott. Giuseppe Cappella Dott. Alessandro Grange Avv. Mario Tonucci Dott. Luigi Tripodo
<i>Sindaci Supplenti</i>	Dott. Nicola Lorito Avv. Andrea Piermartini Rosi

Direttore Generale	Dott. Maurizio Basile
---------------------------	-----------------------

Società di Revisione	Deloitte & Touche SpA
-----------------------------	-----------------------

* Consiglieri con deleghe congiunte;

** Consigliere con funzioni di coordinamento delle funzioni aziendali nonché di raccordo fra queste e il Consiglio di Amministrazione e/o gli organi delegati.

DATI SALIENTI

La tabella seguente riassume i principali dati di traffico del primo trimestre sul sistema aeroportuale romano con evidenza delle variazioni rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente.

ANDAMENTO VOLUMI RILEVANTI

<i>Componente di traffico</i>	SISTEMA (°)	Variazione %
<i>Movimenti (n.)</i>	92.770	+7,0%
<i>Tonnellaggio (ton.)</i>	6.390.257	+6,3%
<i>Passeggeri totali (n.)</i>	7.849.793	+8,9%
<i>Merce totale (kg)</i>	34.444.663	+0,3%

(°) Fiumicino + Ciampino

La tabella seguente riassume le principali informazioni economiche e finanziarie relative al primo trimestre 2007.

GRUPPO ADR¹

<i>Dati consolidati economici, patrimoniali e finanziari (migliaia di euro)</i>	I Trimestre 2007	31.12.2006	I Trimestre 2006
<i>Ricavi</i>	119.067		128.310
<i>Margine operativo lordo</i>	51.707		54.537
<i>Risultato operativo</i>	26.341		22.901
<i>Risultato netto del periodo:</i>			
<i>di competenza di terzi</i>	254		205
<i>di competenza del Gruppo</i>	(111)		(3.102)
<i>Investimenti (euro/000)</i>	10.585		9.857
	31.03.2007	31.12.2006	31.03.2006
<i>Capitale investito</i>	2.116.524	2.115.594	2.136.745
<i>Patrimonio netto (compresa quota terzi)</i>	765.758	765.615	773.168
<i>Patrimonio netto del Gruppo</i>	763.537	763.648	770.970
<i>Indebitamento finanziario netto</i>	1.350.766	1.349.979	1.363.577
<i>Numero dipendenti a fine periodo</i>	2.406	2.275	3.680
Indici	31.03.2007		31.03.2006
<i>Ricavi / n. medio risorse impiegate (euro/000)</i>	55		40
<i>N. passeggeri / n. medio risorse impiegate</i>	3.596		2.225

¹ La comparabilità dei dati del I trimestre 2007 con quelli dell'analogo periodo dell'esercizio precedente è condizionata dal consolidamento nel 2006 del conto economico di ADR Handling SpA.

**GRUPPO ADR: PROSPETTI
CONTABILI CONSOLIDATI**

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO CONSOLIDATO

(in euro/000)

2006		I Trimestre 2007	I Trimestre 2006
567.279	A.- RICA VI	119.067	128.310
<u>4.927</u>	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.138	<u>1.005</u>
572.206	B.- VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	120.205	129.315
<u>(167.927)</u>	Consumi di materie e servizi esterni	<u>(40.155)</u>	<u>(36.752)</u>
404.279	C.- VALORE AGGIUNTO	80.050	92.563
<u>(147.624)</u>	Costo del lavoro	<u>(28.343)</u>	<u>(38.026)</u>
256.655	D.- MARGINE OPERATIVO LORDO	51.707	54.537
(99.424)	Ammortamenti	(23.807)	(24.004)
(3.844)	Altri stanziamenti rettificativi	(540)	(4.898)
(2.327)	Stanziamenti a fondi per rischi e oneri	(508)	(2.170)
<u>(4.957)</u>	Saldo proventi e oneri diversi	<u>(511)</u>	<u>(564)</u>
146.103	E.- RISULTATO OPERATIVO	26.341	22.901
(113.014)	Proventi e oneri finanziari	(19.140)	(20.476)
<u>0</u>	Rettifiche di valore di attività finanziarie	<u>0</u>	<u>0</u>
33.089	F.- RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	7.201	2.425
<u>60.491</u>	Saldo proventi ed oneri straordinari	<u>(168)</u>	<u>(456)</u>
93.580	G.- RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	7.033	1.969
(28.055)	Imposte sul reddito del periodo	(5.735)	(5.451)
<u>(4.481)</u>	Imposte anticipate (differite)	<u>(1.154)</u>	<u>585</u>
<u>61.044</u>	H.- RISULTATO DEL PERIODO	<u>144</u>	<u>(2.897)</u>
	di cui:		
1.058	- di competenza di Terzi	254	205
59.986	- di competenza del Gruppo	(111)	(3.102)

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO CONSOLIDATO

(in euro/000)

31-03-2006		31-03-2007	31-12-2006	Variazione
	A. - IMMOBILIZZAZIONI NETTE			
2.083.457	Immobilizzazioni immateriali *	2.037.326	2.050.619	(13.293)
129.944	Immobilizzazioni materiali	122.748	122.753	(5)
3.995	Immobilizzazioni finanziarie	3.421	3.751	(330)
<u>2.217.396</u>		<u>2.163.495</u>	<u>2.177.123</u>	<u>(13.628)</u>
	B. - CAPITALE D'ESERCIZIO			
17.141	Rimanenze di magazzino	20.113	21.027	(914)
137.942	Crediti commerciali	141.786	128.896	12.890
40.473	Altre attività'	34.679	39.265	(4.586)
(106.866)	Debiti commerciali	(119.353)	(126.763)	7.410
(42.014)	Fondi per rischi e oneri	(27.421)	(29.350)	1.929
(65.818)	Altre passività'	(54.173)	(52.922)	(1.251)
<u>(19.142)</u>		<u>(4.369)</u>	<u>(19.847)</u>	<u>15.478</u>
2.198.254	C. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passività d'esercizio (A+B)	2.159.126	2.157.276	1.850
61.509	D. - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	42.602	41.682	920
<u>2.136.745</u>	E. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passività d'esercizio e il TFR (C-D)	<u>2.116.524</u>	<u>2.115.594</u>	<u>930</u>
	coperto da:			
770.970	F. - PATRIMONIO NETTO	763.537	763.648	(111)
2.198	- quote del Gruppo	2.221	1.967	254
<u>773.168</u>	- quote di terzi	<u>765.758</u>	<u>765.615</u>	<u>143</u>
1.640.019	G. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO A MEDIO/LUNGO TERMINE	1.512.519	1.512.519	0
21.378	H. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE TERMINE (DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE)	24.338	15.895	8.443
(297.820)	.debiti finanziari a breve	(186.091)	(178.435)	(7.656)
<u>(276.442)</u>	.disponibilità' e crediti finanziari a breve	<u>(161.753)</u>	<u>(162.540)</u>	<u>787</u>
1.363.577	(G+H)	1.350.766	1.349.979	787
<u>2.136.745</u>	I. - TOTALE COME IN "E" (F+G+H)	<u>2.116.524</u>	<u>2.115.594</u>	<u>930</u>
<u>1.885.100</u>	(*) di cui: valore concessione	<u>1.835.816</u>	<u>1.848.137</u>	<u>(12.321)</u>

**ANDAMENTO GESTIONALE DEL
PRIMO TRIMESTRE 2007**

PRINCIPALI FATTI GESTIONALI DEL TRIMESTRE

Le attività del Gruppo

Vengono di seguito sintetizzati i principali fatti gestionali intervenuti nel trimestre nelle diverse aree di attività in cui è impegnato il Gruppo.

Attività aeronautiche

I prospetti seguenti riportano l'andamento del traffico sul sistema aeroportuale romano nel primo trimestre del 2007 rispetto allo stesso periodo del 2006. In particolare l'analisi viene focalizzata sulla ripartizione tra scalo di Fiumicino e Ciampino e tra segmento nazionale e internazionale:

Dati al 31 marzo 2007

	SISTEMA	Ciampino	Fiumicino	Domestico	Internazionale
Movimenti	92.770	15.648	77.122	44.043	48.727
D% vs AP	+7,0%	+10,5%	+6,3%	+5,8%	+8,1%
Tonnellaggio	6.390.257	774.835	5.615.422	2.531.759	3.858.498
D% vs AP	+6,3%	+13,4%	+5,4%	+6,2%	+6,3%
Pax Totali	7.849.793	1.240.465	6.609.328	3.084.340	4.765.453
D% vs AP	+8,9%	+19,5%	+7,1%	+5,1%	+11,5%
Merce (Kg)	34.444.663	6.012.345	28.432.318	2.899.203	31.545.460
D% vs AP	+0,3%	+4,7%	-0,5%	+26,3%	-1,5%
Posta (Kg)	10.620.529	346	10.620.183	8.962.354	1.658.175
D% vs AP	+1,2%	-95,7%	+1,3%	+7,1%	-22,2%

Il traffico internazionale viene inoltre analizzato nella sua articolazione tra Unione Europea ed Extra Unione Europea.

	Internazionale	UE	Extra UE
Movimenti	48.727	36.607	12.120
D% vs AP	+8,1%	+13,7%	-5,8%
Tonnellaggio	3.858.498	2.400.985	1.457.513
D% vs AP	+6,3%	+13,0%	-3,1%
Pax Totali	4.765.453	3.402.631	1.362.822
D% vs AP	+11,5%	+16,1%	+1,4%
Merce (Kg)	31.545.460	10.270.131	21.275.329
D% vs AP	-1,5%	+6,3%	-4,9%
Posta (Kg)	1.658.175	914.688	743.487
D% vs AP	-22,2%	-28,7%	-12,3%

Il traffico passeggeri ha fatto registrare tassi di incremento considerevoli rispetto all'analogo periodo del 2006 (+8,9%), analogamente i movimenti (+7,0%) ed il tonnellaggio aeromobili (+6,3%).

In particolare sullo scalo di Fiumicino si è registrata una crescita del traffico passeggeri (+7,1%) a fronte di una crescita leggermente inferiore della capacità offerta dai vettori sia in termini di movimenti (+6,3%) che di tonnellaggio (+5,4%). La crescita del traffico passeggeri ha contraddistinto sia il vettore Alitalia (+5,8%) che gli altri vettori (+8,2%).

Nel corso dei primi tre mesi dell'anno sono partiti da/per Fiumicino nuovi voli che si sono aggiunti al già ampio network di voli/destinazioni attivo sullo scalo. Si ricorda, in particolare, il collegamento con Delhi operato da Eurofly, i voli incrementali per Madrid e Barcellona operati da Vueling, il volo per Bucharest operato da Sky Europe ed, infine, i voli per London City e Vienna operati da AirOne.

Anche sul secondo scalo romano di Ciampino si è registrato un incremento del traffico passeggeri ancora particolarmente significativo (+19,5%), principalmente dovuto ai nuovi voli partiti nel corso del 2006 e ad alcune modifiche di operativo da parte dei principali vettori operanti sullo scalo.

Tale incremento è stato ottenuto nel rispetto degli attuali limiti di capacità determinati da ENAC per l'aviazione commerciale (138 mov/g con il limite di 15 mov/h in tutte le fasce orarie con possibilità di incremento fino a 20 mov/h in due fasce orarie specifiche), incrementi che stanno rapidamente saturando la residua capacità disponibile con sviluppi concentrati soprattutto nelle fasce orarie con minore intensità di traffico.

Nel primo trimestre 2007 i ricavi aeronautici per diritti aeroportuali, pari a 32,6 milioni di euro, hanno registrato una riduzione dell'1,7% rispetto al 2006.

Tale andamento è ancora fortemente influenzato, nel confronto con il primo trimestre dello scorso esercizio, dagli effetti della L.248/05 (cd legge sui "Requisiti di Sistema") come confermato dai risultati delle due componenti principali di ricavo: "diritti di approdo e decollo" e "diritti di imbarco passeggeri":

- diritti di approdo e decollo: la riduzione del 10,8% è sostanzialmente riconducibile all'eliminazione della "maggiorazione notturna", ancora addebitata ai vettori nel I trimestre 2006 (il riaccredito ai vettori venne effettuato dopo il primo trimestre con valenza anche retroattiva). La riduzione è comunque in parte compensata dall'incremento dei movimenti aeromobili;
- diritti di imbarco passeggeri: il totale dei ricavi ha fatto registrare un incremento del 4,3% come effetto netto complessivo di una riduzione derivante dalla riduzione delle tariffe a partire dall'1.2.2006 e da un incremento conseguenza sia dall'adesione di Romania e Bulgaria alla Comunità Europea dal 1.1.2007 che della crescita del traffico passeggeri registrata nel primo trimestre 2007.

La gestione delle infrastrutture di scalo centralizzate e dei servizi di terminal, effettuata direttamente dalla Capogruppo ADR SpA, ha registrato nel primo trimestre 2007 un fatturato di 7,5 milioni di euro corrispondente ad un lieve incremento (+0,7%) rispetto all'anno precedente.

Tale risultato non allineato al traffico è dovuto essenzialmente a due fattori:

- minori ricavi relativi ai "loading bridges" (-0,2 milioni di euro) dovuti principalmente alla riduzione dei corrispettivi applicati ad alcune tipologie di aeromobili intervenuta nella seconda parte del 2006;
- incremento del fatturato pari a circa 0,3 milioni di euro registrato per il sistema di smistamento bagagli e le altre infrastrutture centralizzate principalmente a fronte dell'incremento del traffico passeggeri e ad un più efficace controllo dei tempi di apertura/chiusura dei banchi check-in.

Il sistema automatico di smistamento dei bagagli (BHS) nel 1° trimestre 2007 ha trattato circa 1.209.000 bagagli (+7,6% rispetto al 2006), con una percentuale totale di bagagli disguidati pari a 0,09% (sostanzialmente in linea con le prestazioni complessive del 2006).

Le attività di assistenza passeggeri e di rampa e trattamento bagagli registrano una flessione di 18,8 milioni di euro connessa al disimpegno del Gruppo dal settore dell'handling aeroportuale avvenuto alla fine dell'esercizio 2006 con la dismissione della controllata ADR Handling SpA.

Le attività di handling merci, svolte dalla Capogruppo ADR hanno generato ricavi per 3,6 milioni di euro in riduzione di 0,7 milioni di euro rispetto al I trimestre 2006.

Nel primo trimestre 2007 le attività di sicurezza svolte dalla Capogruppo ADR SpA, che si articolano in controllo passeggeri, bagaglio a mano e 100% bagaglio da stiva, controllo presenza esplosivi, servizi a richiesta e vigilanza del sistema aeroportuale, hanno generato ricavi per 13,4 milioni di euro con un incremento del 7,9% rispetto al 2006, derivante essenzialmente dallo sviluppo del traffico passeggeri e ad una maggiore domanda di servizi a richiesta.

Sul sistema aeroportuale romano, sono proseguite, facendo fronte all'aumento del traffico e del numero di infrastrutture da controllare, le attività istituzionali relative alla sicurezza operativa in base alle procedure esistenti (certificate ISO 9001/2000). Proseguono, inoltre, le azioni gestionali e di monitoraggio per il mantenimento della conformità ai requisiti della Certificazione ENAC, nonché la verifica del corretto uso delle infrastrutture "air-side" da parte degli operatori con segnalazione delle inadempienze in ottemperanza di quanto disposto dall'art.705 del Codice della Navigazione Aerea.

Nel mese di marzo 2007 è stato adottato dalla Direzione Aeroportuale di Ciampino il Regolamento di Scalo per l'aeroporto G.B. Pastine previsto dal Codice della Navigazione.

Attività immobiliari

Per quanto concerne l'attività di subconcessione di spazi, il fatturato relativo a canoni ed utenze sullo scalo di Fiumicino e Ciampino ammonta a 6,8 milioni di euro registrando un lieve incremento rispetto al I trimestre 2006 (+2,7%).

I proventi derivanti dagli altri corrispettivi addebitati su Fiumicino e Ciampino ammontano a 2,2 milioni di euro e risultano in flessione rispetto al I trimestre 2006 del 31,2%. Tale flessione è ancora conseguenza della citata L.248/05. Infatti l'effetto prevalente deriva dai minori corrispettivi da addebitare alle società petrolifere per l'adeguamento dei corrispettivi unitari a partire da giugno 2006 a seguito delle disposizioni ENAC (nota prot. 057773/DIRGEN/EAN del 4 settembre 2006 che autorizza ADR ad applicare di un corrispettivo ridotto di circa il 35% rispetto a quello precedentemente applicato).

Attività commerciali

I ricavi delle vendite dirette registrano per il primo trimestre 2007 una importante crescita del 21,5% rispetto all'anno precedente, a fronte di un incremento del 8,7% del traffico in partenza. La spesa media per passeggero è cresciuta quindi del 11,8% rispetto al 2006.

Su Fiumicino si è registrato un incremento di fatturato del 19,1%, pari ad un incremento di spesa media per passeggero dell'11,5%. Tale risultato è stato ottenuto grazie ai programmi di ristrutturazione avviati nel corso del 2006 ed in fase di conclusione con il rilascio del nuovo Shop in area B11-B21 previsto per la metà di Aprile 2007. Da segnalare in particolare l'apertura del nuovo negozio al Mezzanino del Terminal A, che ha più che raddoppiato il fatturato e la spesa media generati in questa area. In termini merceologici la crescita di fatturato maggiore si è registrata nel reparto "fine food" (+37,5%) e "vini" (+33,7%), seguiti dai reparti "confectionery" e "skin care" (+26,7% entrambe).

Su Ciampino si registra un incremento del fatturato del +38,4% rispetto al primo trimestre 2006, superiore rispetto alla crescita del traffico (+15,9% di incremento nella spesa media). La performance ha beneficiato della ristrutturazione dello Shop conclusasi ad ottobre del 2006, ristrutturazione che ha anche portato ad un incremento della superficie di vendita.

Le attività commerciali in subconcessione registrano per il primo trimestre 2007 un incremento del 9,2% dei ricavi per ADR SpA rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, per un valore complessivo di 9,1 milioni di euro, con una crescita leggermente maggiore di quella del traffico totale, pari all'8,9%.

La migliore performance è stata ottenuta nell'area "Food&Beverage" con un +13,9% (+0,3 milioni di euro) con risultati particolarmente positivi da parte dei subconcessionari Cremonini (+42,7%) e Frescobaldi (+17,8%).

Leggermente inferiori alla crescita del traffico i risultati delle attività Retail (+7,3%) – che hanno però subito penalizzazioni significative a causa dei lavori in area B11-B21 – e quelli dell'area Other Royalties (+6,4%). A gennaio è avvenuta l'apertura della lavanderia in area arrivi domestici e di Gallo in area partenze, a marzo quella di Just Design (sostituzione) e Think Pink, che vanno ad arricchire la gamma dei servizi offerti in aeroporto.

Nei prossimi mesi proseguirà il piano di sviluppo delle attività commerciali con l'apertura prevista dei seguenti punti vendita: Morgante agli arrivi del Terminal C (prodotti alimentari), Rustichelli (forno/pasticceria) e Hobbyflora (fiorario) agli arrivi del Terminal A e L'Angolo dello Sport agli arrivi del terminal B.

Per quanto riguarda le attività in subconcessione nello scalo di Ciampino, nel primo trimestre 2007 si registra un incremento del 25,5% dei ricavi per ADR - per un totale di 0,7 milioni di euro - a fronte di un incremento del traffico del 19,5%, anche grazie alla nuova attività di Food&Beverage "Onama" (aperta ad ottobre 2006).

I ricavi pubblicitari del primo trimestre 2007 evidenziano una crescita del 12,4% sull'analogo periodo del 2006 principalmente derivante dalla vendita di spazi sul Molo B, al satellite e nel sedime aeroportuale.

La gestione del sistema parcheggi ha registrato un fatturato pari a 7,2 milioni di euro con una crescita pari al 11,6% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente essenzialmente attribuibile al forte incremento su Ciampino (+72%) dovuto alla crescita di traffico registrato sullo scalo (+19,5%) ed all'aumento della capacità per posti disponibili (+412 unità). Anche Fiumicino registra una variazione positiva (+4,8%) anche se inferiore alla crescita del traffico sullo scalo (+7,1%): a tale risultato ha contribuito positivamente la messa in esercizio degli stalli a parcometro. Si confermano inoltre i buoni risultati del lunga sosta coperto (+32%) mentre permangono difficoltà nel lunga sosta scoperto e nel medium stay che registrano un basso tasso di crescita (+2%). Per sostenere il business medium stay è in corso la definizione di ulteriori accordi di distribuzione anche attraverso i siti internet delle principali compagnie aeree e ulteriori agenzie di viaggio.

Proseguono le attività di comunicazione sia all'interno del sedime aeroportuale (nuovi cartelli pubblicitari, distribuzione del depliant Easyparking presso i Terminal) che all'esterno (annunci pubblicitari su giornali specializzati viaggi e free, campagna pubblicitaria tramite radio ed autobus, ecc.).

Servizi tecnici ed informatici

Nel corso del I trimestre 2007 sono state completate, proseguite ed avviate attività finalizzate all'adeguamento tecnologico e funzionale dei sistemi applicativi aziendali. In particolare:

- consolidamento applicativi aziendali su nuove piattaforme tecnologiche: nel corso del 1° trimestre 2007 sono proseguite le attività di migrazione degli applicativi aziendali dalle vecchie alle nuove piattaforme tecnologiche avviate successivamente al perfezionamento del contratto di outsourcing del CED. In particolare è stata avviata già nel 2006 la migrazione dei sistemi di scalo, la cui ultimazione è prevista entro l'estate 2007. Successivamente all'ultimazione delle attività, ed in maniera compatibile con le esigenze di operatività aziendale e dello scalo, saranno avviate le

attività di test ed approvazione definitiva del disaster recovery, i cui collegamenti sono già stati attivati nel settembre 2006;

- nuovo portale ADR.it: nel corso del trimestre sono state avviate le attività per la realizzazione del nuovo portale ADR.it. In particolare verrà realizzata una nuova veste grafica ed una nuova struttura dei contenuti nel rispetto delle normative in essere sull'accessibilità dei siti web (Legge Stanca). Inoltre l'infrastruttura tecnologica sarà rafforzata per fare fronte al costante aumento dell'utenza registrato negli ultimi anni;
- gestione carte di credito: è in fase di analisi l'attività di revisione dei sistemi di pagamento elettronico in uso presso tutti i punti di esazione aziendale (es. duty free, parcheggi) in conformità con l'evoluzione tecnologica;
- archiviazione documentale e conservazione sostitutiva: sono in fase di analisi le attività propedeutiche alla realizzazione di un sistema documentale aziendale;
- centralizzazione processi di controllo aziendale: sono proseguite le attività di analisi e sviluppo tendenti a centralizzare tutti i processi aziendali in SAP, consentendo così il completo controllo degli stessi;
- annunci sonori: nel corso del trimestre sono state ultimate le attività per la realizzazione del nuovo sistema per la gestione automatica degli annunci sonori presso le aerostazioni di Fiumicino. Detto sistema consente la ricezione delle richieste di annuncio tramite un risponditore automatico e la loro successiva gestione.

Tutela ambientale

Nel corso del periodo in esame sono state pianificate e formalizzate le attività di mantenimento e sviluppo dei Sistemi di Gestione Ambientale ISO 14001 di Fiumicino e di Ciampino (Riesame, Piano di Audit e Piano di Formazione).

In entrambi gli scali è stata estesa la raccolta differenziata dei rifiuti solidi urbani ad altre tipologie (vetro, potature ed imballaggi) negli ambiti di maggiore produzione, conferendo la frazione differenziata ad impianti di recupero e riutilizzo.

È in corso la stesura del IV Rapporto Ambientale ADR, che verrà pubblicato e diffuso entro il periodo estivo, contenente le informazioni relative alle prestazioni ambientali conseguite nell'anno 2006.

Qualità

Nel primo trimestre il monitoraggio dei livelli di servizio erogati sullo scalo è stato assicurato, come previsto nel Piano della Qualità per il 2007, tramite l'effettuazione di oltre 5.000 controlli oggettivi, pari a circa 57.000 osservazioni, basati sulla rilevazione giornaliera del livello di qualità erogata per i principali servizi forniti ai passeggeri (riconsegna dei bagagli, accettazione, controllo del bagaglio a mano, livello di pulizia delle toilette, funzionalità dei monitor e passaporti).

L'analisi dell'andamento dei livelli di qualità registrati sullo scalo di Fiumicino evidenzia che:

- i passeggeri hanno effettuato le operazioni per il controllo di sicurezza del bagaglio a mano entro i 9'15" nel 89% dei casi, con uno scarto di un punto percentuale rispetto allo standard di servizio pubblicato sulla Carta dei Servizi (90% dei casi);
- il numero di bagagli disguidati (causa Baggage Handling System e macchine RX 100%) è stato pari allo 0,3‰ migliore di due punti rispetto al valore pubblicato (0,5 bagagli ogni 1.000 passeggeri imbarcati);
- la riconsegna dei bagagli è avvenuta entro i tempi previsti nel 83% per il primo e del 91% per l'ultimo (lo standard è del 90%);
- la percentuale dei voli partiti con ritardo superiore ai 15 minuti è stata del 29%, di quattro punti percentuali peggiore rispetto allo standard pubblicato (25%). Si mantiene estremamente bassa l'incidenza dei ritardi ai voli in partenza causati dal gestore aeroportuale (0,03%) a fronte di un obiettivo definito dello 0,3%;

- nel 78% dei casi i passeggeri hanno effettuato il check-in entro i tempi definiti in area nazionale e nell'82% in quella internazionale, nettamente inferiori allo standard previsto nella Carta dei Servizi (90%).

Per lo scalo di Ciampino, dalle attività di monitoraggio delle prestazioni erogate sullo scalo si rileva che:

- i controlli di sicurezza del bagaglio a mano sono stati effettuati entro 9'50" nel 90% dei casi, così come previsto nella Carta dei Servizi;
- la percentuale dei voli partiti con ritardo superiore ai 15 minuti è stata del 28%, mentre i ritardi superiori ai 15 minuti per i voli in arrivo sono stati pari al 23 %. Lo scalo non ha rispettato lo standard definito per i ritardi in partenza (17%) né quello previsto per il recupero dei tempi di transito (1%);
- la percentuale di voli con riconsegna dei bagagli entro i tempi previsti è stata dell'81% per il primo e dell'80% per l'ultimo (lo standard è del 90%);
- le operazioni di accettazione dei passeggeri sono state eseguite entro i 10 minuti nel 50% dei casi (lo standard è del 90%).

Nell'obiettivo di facilitare l'attivazione di azioni mirate al miglioramento delle attuali prestazioni erogate ai passeggeri, ADR SpA ha presentato una prima proposta di indicatori per i requisiti minimi di scalo nel corso di specifici incontri tenuti con gli operatori aeroportuali interessati.

Nel prossimo mese di maggio sarà effettuata una fase test di monitoraggio sui due scali; successivamente, in base ai livelli di performance rilevati, saranno definiti gli standard di riferimento da inserire nel Regolamento di scalo dei due aeroporti.

Gli investimenti del Gruppo

Nel trimestre in esame sono stati realizzati investimenti per 10,6 milioni di euro (9,8 milioni di euro nell'analogo periodo del 2006).

Aerostazioni

Sono proseguite le attività di miglioramento immagine e layout commerciale delle aerostazioni dello scalo di Fiumicino con i lavori, tuttora in corso, di riqualifica dell'area B11-B21, mentre è stata completata la sostituzione dei pavimenti del Molo Est.

Sempre nell'ambito delle opere mirate all'incremento della qualità degli ambienti sono stati affidati i lavori di riqualifica degli impianti di climatizzazione del molo Nazionale, del Molo Europa e del Molo Est; sono in via di affidamento i contratti per la sostituzione della pavimentazione e dei controsoffitti del Molo Ovest (inclusa la sostituzione degli impianti elettrici/condizionamento), nonché quelli relativi alla sostituzione della moquette presso i Moli A e B. Nella aerostazione internazionale, presso la hall partenze è stato realizzato un nuovo gruppo di servizi igienici, mentre proseguono le ristrutturazioni dei servizi esistenti.

Nell'ambito del miglioramento e razionalizzazione della segnaletica aeroportuale da rilevare che è stata anticipata e completata la porzione relativa all'accesso al Terminal AA: i lavori per la parte esterna sono in fase di affidamento mentre per la parte interna il bando sarà pubblicato nei prossimi mesi.

Relativamente al piano di sviluppo infrastrutturale destinato all'incremento di capacità dei Terminals, si sottolinea che è in corso la progettazione esecutiva e la relativa validazione del Molo C.

Presso lo scalo di Ciampino è stato invece aperto al pubblico l'ampliamento dell'aerostazione unitamente all'entrata in esercizio del nuovo sistema di controllo dei bagagli, con un sostanziale miglioramento del servizio fornito al passeggero.

Infrastrutture ed edifici vari

In riferimento all'adeguamento del perimetro dell'area doganale agli standard richiesti dal Piano Nazionale di Sicurezza, sono in fase conclusiva i lavori relativi alla recinzione perimetrale, mentre è in corso l'iter per l'affidamento della realizzazione di un nuovo tratto della viabilità parallelo alla pista "2", prossimo alla recinzione.

È stato avviato il cantiere per la realizzazione della nuova palazzina Uffici Epuia 2 la cui entrata in esercizio è prevista entro l'estate 2008.

Nel corso del periodo in esame sono inoltre da rilevare una serie di attività, principalmente a livello progettuale, su altre aree di Fiumicino.

Sempre in tema di infrastrutture dedicate ad uffici, è stato completato lo studio di fattibilità per la realizzazione della nuova sede ADR.

Con riferimento all'accordo tra ADR ed Alitalia in merito allo spostamento dell'attività Merci del vettore presso la Cargo City, si segnala che la direzione tecnica della Capogruppo ha avviato il progetto per la riconversione del Cargo AZ per HBS/BHS da dedicare ai voli accettati presso il Terminal A, mentre sta formalizzando l'attività progettuale per la sistemazione del Magazzino Merci per ospitare l'attività del principale vettore nazionale. Di particolare rilevanza la realizzazione di questo nuovo sistema di controllo e smistamento bagagli nell'area cargo AZ in quanto, dal 2009, si aggiungerà all'attuale impianto migliorando sensibilmente il servizio reso nell'ambito dello smistamento bagagli.

Da segnalare infine il completamento dello studio di fattibilità, in parte finanziato dalla Comunità Europea, per il collegamento tramite treno automatico delle diverse aree del sedime aeroportuale.

Piste e Piazzali

Proseguono i lavori relativi al raddoppio della via di rullaggio Bravo nel settore a nord del futuro Molo C, il cui completamento, previsto per ottobre 2007, consentirà di avere la disponibilità del nuovo sistema di piste prima dell'inizio delle cantierizzazioni connesse all'appalto del Molo C.

Sono terminati i lavori relativi alla realizzazione dei nuovi piazzali in area Sud-Est, mentre è stata ampliata anche l'area dedicata alla soste dei mezzi di rampa.

Sono iniziati i lavori sulla pista di volo n. 3, previa messa in esercizio della via di rullaggio Delta quale pista centrale 16C/34C, operante anche per la direttrici di atterraggio da sud. Sulla pista "3" sono in corso i lavori relativi all'adeguamento dei terreni contigui alla pista e costituenti "fascia di sicurezza" (strip); quelli per la riqualifica della pavimentazione in parte non più a norma in termini di pendenze trasversali; quelli di adeguamento dell'asse luminoso della pista e delle luci delle zone di toccata delle due testate a quanto necessario per rendere la pista stessa e le relative infrastrutture di rullaggio operative in condizioni di bassa visibilità (Cat. III dell'ICAO). Al termine di detti lavori (luglio '07), unitamente ai lavori di implementazione del sistema di illuminazione della via di rullaggio "bravo" e della rullaggio "EG", la pista "3" verrà riaperta in condizioni operative adeguate alla normativa di riferimento ed in bassa visibilità fino ai piazzali aeromobili in area est.

Sono stati appaltati i lavori di adeguamento del raccordo "BA", percorso dagli aeromobili in decollo dalla pista "2", per migliorare la resistenza della pavimentazione dello stesso, particolarmente sollecitata anche dal punto di vista termico e chimico dagli aeromobili in attesa di decollare; l'ultimazione di tali lavori è prevista entro luglio 2007.

E' pressoché ultimata la prima fase del "Pavement Management System (PMS)" delle pavimentazioni delle piste e relative vie di rullaggio, a seguito del quale è possibile determinare la vita utile residua delle pavimentazione e la programmazione ottimale degli interventi futuri di manutenzione conservativa.

Sono stati appaltati i lavori di rifacimento ed adeguamento al Regolamento dell'ENAC della segnaletica orizzontale delle tre piste di Fiumicino, da eseguire nel periodo notturno, con ultimazione prevista per luglio 2007.

A livello progettuale da segnalare che è stato completato il progetto preliminare dei lavori riguardanti la pista "1" e la rullaggio Alfa tra i raccordi "AC" ed "AF": tali lavori riguardano la riqualifica strutturale della pavimentazioni della pista, della via di rullaggio e dei relativi raccordi, l'adeguamento della strip, la realizzazione di due nuove "uscite veloci" per atterraggi da sud, aumentando così la capacità della pista per tale direttrice di atterraggio e di implementazione della segnaletica luminosa per operazioni in bassa visibilità di tutto il complesso di infrastrutture connesse alla pista. È previsto altresì l'allargamento delle fasce antipolvere della via di rullaggio e dei raccordi per rendere il complesso di pista "1" adeguato ricevere gli aeromobili di nuova generazione di classe "F" (A 380).

Il personale di Gruppo

Per quanto riguarda il personale del Gruppo, la tabella seguente mostra l'organico medio dei primi tre mesi, a raffronto con il relativo periodo dell'esercizio precedente:

Forza media	I trim. 2007	I trim. 2006	variazione
dirigenti	57	53	4
impiegati	1.590	1.815	(225)
operai	536	1.371	(835)
totale	2.183	3.239	(1.056)

La riduzione della forza media rispetto al I trimestre 2006 è attribuibile all'uscita dal Gruppo di ADR Handling SpA, ceduta alla Società spagnola Flightcare il 3 novembre 2006.

Il personale in forza al 31 marzo 2007, incluso quello assunto con contratto a tempo determinato, è di **2.406** unità ed è così ripartito *per categoria*:

Forza puntuale	31.03.2007	31.12.2006	variazione
Dirigenti	57	55	2
Quadri	189	190	(1)
Impiegati	1.549	1.477	72
Operai	611	553	58
Totale	2.406	2.275	131
<i>di cui:</i>			
a tempo indeterminato	1.814	1.752	62
a tempo determinato	592	523	69

e così suddiviso *per Società*:

Forza puntuale	CTI	CTD	TOTALE
ADR SpA	1.745	591	2.336
ADR Engineering SpA	38	0	38
ADR Tel SpA	21	0	21
ADR Advertising SpA	10	1	11
Totale	1.814	592	2.406

La variazione incrementale di 131 unità (+5,8%) rispetto al 31.12.2006 è composta da +124 per ADR SpA e +7 per ADR Engineering. Nello specifico il turn over incrementale dei contratti a tempo indeterminato (+62) è dovuto essenzialmente alla variazione del mix tra CTD e CTI a seguito dell'applicazione dell'accordo sottoscritto con le OSL in data 10.04.2006 per la trasformazione di n. 54 contratti da tempo determinato a tempo indeterminato per ADR SpA.

Questo dato collegato all'incremento dei contratti a tempo determinato (+69) comporta che il numero complessivo (+124) su evidenziato è motivato dal maggiore presidio operativo connesso alla crescita del traffico dei due aeroporti di Fiumicino e Ciampino, dall'implementazione di specifici servizi dedicati a migliorare gli standard qualitativi, da intervenute disposizioni e normative in materia di sicurezza aeroportuale e dall'apertura di nuovi negozi nell'area commerciale.

Inoltre nei settori maggiormente influenzati dal traffico (Terminal, Duty Free e Cargo), è stato favorito il ricorso al part-time dei contratti a tempo determinato, in luogo di precedenti contratti full-time, con conseguente riduzione degli FTES ed apparente incremento della forza puntuale.

▪ Aspetti sindacali

In applicazione del precedente accordo sottoscritto con le OSL nel mese di febbraio 2006 relativo alla conclusione del confronto avviato a seguito della procedura di mobilità a norma della legge 223/91, nello scorso mese di gennaio, è stato sottoscritto, in sede istituzionale, un accordo che ha previsto la prosecuzione delle risoluzioni consensuali attraverso lo strumento degli esodi agevolati per tutto il 2007.

In tema di relazioni sindacali il confronto con le OSL sulle tematiche organizzative ha portato alla sottoscrizione di accordi che hanno consentito l'introduzione di considerevoli flessibilità organizzative nelle diverse aree aziendali.

Inoltre, in applicazione di un'ampia intesa con le OSL che ha portato, tra l'altro, ad un efficientamento del servizio di trasporto del personale con una riduzione dei relativi costi, si è realizzata la fase conclusiva prevista dal programma di risposta al fabbisogno organizzativo tramite la trasformazione a tempo indeterminato di complessive 175 risorse anche per il periodo 2006 – I trimestre 2007, per l'intero Gruppo, appartenenti all'attuale bacino di contratti a tempo determinato.

Sono già in corso le trattative per il rinnovo del biennio normativo del CCNL che avrà scadenza il 31 dicembre 2007.

Alla fine dell'anno 2006, è stato avviato un programma di formazione, finanziato dalla Provincia di Roma, per Addetti ausiliari del traffico, propedeutico all'assunzione da parte di ADR SpA di ex lavoratori della Società Ligabue.

Nel mese di gennaio 2007 l'ENAC ha emanato un'ordinanza che prevedeva l'attivazione di questo servizio, con la conseguente assunzione, avvenuta nel mese di febbraio, con un contratto a tempo determinato della durata di un anno, di n. 8 lavoratori ex Ligabue e di n. 4 neoassunti.

Al momento si è in attesa dell'emanazione da parte dell'Autorità Competente (Comune di Fiumicino) della delega di Ausiliario del traffico.

In seguito al fallimento della Società di Catering Ristofly, ADR SpA nel primo trimestre 2007 ha proseguito nella ricollocazione di alcuni lavoratori a tempo determinato.

▪ Aspetti organizzativi

Il primo trimestre 2007 è stato caratterizzato dalla definizione di una nuova articolazione organizzativa della Direzione Centrale Affari Generali, Legale e Immobiliare, con l'obiettivo di rafforzare il presidio specialistico in materia "Legale". In particolare, alle dirette dipendenze della Direzione Centrale sono stati istituiti: la Direzione Affari Legali Società Controllate, il Servizio Contratti e Normativa Appalti ed il Servizio Contenzioso.

Nell'ambito dello stesso periodo, è stato istituito il Comitato Immagine al fine di favorire l'efficace costruzione dell'immagine e verificare la coerenza dei progetti che impattano con tale area con la strategia della Capogruppo.

Per quanto riguarda il sistema delle procedure, nel corso del trimestre, è proseguita l'azione di aggiornamento complessivo del sistema procedurale.

- **Aspetti gestionali**

Nel settore della Sicurezza Aeroportuale sono state implementate attività che hanno comportato un incremento di organico di circa 30 addetti rispetto al dicembre 2006, alcune delle quali finalizzate a migliorare lo standard di qualità per passeggeri business (Fast Trak), altre connesse alle misure di sicurezza introdotte, quali il maggiore presidio di aree considerate sensibili, il controllo radiogeno di tutte le merci introdotte in aerostazione per la vendita nei locali commerciali gestiti sia direttamente che in sub concessione ed il controllo dei liquidi.

Nei settori Cargo e Terminal, le cui attività sono sensibilmente influenzate dall'andamento del traffico giornaliero nella settimana e di particolari fasce orarie nella giornata, è stato incrementato il numero degli addetti part-time rispetto ai full-time presenti a dicembre 2006. Tale azione ha consentito l'introduzione di un maggiore numero di addetti a tempo determinato, pari a complessive 29 unità HC, senza aggravio di costi rispetto ai previsti, espressi in "Full Time Equivalent", ed ha fatto conseguire una maggiore efficacia della modulazione delle risorse a copertura delle fasce orarie.

- **Attività reclutamento e selezione**

Nel corso dei primi tre mesi del 2007 sono state effettuate attività di selezione per la manutenzione del bacino di reperimento del personale a Tempo Determinato ADR SpA, per 60 Operatori Unici Aeroportuali e 30 Addetti di Scalo e 150 Addetti Sicurezza. Le assunzioni a Tempo Determinato processate in questo periodo ammontano a 319 unità (162 impiegati + 157 operai) per tutto il Gruppo. Sono stati intervistati per eventuali stage aziendali, circa 50 neolaureati/neodiplomati. Sono state inoltre effettuate 48 assunzioni a Tempo Indeterminato (28 impiegati + 18 operai + 2 quadri).

- **Attività addestrativa e di formazione**

Nel primo trimestre 2007, per quanto riguarda l'addestramento interno, sono stati erogati 6 corsi (Merci e Addetti di scalo) con la partecipazione di 60 unità per 2.568 ore totali.

Nello stesso periodo, per quanto riguarda l'attività di vendita Addestramento, sono stati gestiti 29 corsi che hanno coinvolto 260 addetti per un totale di 3.936 ore. Le realtà interessate sono state gli aeroporti di Genova, Catania e Palermo.

Nel primo trimestre 2007 è proseguito il "percorso" di formazione sul tema "comunicazione capo – collaboratore", con tre edizioni di un seminario di follow-up di una giornata che ha coinvolto 72 capi intermedi del Gruppo.

Le principali Società del Gruppo

ADR Engineering SpA

Nel primo trimestre 2007 la Società ha consuntivato un utile netto di 177 mila euro rispetto ad risultato economico in sostanziale pareggio (-18 mila euro) registrato nell'analogo periodo dell'esercizio precedente.

L'incremento dei ricavi di 719 mila euro (+64%) si è riflesso sul margine operativo lordo che si è attestato a 418 mila euro rispetto ai 32 mila euro del I trimestre 2006.

ADR Tel SpA

ADR Tel SpA ha chiuso il trimestre in esame con un utile netto di 96 mila euro con una flessione di 35 mila euro rispetto al I trimestre 2006.

I ricavi della Società sono risultati pari a 2.085 mila euro, con un incremento del 15,4% rispetto al I trimestre 2006.

Il margine operativo lordo, pari a 580 mila euro, è aumentato del 12,2%, mentre il risultato operativo si riduce dell'11,1% per i maggiori ammortamenti del periodo (+101 mila euro).

ADR Advertising SpA

La Società ha conseguito nel primo trimestre del 2007 un utile netto di 329 mila euro, con un incremento di 57 mila euro rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente.

Il fatturato, pari a 6.416 mila euro, è cresciuto del 12,8% rispetto al I trimestre 2006, mentre a livello di margine operativo lordo, che si è attestato a 663 mila euro, si è registrato un incremento del 30,5% grazie ad una crescita più contenuta dei costi operativi (+11,0%).

Altri eventi di rilievo del trimestre

Quadro normativo e regolamentare

- **Edificio Cargo – subconcessione - gara di selezione**

Con riferimento alla gara di selezione per la subconcessione dell'edificio Cargo, alla data del 30 gennaio 2007, termine ultimo previsto dalla procedura di gara, nessuno dei tre soggetti pre-qualificati ha presentato la propria offerta; ADR SpA ha solamente ricevuto una lettera da parte di Freschi & Schiavoni Srl che comunicava la mancata presentazione dell'offerta a seguito del ritiro della Capogruppo dell'ATI.

Dell'esito della procedura, ADR SpA ha dato la necessaria informativa ad ENAC in data 02.02.07.

- **"Regolamento di Scalo" di Ciampino**

Con ordinanza n. 7/2007 del 6 marzo 2007 la Direzione Aeroportuale di Ciampino ha adottato il Regolamento di Scalo di Ciampino che è entrato in vigore il 15 marzo 2007.

- **Codice in materia di protezione dei dati personali – Documento Programmatico sulla Sicurezza**

In data 27 marzo 2007 è stato aggiornato il Documento Programmatico sulla Sicurezza (DPS) ai sensi del D.Lgs. 196/2003.

- **Addizionale ai diritti di imbarco passeggeri**

La L. 296 del 27.12.2006 (Finanziaria 2007), all'art. 1 comma 1328, ha incrementato, a partire dal 2007, di € 0,50 l'addizionale sui diritti per passeggero imbarcato già prevista dalla L. 350/2003 "al fine di ridurre il costo a carico dello Stato del servizio antincendi negli aeroporti".

Ad oggi, pertanto, tale addizionale ammonta complessivamente ad € 2,50.

Il medesimo comma ha altresì istituito un "apposito fondo alimentato dalle società aeroportuali in proporzione al traffico generato", che concorre al medesimo fine per 30 milioni di euro annui e che si aggiunge ai 50 centesimi in più a carico del passeggero.

- **Canone concessorio**

La Legge Finanziaria 2007, all'art. 1 comma 258, ha stabilito che con decreto del Ministro dei Trasporti, di concerto con il Ministro dell'Economia, il canone annuo dovuto dalle società di gestione aeroportuale sarà proporzionalmente incrementato in misura utile a determinare nuove entrate per l'erario pari e 3 milioni di euro nel 2007, 9,5 milioni di euro nel 2008 e 10 milioni di euro nel 2009.

Sia l'alimentazione del citato fondo di 30 milioni di euro annui destinato ai Vigili de Fuoco in servizio negli aeroporti che l'incremento del canone di concessione nella misura citata al punto precedente, costituiscono nuovi impegni finanziari che, a valere dal corrente esercizio, impattano sulle gestioni aeroportuali. Tale impegno per ADR SpA viene stimato per il primo trimestre 2007 in circa 2,4 milioni di euro.

La rappresentazione data nella presente trimestrale si basa sulla ragionevole presunzione che sia definitivamente accreditata, nel prossimo futuro, la tesi in base alla quale in nessun caso questi oneri aggiuntivi potranno ricadere in via definitiva sui risultati economici dei gestori aeroportuali.

La "ratio" della norma, infatti, che contrariamente introdurrebbe fattori di grave squilibrio gestionale ed economico alle gestioni aeroportuali stesse, non può che ricondurre tali oneri, inclusi quelli del 2007, nell'ambito della dinamica tariffaria il cui adeguamento è in corso di finalizzazione.

Operazioni societarie

Il Consiglio d'Amministrazione di ADR SpA ha deliberato, nella riunione del 15 febbraio 2007, l'avvio delle attività finalizzate allo scorporo del ramo d'azienda Cargo. Tale iniziativa, coerente con la strategia generale di disimpegno dalla gestione diretta di attività operative non "core", sarà attuata per il tramite di una società separata, in corso di costituzione, che incorporerà tale ramo di attività prima della relativa cessione che si prevede avverrà entro l'anno.

Evoluzione contenziosi in essere

In data 20 febbraio 2007 è stato notificato alla Capogruppo ADR SpA l'avvio di un procedimento da parte dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato in cui viene contestata alla Società la violazione dell'art. 8, commi *2bis* e *2ter* della L. n. 287/90, "per non aver operato mediante una società separata per lo svolgimento delle attività di Handling cargo sullo scalo di Roma Fiumicino". ADR SpA è stata sentita in audizione dall'Autorità Garante il 20 marzo 2007.

L'Autorità ha deliberato che il procedimento deve concludersi entro novanta giorni dalla notifica dell'avvio dello stesso.

In merito al contenzioso riguardante i ricorsi presentati da ADR SpA avverso gli avvisi di accertamento IVA per gli anni d'imposta 2001 e 2002, si segnala che, in data 12 febbraio 2007, si è tenuta l'udienza di discussione presso la Commissione Tributaria Provinciale di Roma. Il rappresentante dell'Agenzia delle Entrate – Ufficio di Roma 7, ha confermato, in udienza, la posizione dell'Amministrazione Finanziaria espressa nelle istanze di estinzione dei giudizi con la richiesta della cessata materia del contendere. In data 8 marzo 2007, sono state depositate presso la segreteria della sezione della Commissione Tributaria Provinciale di Roma le relative sentenze con le quali sono stati accolti i ricorsi presentati da ADR SpA.

Si ricorda che, in data 3.3.2003 ADR SpA, congiuntamente ad Assaeroporti ed ai maggiori gestori aeroportuali italiani, aveva promosso ricorso straordinario al Presidente della Repubblica per l'annullamento, previa sospensiva, del Regolamento ENAC del 30.09.02 "per la costruzione e l'esercizio degli aeroporti" con cui l'Ente intende dare applicazione all'Annesso 14 ICAO. ENAC ha pubblicato una nuova versione del "Regolamento" ed ulteriori emendamenti a cui i gestori, compresa ADR, si attengono. Il contenzioso, pertanto, deve intendersi definito.

ANDAMENTO ECONOMICO – FINANZIARIO DEL GRUPPO

Conto Economico riclassificato

(in euro/000)

2006		I Trimestre 2007	I Trimestre 2006
567.279	A.- RICAVI	119.067	128.310
<u>4.927</u>	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.138	1.005
572.206	B.- VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	120.205	129.315
<u>(167.927)</u>	Consumi di materie e servizi esterni	(40.155)	(36.752)
404.279	C.- VALORE AGGIUNTO	80.050	92.563
<u>(147.624)</u>	Costo del lavoro	(28.343)	(38.026)
256.655	D.- MARGINE OPERATIVO LORDO	51.707	54.537
(99.424)	Ammortamenti	(23.807)	(24.004)
(3.844)	Altri stanziamenti rettificativi	(540)	(4.898)
(2.327)	Stanziamenti a fondi per rischi e oneri	(508)	(2.170)
<u>(4.957)</u>	Saldo proventi e oneri diversi	(511)	(564)
146.103	E.- RISULTATO OPERATIVO	26.341	22.901
(113.014)	Proventi e oneri finanziari	(19.140)	(20.476)
<u>0</u>	Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0
33.089	F.- RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	7.201	2.425
<u>60.491</u>	Saldo proventi ed oneri straordinari	(168)	(456)
93.580	G.- RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	7.033	1.969
(28.055)	Imposte sul reddito del periodo	(5.735)	(5.451)
<u>(4.481)</u>	Imposte anticipate (differite)	(1.154)	585
<u>61.044</u>	H.- RISULTATO DEL PERIODO	144	(2.897)
	di cui:		
1.058	- di competenza di Terzi	254	205
59.986	- di competenza del Gruppo	(111)	(3.102)

La prima frazione d'esercizio corrisponde ciclicamente alla fase di "bassa stagione" per tutto il comparto del trasporto aereo. Tuttavia il sistema aeroportuale romano è stato caratterizzato da uno sviluppo ragguardevole del traffico. Sono cresciuti i passeggeri (8,9%), i movimenti (+7,0%) ed il tonnellaggio aeromobili (+6,3%).

L'analisi comparata al 2006 dei risultati del periodo risente dell' inclusione, ancora nel I trimestre 2006, della ADR Handling SpA nel perimetro di consolidamento. I risultati della società, ceduta a fine 2006, rendono il confronto non omogeneo. Inoltre si ricorda che nel I trimestre 2006 i proventi impattati dall'introduzione della normativa sui "requisiti di sistema" (maggiorazione notturna e corrispettivo "jet fuel") erano ancora iscritti per intero tra i ricavi e neutralizzati con l'iscrizione di poste rettificative.

Per l'effetto combinato dei suddetti fenomeni i ricavi del Gruppo si sono ridotti complessivamente del 7,2% quale risultato di una variazione negativa del comparto "aviation" del 21,9% a cui si è contrapposta una positiva di quello "non aviation" (+15,7%).

La flessione delle attività aeronautiche deriva infatti prevalentemente dal comparto dell'handling (-18,8 milioni di euro) per la cessione della controllata ADR Handling SpA.

I diritti aeroportuali registrano una riduzione dell'1,7%, nonostante il forte incremento del traffico, principalmente per effetto dell'azzeramento, in applicazione della più volte richiamata normativa, della "maggiorazione notturna". I ricavi derivanti dalle attività di sicurezza hanno, invece, pienamente beneficiato dello sviluppo del traffico, registrando un incremento del 7,9%.

La significativa espansione del comparto "non aviation" (+15,7%) è stata supportata dallo sviluppo di tutte le attività. Un particolare impulso è giunto dall'attività di vendita dei negozi a gestione diretta che sono cresciute (+21,5%) ad un ritmo superiore rispetto allo sviluppo del traffico grazie all'incremento della spesa media per passeggero dell'11,8%.

I ricavi per "subconcessioni e utenze" si sono incrementati complessivamente del 4,5% grazie alle attività commerciali in subconcessione che hanno registrato un'ottima performance nell'area "food and beverage". Sono risultati invece in flessione i ricavi relativi agli addebiti ai gestori dell'attività di erogazione di carburante avio, che – come detto - nel I trimestre 2006 erano ancora iscritti a tariffa piena (con integrale neutralizzazione nell'ambito degli stanziamenti rettificativi).

Anche le attività di gestione dei parcheggi e degli spazi pubblicitari hanno mostrato segnali di ripresa conseguendo importanti tassi di sviluppo rispetto al I trimestre 2006 (rispettivamente +11,6% e +12,4%).

I consumi per materie e servizi esterni, pari a 40,2 milioni di euro, registrano un incremento del 9,3% per effetto dell'incremento dei costi di acquisto di beni per la rivendita e dei servizi.

L'uscita di ADRH SpA dall'area di consolidamento, che ha inciso solo marginalmente sull'andamento dei consumi per materie e servizi esterni per la presenza di costi principalmente verso la Capogruppo ADR, ha invece determinato una importante flessione del costo del lavoro (-25,5%).

Si sottolinea che, sulla base delle argomentazioni esposte nel paragrafo dedicato all'aggiornamento del "Quadro normativo e regolamentare" della presente relazione, non si rilevano impatti economici connessi alla nuova normativa che ha introdotto ulteriori impegni a carico delle gestioni aeroportuali in materia di servizi antincendio e di canone di concessione.

Per effetto delle dinamiche su esposte, il margine operativo lordo è risultato pari a 51,7 milioni di euro registrando una riduzione in valore assoluto di 2,8 milioni di euro (-5,2%), ma con un miglioramento in termini di incidenza sui ricavi di quasi un punto percentuale (dal 42,5% del I trimestre 2006 al 43,4%).

Il carico di stanziamenti rettificativi e di quelli ai fondi per rischi e oneri risulta nel complesso più contenuto (-6,0 milioni di euro) rispetto al I trimestre 2006 nel quale, attraverso gli stanziamenti rettificativi, era stato neutralizzato, in attesa di una definitiva interpretazione della norma, l'impatto dei ricavi relativi agli addebiti alle compagnie aeree della maggiorazione notturna e quelli a compagnie petrolifere dei corrispettivi per l'approvvigionamento di carburante.

Conseguentemente il risultato operativo, pari a 26,3 milioni di euro, si incrementa del 15,0% rispetto al I trimestre 2006.

Gli oneri finanziari netti, pari a 19,2 milioni di euro, si riducono di 1,3 milioni di euro rispetto al I trimestre 2006 per effetto delle iniziative intraprese a fine 2006. In particolare tale risultato consegue al rimborso anticipato di parte dei finanziamenti bancari ed al riallineamento ai tassi di mercato delle coperture a tasso fisso.

Il risultato netto di competenza del Gruppo risulta negativo per 0,1 milioni di euro rispetto ad una perdita di 3,1 milioni di euro registrata nell'analogo periodo dell'anno precedente.

Stato Patrimoniale riclassificato
(in euro/000)

31-03-2006		31-03-2007	31-12-2006	Variazione
	A. - IMMOBILIZZAZIONI NETTE			
2.083.457	Immobilizzazioni immateriali *	2.037.326	2.050.619	(13.293)
129.944	Immobilizzazioni materiali	122.748	122.753	(5)
3.995	Immobilizzazioni finanziarie	3.421	3.751	(330)
<u>2.217.396</u>		<u>2.163.495</u>	<u>2.177.123</u>	<u>(13.628)</u>
	B. - CAPITALE D'ESERCIZIO			
17.141	Rimanenze di magazzino	20.113	21.027	(914)
137.942	Crediti commerciali	141.786	128.896	12.890
40.473	Altre attivita'	34.679	39.265	(4.586)
(106.866)	Debiti commerciali	(119.353)	(126.763)	7.410
(42.014)	Fondi per rischi e oneri	(27.421)	(29.350)	1.929
(65.818)	Altre passivita'	(54.173)	(52.922)	(1.251)
<u>(19.142)</u>		<u>(4.369)</u>	<u>(19.847)</u>	<u>15.478</u>
2.198.254	C. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passività d'esercizio (A+B)	2.159.126	2.157.276	1.850
61.509	D. - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	42.602	41.682	920
<u>2.136.745</u>	E. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passività d'esercizio e il TFR (C-D)	<u>2.116.524</u>	<u>2.115.594</u>	<u>930</u>
	coperto da:			
770.970	F. - PATRIMONIO NETTO	763.537	763.648	(111)
2.198	- quote del Gruppo	2.221	1.967	254
<u>773.168</u>	- quote di terzi	<u>765.758</u>	<u>765.615</u>	<u>143</u>
1.640.019	G. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO A MEDIO/LUNGO TERMINE	1.512.519	1.512.519	0
21.378	H. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE TERMINE (DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE)	24.338	15.895	8.443
(297.820)	.debiti finanziari a breve	(186.091)	(178.435)	(7.656)
<u>(276.442)</u>	.disponibilita' e crediti finanziari a breve	<u>(161.753)</u>	<u>(162.540)</u>	<u>787</u>
1.363.577	(G+H)	1.350.766	1.349.979	787
<u>2.136.745</u>	I. - TOTALE COME IN "E" (F+G+H)	<u>2.116.524</u>	<u>2.115.594</u>	<u>930</u>
<u>1.885.100</u>	(* di cui: valore concessione)	<u>1.835.816</u>	<u>1.848.137</u>	<u>(12.321)</u>

Il capitale investito del Gruppo, che ammonta al 31.03.2007 a 2.116,5 milioni di euro, risulta sostanzialmente allineato (+0,9 milioni di euro) rispetto alla fine dell'esercizio precedente in quanto alla flessione del capitale immobilizzato, derivante dagli ammortamenti del periodo superiori rispetto agli investimenti, e all'aumento del TFR si è contrapposto un analogo incremento del capitale d'esercizio.

Sul livello del capitale di esercizio (+15,5 milioni di euro rispetto alla fine dell'esercizio precedente) ha inciso prevalentemente l'incremento dei crediti commerciali (+12,9 milioni di euro) attribuibile, oltre che alla componente stagionale, tipica della prima frazione dell'esercizio, allo slittamento dei pagamenti di alcuni principali clienti rientrati quasi integralmente nel periodo immediatamente successivo.

All'incremento del capitale di esercizio ha contribuito anche la riduzione dei debiti commerciali (-7,4 milioni di euro) per l'effetto inerziale derivante dalla riduzione degli investimenti rispetto all'ultima frazione dell'esercizio precedente.

Un andamento di segno opposto è stato registrato per effetto delle "altre attività" che si riducono di 4,6 milioni di euro principalmente per i minori crediti tributari derivanti dalla stima del carico fiscale del periodo.

Sotto il profilo delle coperture, a fronte di un capitale proprio sostanzialmente allineato al 31.12.2006 (+0,1 milioni di euro), si registra un lieve incremento dell'indebitamento finanziario netto del Gruppo di 0,8 milioni di euro ascrivibile interamente alla componente a breve termine dello stesso.

In dettaglio nell'ambito di tale componente a breve termine si è registrato un incremento dei debiti finanziari a breve termine di 8,4 milioni di euro ascrivibile esclusivamente alla diversa dinamica di regolazione degli interessi sulle linee di finanziamento esistenti, quasi sostanzialmente compensata dalle maggiori disponibilità monetarie nette.

L'indebitamento finanziario netto del Gruppo si è attestato al 31 marzo 2007 a 1.350,8 milioni di euro.

Rendiconto finanziario

(in euro/000)

2006		I Trimestre 2007	I Trimestre 2006
290.260	A.- DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE INIZIALI	162.540	290.260
61.044	B.- FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' D'ESERCIZIO		
99.424	Risultato del periodo	144	(2.897)
(64.964)	Ammortamenti	23.807	24.004
(27)	(Plus)minusval. da realizzo di immobilizzazioni	0	(44)
(27.164)	(Rivalutazioni) svalutazioni di immobilizzazioni	(5)	(15)
(2.453)	Variazione del capitale d'esercizio (1)	(15.478)	(25.205)
	Variazione netta del "trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato" (1)	920	(524)
65.860		9.388	(4.681)
	C.- FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		
(38.828)	Investimenti in immobilizzazioni:		
(18.429)	.immateriali	(6.825)	(6.589)
(438)	.materiali	(3.760)	(3.266)
63.109	.finanziarie	0	0
5.414	Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobilizzazioni (2)	410	718
		(10.175)	(9.137)
(127.500)	D.- FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
(127.500)	Rimborsi di finanziamenti	0	0
(71.494)		0	0
	E.- DISTRIBUZIONE DI UTILI	0	0
0	F.- VARIAZIONE RISERVA PER DIFFERENZE CAMBIO		
(127.720)	Variazione riserva per differenze cambio	0	0
162.540	G.- FLUSSO MONETARIO DEL PERIODO (B+C+D+E+F)	(787)	(13.818)
	H.- DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO NETTO A BREVE) (A+G)	161.753	276.442

(1) le variazioni del capitale di esercizio e del TFR nel 2006 sono esposte al netto dell'effetto derivante dall'uscita dall'area di consolidamento di ADR Handling SpA, pari rispettivamente a 2,7 milioni di euro e a -17,9 milioni di euro.

(2) tale voce include, nel 2006, il prezzo di vendita (72,5 milioni di euro, al lordo dei costi di cessione) della partecipazione in ADR Handling SpA al netto delle Disponibilità monetarie nette cedute (10,9 milioni di euro). Nel 2005 tale voce accoglieva il prezzo di cessione della controllata ADR IASA Ltd (214,5 milioni di euro).

La gestione delle attività operative ha generato nel periodo in esame risorse liquide per 9,4 milioni di euro, dopo avere assolto gli impegni relativi al servizio del debito.

Tali risorse generate internamente hanno consentito la quasi integrale copertura del fabbisogno finanziario generato dagli investimenti netti del periodo, pari a 10,2 milioni di euro.

Le disponibilità monetarie nette, infatti, si sono ridotte nel trimestre di 0,8 milioni di euro, attestandosi al 31.03.2007 a 161,8 milioni di euro.

Variazione della posizione finanziaria netta
(in euro/000)

2006		I Trimestre 2007	I Trimestre 2006
(1.349.759)	A.- (INDEBITAMENTO) FINANZIARIO NETTO INIZIALE	(1.349.979)	(1.349.759)
256.655	Margine operativo lordo	51.707	54.537
9.660	Variazione del capitale circolante operativo (1)	(19.926)	(16.924)
(2.453)	Variazione del trattamento di fine rapporto (1)	920	(524)
(5.136)	Proventi (oneri) diversi	(511)	(608)
(4.481)	Proventi (oneri) straordinari	(168)	(456)
(44.220)	Imposte correnti pagate	(428)	0
(31.116)	Variazione altre attività (passività) e fondi rischi (1)	(4.413)	(21.563)
178.909	B.- CASH-FLOW OPERATIVO	27.181	14.462
(57.695)	Investimenti in immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie	(10.585)	(9.855)
63.109	Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, immobilizzazioni (2)	410	718
0	Dividendi incassati	0	0
184.323	C.- CASH-FLOW DISPONIBILE (GENERAZIONE DI CASSA)	17.006	5.325
(113.049)	(Oneri) proventi finanziari netti	(17.793)	(19.143)
(71.494)	Dividendi pagati	0	0
(220)	D.- CASH-FLOW NETTO DOPO LA GESTIONE FINANZIARIA	(787)	(13.818)
0	Variazione riserva per differenza cambio	0	0
(220)	E.- CASH-FLOW NETTO DEL PERIODO	(787)	(13.818)
(1.349.979)	F.- (INDEBITAMENTO) FINANZIARIO NETTO FINALE (A+E)	(1.350.766)	(1.363.577)

(1) le variazioni del capitale circolante operativo nel 2006, del TFR e delle altre attività (passività) e fondi rischi sono esposte al netto dell'effetto derivante dall'uscita dall'area di consolidamento di ADR Handling SpA.

(2) tale voce include, nel 2006, il prezzo di vendita (72,5 milioni di euro, al lordo dei costi di cessione) della partecipazione in ADR Handling SpA al netto delle Disponibilità monetarie nette cedute (10,9 milioni di euro). Nel 2005 tale voce accoglieva il prezzo di cessione della controllata ADR IASA Ltd (214,5 milioni di euro).

FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL TRIMESTRE

Rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente, il traffico sul sistema aeroportuale romano ha fatto registrare il seguente andamento nel periodo gennaio – aprile 2007:

Dati al 30 aprile 2007²

	SISTEMA	Ciampino	Fiumicino	Domestico	Internazionale
Movimenti	125.241	21.330	103.911	57.841	67.400
D% vs AP	+6,6%	+9,4%	+6,1%	+4,1%	+8,9%
Tonnellaggio	8.687.810	1.055.849	7.631.961	3.323.314	5.364.496
D% vs AP	+6,3%	+13,3%	+5,4%	+5,0%	+7,1%
Pax Totali	11.137.319	1.748.317	9.389.002	4.246.413	6.890.906
D% vs AP	+8,7%	+18,8%	+7,0%	+4,9%	+11,2%
Merce (Kg)	46.919.061	7.899.519	39.019.542	3.861.611	43.057.450
D% vs AP	+0,9%	+5,7%	-0,0%	+29,5%	-1,1%
Posta (Kg)	12.286.681	346	12.286.335	10.152.827	2.133.854
D% vs AP	-10,3%	-97,1%	-10,2%	-6,8%	-24,0%

Il traffico internazionale viene di seguito analizzato nella sua articolazione tra Unione Europea ed Extra Unione Europea.

	Internazionale	UE	Extra UE
Movimenti	67.400	50.515	16.885
D% vs AP	+8,9%	+14,0%	-4,0%
Tonnellaggio	5.364.496	3.322.857	2.041.639
D% vs AP	+7,1%	+13,0%	-1,3%
Pax Totali	6.890.906	4.934.051	1.956.855
D% vs AP	+11,2%	+15,2%	+2,2%
Merce (Kg)	43.057.450	13.761.178	29.296.272
D% vs AP	-1,1%	+7,2%	-4,5%
Posta (Kg)	2.133.854	1.143.983	989.871
D% vs AP	-24,0%	-31,2%	-13,5%

Sullo scalo di Fiumicino i primi quattro mesi del 2007 hanno registrato un incremento dei passeggeri (+7,0%), mentre in termini di capacità la crescita è stata rispettivamente del +6,1% per i movimenti e del +5,4% per il tonnellaggio.

Tale andamento è il risultato della crescita del traffico passeggeri sia del vettore di riferimento (Alitalia +4,9%) che degli altri vettori (+8,6%).

Anche ad aprile il traffico sullo scalo ha confermato la maggiore dinamicità dell'ambito Internazionale (passeggeri +8,6%) rispetto al Domestico (+4,1%).

Tra le novità del mese di aprile si segnala la partenza dei voli di United (giornaliero per Washington) e di Air Baltic (per Riga e Vilnius).

² Dati provvisori.

Per quanto riguarda Ciampino prosegue il trend positivo dell'attività Low Cost che ha determinato, per i primi quattro mesi del 2007, un incremento sia in termini di passeggeri che di movimenti (rispettivamente +18,8% e +9,4%) rispetto all'analogo periodo del 2006.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Il positivo andamento del traffico proseguirà auspicabilmente per tutto il 2007 trainando lo sviluppo sul sistema aeroportuale romano delle principali attività da questo influenzate.

Tuttavia le ben note conseguenze delle tensioni generate sul fronte dei corrispettivi applicati dai gestori aeroportuali a seguito della legge sui "Requisiti di Sistema" (L.248/05), che hanno accentuato le difficoltà derivanti da una complessa gestione del periodo transitorio in attesa della definitiva regolamentazione tariffaria, mentre hanno impedito di riflettere positivamente tale opportunità sull'andamento dei ricavi "aviation" del Gruppo, non hanno alleviato la crescente pressione sui costi sostenuti per gestire i crescenti volumi di attività.

Conseguentemente dal punto di vista reddituali, i risultati, seppur in miglioramento rispetto allo scorso esercizio, non potranno allinearsi al positivo andamento del traffico.

ADR SPA: PROSPETTI CONTABILI

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO DI ADR SPA

(in euro/000)

2006		I Trimestre 2007	I Trimestre 2006
512.571	A. - RICAVI (VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA")	117.286	113.416
<u>(161.697)</u>	Consumi di materie e servizi esterni	<u>(39.501)</u>	<u>(35.336)</u>
350.874	B. - VALORE AGGIUNTO	77.785	78.080
<u>(103.421)</u>	Costo del lavoro	<u>(27.005)</u>	<u>(24.977)</u>
247.453	C. - MARGINE OPERATIVO LORDO	50.780	53.103
(98.205)	Ammortamenti	(23.799)	(23.602)
(3.589)	Altri stanziamenti rettificativi	(523)	(4.762)
(2.120)	Stanziamenti a fondi rischi ed oneri	(508)	(1.807)
<u>(5.425)</u>	Saldo proventi e oneri diversi	<u>(464)</u>	<u>(663)</u>
138.114	D. - RISULTATO OPERATIVO	25.486	22.269
(111.907)	Proventi e oneri finanziari	(19.156)	(21.170)
<u>0</u>	Rettifiche di valore di attivita' finanziarie	<u>0</u>	<u>0</u>
26.207	E. - RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	6.330	1.099
<u>38.485</u>	Saldo proventi ed oneri straordinari	<u>(162)</u>	<u>(183)</u>
64.692	F. - RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	6.168	916
	Imposte sul reddito del periodo:		
(23.913)	<i>imposte correnti</i>	(5.243)	(5.387)
<u>(4.804)</u>	<i>imposte anticipate (differite)</i>	<u>(1.325)</u>	<u>1.271</u>
<u>(28.717)</u>		<u>(6.568)</u>	<u>(4.116)</u>
<u>35.975</u>	G. - UTILE (PERDITA) DEL PERIODO	<u>(400)</u>	<u>(3.200)</u>

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO DI ADR SPA

(in euro/000)

31-03-2006		31-03-2007	31-12-2006
	A. - IMMOBILIZZAZIONI		
2.116.489	Immobilizzazioni immateriali *	2.071.907	2.085.010
120.860	Immobilizzazioni materiali	123.867	123.622
<u>165.886</u>	Immobilizzazioni finanziarie	<u>7.689</u>	<u>8.019</u>
<u>2.403.235</u>		<u>2.203.463</u>	<u>2.216.651</u>
	B. - CAPITALE DI ESERCIZIO		
16.408	Rimanenze di magazzino	19.541	20.433
121.290	Crediti commerciali	135.463	126.662
33.357	Altre attivita'	32.097	37.307
(105.753)	Debiti commerciali	(118.958)	(125.657)
(38.554)	Fondi per rischi ed oneri	(27.421)	(29.350)
<u>(55.008)</u>	Altre passivita'	<u>(51.870)</u>	<u>(52.600)</u>
<u>(28.260)</u>		<u>(11.148)</u>	<u>(23.205)</u>
	C. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passivita' d'esercizio (A+B)		
2.374.975		2.192.315	2.193.446
	D. - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		
<u>42.718</u>		<u>41.088</u>	<u>40.235</u>
<u>2.332.257</u>	E. - CAPITALE INVESTITO, dedotte le passivita' d'esercizio e il TFR (C - D)	<u>2.151.227</u>	<u>2.153.211</u>
	coperto da:		
	F. - CAPITALE PROPRIO		
62.310	Capitale sociale versato	62.310	62.310
770.055	Riserve e risultati a nuovo	735.621	699.645
<u>(3.200)</u>	Utile (perdita) del periodo	<u>(400)</u>	<u>35.975</u>
<u>829.165</u>		<u>797.531</u>	<u>797.930</u>
<u>1.640.019</u>	G. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO A MEDIO/LUNGO TERMINE	<u>1.512.519</u>	<u>1.512.519</u>
	H. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE TERMINE (DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE)		
154.510	.debiti finanziari a breve	27.646	20.267
<u>(291.437)</u>	.disponibilita' e crediti finanziari a breve	<u>(186.469)</u>	<u>(177.505)</u>
(136.927)		(158.823)	(157.238)
<u>1.503.092</u>	(G+H)	<u>1.353.696</u>	<u>1.355.281</u>
<u>2.332.257</u>	I. - TOTALE COME IN "E" (F+G+H)	<u>2.151.227</u>	<u>2.153.211</u>
<u>1.916.161</u>	* di cui valore della concessione	<u>1.866.065</u>	<u>1.878.589</u>